

# НЕКОТОРЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СТРАН БЛИЖНЕГО ВОСТОКА

© 2018 Д. МАРЬЯСИС

DOI:10.31857/S032150750000865-3

*В статье рассмотрены основные тенденции развития экономики стран исламского Ближнего Востока. Ввиду того, что регион достаточно разнородный, основной упор сделан на страны Персидского залива. Однако всё же в той или иной степени все рассмотренные тренды имеют отношение к большинству стран региона. Существенным выводом из приведённого анализа является необходимость усиления инновационных процессов в исследуемых странах, т.к. только они позволят им адекватно справиться с существующими социально-экономическими вызовами. С учётом данного вывода автором предлагается оригинальная концепция развития сотрудничества России со странами Ближнего Востока.*

*Ключевые слова:* Ближний Восток, тенденции развития, инновации, Россия

## MIDDLE EAST ECONOMIC DEVELOPMENT. BASIC TENDENCIES

**Dmitry A. MARYASIS, PhD (Economics), Senior Research Fellow, Institute of Oriental Studies, Russian Academy of Sciences (dmaryasis@yandex.ru)**

*The paper considers the main tendencies of the Islamic Middle East countries' economic development. In view of the fact, the region is rather heterogeneous, the main focus is on the Persian Gulf states. However, nevertheless, to some extent all of the considered trends are relevant to most countries in the region.*

*The analysis shows that in order to ensure the sustainable development of the countries in the region, it is therefore necessary to transform national economic systems so that they are much more open to innovative processes. This is the only way for the states of the Middle East and North Africa to cope with the challenges facing them. However, it should be understood that this is a complex process. After all, in this case, not only purely economic reforms are required, but also shifts in sociocultural paradigms. Global processes have a certain impact on the regional economies, gradually stimulating change. But this is not enough. It seems that only the systematic work of public authorities and public opinion leaders will achieve a significant effect.*

*One of the most important tools in the process of such a complex transformation is the education system. According to the author's original concept, which is described in the paper, participation in the development of this system is quite possibly the key to strengthening Russia's role in the Middle East. It should be noted that this paper is nothing more than a statement of the problem. It is by no means a well-founded study of the trends discussed in this article.*

*Keywords:* Middle East, development trends, innovations, Russia

Второе десятилетие XXI в. выдалось непросто для Ближнего Востока и Северной Африки. Сейчас во многих странах, расположенных на значительной территории, так или иначе относящейся к данному региону, происходят существенные социально-политические трансформации, которые окажут значительное влияние на весь Ближний Восток в целом. В этой связи говорить о длительных трендах социально-экономического развития стран региона крайне непросто. Вместе с тем, существуют определённые проблемы макроэкономического характера, с которыми в любом случае государствам Ближнего Востока придётся соотноситься в ближайшее время.

В начале статьи речь идёт о специфике экономического прогнозирования как такового. Вторая часть посвящена собственно рассмотрению основных тенденций социально-экономического развития региона. В третьей части статьи представлено авторское видение возможной стратегии усиления позиций России в рассматриваемом регионе.

## НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ

Одной из причин, по которым экономистам важно понимать тенденции развития той или

иной страны, является необходимость формировать прогнозы её будущего. Вообще прогнозирование - это важная и, вместе с тем, достаточно проблематичная отрасль экономической науки. Существует ряд математических моделей, призванных содействовать формированию прогнозных сценариев. Однако прогнозирование с применением математических методов всё же не позволяет ответить на все интересующие нас вопросы. В частности, применяя модели такого рода, сложно оценить скорость изменений и их качество. К проблемным зонам также следует отнести и специфику построения большинства подобных моделей - необходимость допущения того, что при изменении одного компонента (элемента) системы остальные не меняются. Также нельзя не учитывать и то, что при анализе сложных динамических систем довольно существенную роль играет фактор интуитивности оценки.

Вполне возможно уже в ближайшее время появление более эффективных методов прогнозирования. Одним из наиболее часто используемых инструментов оценки экономического состояния являются многочисленные международные индексы. Однако и они не до конца справляются с поставленной задачей. По нашему мнению, это происходит по двум основным причинам: во-первых, раз-

МАРЬЯСИС Дмитрий Александрович, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник Отдела изучения Израиля и еврейских общин Института востоковедения Российской академии наук. РФ, 107031, Москва, ул. Рождественка, д. 12 (dmaryasis@yandex.ru)

ным критериям придаются разные веса. С одной стороны, это понятное необходимое допущение. С другой - алгоритм расстановки этих весов не всегда очевиден, и сам способ такого детерминирования не всегда отражает реальную картину, т.к. невозможно под каждую страну в рамках одной методологии расчёта перераспределять систему весов. Во-вторых, зачастую индекс формируется на основе как объективных моделей математических расчётов, сформированных на основе официальных данных, так и на основе интервью представителей экономически активных субъектов. Их мнение зачастую сложно назвать объективным. Оно, безусловно, имеет ценность, т.к. формирует контекст, но объединение этих двух подходов в рамках одной модели кажется сомнительным с точки зрения формирования корректной системы оценки. Индексы, касающиеся инновационной активности, не являются исключением\*.

Всё сказанное выше не означает, что данные методы и инструменты нерелевантны при рассмотрении мегатрендов развития Ближнего Востока. Их можно и нужно использовать. Однако всё же при этом необходимо опираться на понимание актуальной социально-политической конъюнктуры, обладать определёнными знаниями о специфике региона, особенностях его развития в прошлом. Только команда, в составе которой будут как специалисты-прогнозисты, умеющие пользоваться математическими методами, так и эксперты-регионоведы, будет в состоянии давать прогнозы с достаточной степенью достоверности.

## ТЕНДЕНЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СТРАН БЛИЖНЕГО ВОСТОКА И СЕВЕРНОЙ АФРИКИ

Прежде чем приступить непосредственно к рассмотрению основных групп факторов, которые в любом случае будут влиять на развитие стран Ближнего Востока, необходимо более точно определить границы региона и рассмотреть, по каким признакам мы можем его сегментировать.

Эти границы достаточно расплывчаты. Принято объединять в один регион арабские государства Персидского залива, Северной Африки и Леванта. К ним также по географическому принципу относится Израиль. Туда же входят два крупных исламских неарабских государства - Турция и Иран. Получается достаточно разнородный регион. Говорить о нём целиком в единой парадигме весьма непросто. Представляется целесообразным его сегментирование на разные составляющие, в частности по:

- национальному признаку - арабские и неарабские страны;
- наличию углеводородов - преимущественно экспортирующие страны и импортирующие;
- экономическому укладу - страны с одной ба-

зовой отраслью (в основном ТЭК) и страны с многоукладной экономикой;

- численности населения - малые страны и страны со значимым населением.

Некоторые из рассматриваемых в данной работе тенденций актуальны для большинства стран региона. Другие же относятся преимущественно к арабским странам Персидского залива и (частично) Северной Африки. Израиль в рассмотрении не включён, т.к. экономика этой страны развивалась и развивается по другой парадигме и никаким образом не включена в социально-экономическое пространство Ближнего Востока, хотя при более благоприятных геополитических условиях эта страна могла бы оказать существенное влияние на экономическое развитие своих соседей по региону.

Представляется, что все факторы, которые будут оказывать существенное влияние на экономическое развитие Ближнего Востока, можно условно разделить на шесть групп: природные ресурсы; рынок труда; сдвиги в глобальной экономической активности; урбанизация; цифровизация; развитие стартап-сообществ\*\*.

## ПРИРОДНЫЕ РЕСУРСЫ

Очевидно, что на экономическое развитие ряда стран региона существенное воздействие оказало наличие у них углеводородов. Но помимо этого есть ещё один природный ресурс, который оказывает и будет оказывать существенное влияние на регион - это вода. Именно на этих двух факторах остановимся подробнее в данной части работы.

**Нефть и газ.** Несмотря на то, что развитие технологий геологоразведки и бурения позволяют сегодня искать (и находить) углеводороды там, где ещё двадцать лет назад это было невозможно\*\*\*, аналитики предсказывают, что приблизительно через пятьдесят лет регион практически полностью исчерпает свои запасы этого стратегически важного сегодня сырья.

В настоящий момент наблюдаются четыре основные тенденции развития нефтегазовой отрасли региона:

1) Усиление борьбы между странами за долю рынка. Вполне вероятно, что в ближайшее время эта тенденция только усилится.

2) Падение цен на энергоносители при удорожании их добычи. В ряде стран самые доступные и дешёвые, с точки зрения добычи, месторождения уже практически полностью опустошены или приближаются к этому состоянию. Соответственно, в эксплуатацию вводятся месторождения, добыча нефти и газа на которых более затратна. При этом в последние годы произошло существенное сокращение цен на энергоресурсы. Таким образом, прибыльность отрасли сокращается. Однако в настоящий момент вряд ли можно говорить о се-

\* См., например, анализ суммарного инновационного индекса стран ЕС, приведённый в [3] (прим. авт.).

\*\* При написании этой части работы автор пользовался отчётом компании *PriceWaterhouseCoopers* [10] (прим. авт.).

\*\*\* Ярким примером является нахождение существенных залежей углеводородов в восточном Средиземноморье. О влиянии этих находок, в частности, на экономику Израиля см. [2] (прим. авт.).

рьёзных негативных последствиях происходящего для нефтегазодобывающих стран региона. Но в будущем, если не принять соответствующих мер по реформированию отрасли и диверсификации экономики в целом, негативное влияние этих процессов на экономики стран Ближнего Востока может возрасти.

3) Некоторые страны региона уже сейчас принимают определённые меры по реформированию своих топливно-энергетических комплексов. В частности, специалисты наблюдают процессы локализации производственных цепочек в данной сфере, а также приватизацию различных звеньев этих цепочек (как в части добычи и транспортировки, так и в части маркетинга и работы с клиентами). Ярким подтверждением приватизационного тренда служит запланированное первичное размещение на бирже пяти процентов акций крупнейшей нефтедобывающей компании *Saudi Aramco* (подробнее об этом см., в частности, [6]), которое, как отмечают аналитики, знаменует собой лишь начало серьёзной приватизационной программы, задуманной руководством Саудовской Аравии.

4) Развитие использования возобновляемых источников энергии, особенно энергии солнца. Регион, в котором солнце светит практически постоянно, до сих пор крайне мало использовал этот источник энергии ввиду того, что экономика большинства стран мира была настроена в XX в. на использование углеводородов для генерации электроэнергии. Одному из самых богатых в этом плане регионов мира было тем более естественно идти тем же путём. Однако уже в XXI в. страны Запада стали уделять всё больше внимания поиску альтернативных и желательных возобновляемых источников энергии. Страны Ближнего Востока находятся только в начале пути по этому направлению. Но если учесть финансовые возможности стран Персидского залива, современное состояние технологий в этой области, а также наличие большого количества солнечных дней в году, перспективы региона кажутся значительными (подробнее об этом см., в частности [8]).

Эксперты говорят о том, что в нефтегазовой отрасли региона возможно четыре базовых варианта развития событий:

1) Сектор будет развиваться в целом в рамках существующей стратегии без особых реформ. Степень неуверенности в его будущем будет повышаться.

2) Геополитические проблемы приведут к возникновению трудностей с поставками углеводородов в энергозависимые страны региона, что вызовет дополнительное напряжение.

3) Потребители энергоресурсов будут стимулировать сокращение использования углеводорода, а значит, экспортный потенциал стран региона будет сокращаться.

4) Правительства стран будут повышать требования к экологичности собственной промышлен-

ности, что также приведёт к сокращению использования нефти и газа.

Возможна частичная реализация нескольких сценариев одновременно. Но в любом случае всё говорит о том, что нефтегазоэкспортирующим странам Ближнего Востока уже сегодня необходимо сосредоточиться на реформировании отрасли, подготовить её к требованиям мировой экономики постиндустриальной эпохи.

**Вода.** Уже сегодня, по оценкам экспертов, порядка 80% пресной воды, потребляемой странами Персидского залива, получается путём использования технологий опреснения морской воды. Через 50 лет воды будет не хватать катастрофически. Сельское хозяйство, и сегодня не самое развитое, перестанет справляться со своими задачами. Абсолютное большинство продуктов питания будет в регион импортироваться. Нехватка пресной воды - это существенная проблема практически всего Ближнего Востока. Даже Египет, испокон веков пользовавшийся водными ресурсами Нила, начинает остро ощущать эту проблему.

Одним только опреснением проблему решить невозможно. Необходимо пересмотреть всю систему водопользования, включая использование воды для сельскохозяйственных и промышленных нужд. В регионе есть страна, которая уже практически совершила революцию в этой сфере - Израиль. Помимо того, что там опресняют не только морскую воду, но и подсолённую подземную, используют капельное орошение, обеспечивают высочайший уровень рециркуляции пресной воды, включая сточную воду. Там создают ещё и такие виды сельхозкультур, которые могут использовать минимальное количество пресной воды или даже использовать подсолённую воду без вреда для человека (подробнее об этом см. [12]). Но пока, как уж отмечалось, практически все эти достижения недоступны другим странам Ближнего Востока ввиду сложной геополитической обстановки, сложившейся между мусульманским миром и еврейским государством.

Однако решать проблему интенсивно следует уже сейчас. Иначе многие ближневосточные страны столкнутся с большими трудностями уже в недалёком будущем.

## **РЫНОК ТРУДА\***

Хотя основной темой данного раздела является анализ перспектив рынка труда региона, вначале кратко осветим некоторые аспекты, касающиеся населения этих стран в целом. Темпы его роста по-прежнему достаточно существенны, хотя в некоторых странах наблюдается определённое снижение. Население в этих странах по-прежнему молодое и, скорей всего, будет таковым оставаться в обозримом будущем. Социально-политические волнения последних лет оказали существенное негативное влияние на население ряда стран Ближнего Востока. Особенно это касается Сирии,

\* Этот раздел подготовлен с использованием материалов аналитического отчёта Всемирного экономического форума [13] (прим. авт.).

Йемена, Ливии. Очень много жертв, очень много эмигрантов, среди которых немало людей с хорошим уровнем образования. Вместе с тем, существует вероятность возвращения, по крайней мере, части из них, после восстановления в этих странах относительного порядка.

По мнению международных экспертов, регион Ближнего Востока и Северной Африки в целом характеризуют три основных тенденции развития рынка труда:

- низкий, но возрастающий уровень участия женщин в рабочей силе;
- высокий уровень безработицы и частичной занятости, особенно среди молодых людей с неплохим или хорошим уровнем образования;
- высокая, но постепенно снижающаяся доля занятых в общественном секторе.

Между тем, естественно, между странами региона наблюдается определённая разница в доле занятых высоко-, средне- и низкоквалифицированным трудом, а также в уровне неформальности рабочих связей и степени зависимости от иностранных рабочих.

Ряду стран Ближнего Востока удалось улучшить ситуацию в сфере образования. Ожидается, что к 2030 г. регион расширит свой пул специалистов с высшим образованием на 50%. Между тем, молодёжная безработица в регионе составляет порядка 31%, из которых около 30% - молодые люди с высоким уровнем образования. Это серьёзная проблема, создающая социальную напряжён-

ность. Именно безработная образованная молодёжь приняла активное участие в инициировании процессов социальных волнений, которые недавно были названы «арабской весной».

В среднем высококвалифицированным трудом занимаются 21% занятых в странах Ближнего Востока, а среднеквалифицированным - 66%. В числе стран-лидеров по предоставлению высококвалифицированных работ находятся ОАЭ, Египет, Иордания и Саудовская Аравия. К наиболее распространённым профессиям данной группы в ближневосточных странах относятся: банкиры, специалисты по корпоративным финансам, учителя школ и научные работники, ИТ-специалисты, инженеры.

Рассматриваемый регион, как и многие другие регионы мира, проходит процесс автоматизации, что приводит к исчезновению профессий или к существенному сокращению спроса на них. К тому же в сохраняющихся профессиях проходит процесс трансформации. И сегодня уже для работы требуется другой набор навыков, по крайней мере в определённой степени.

## СДВИГИ В ГЛОБАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ АКТИВНОСТИ

Юго-Восточная Азия - один из наиболее бурно развивающихся регионов мира. В нём проживает 3 млрд человек. Страны Персидского залива находятся в пределах 4-х часов лёта от этого региона.

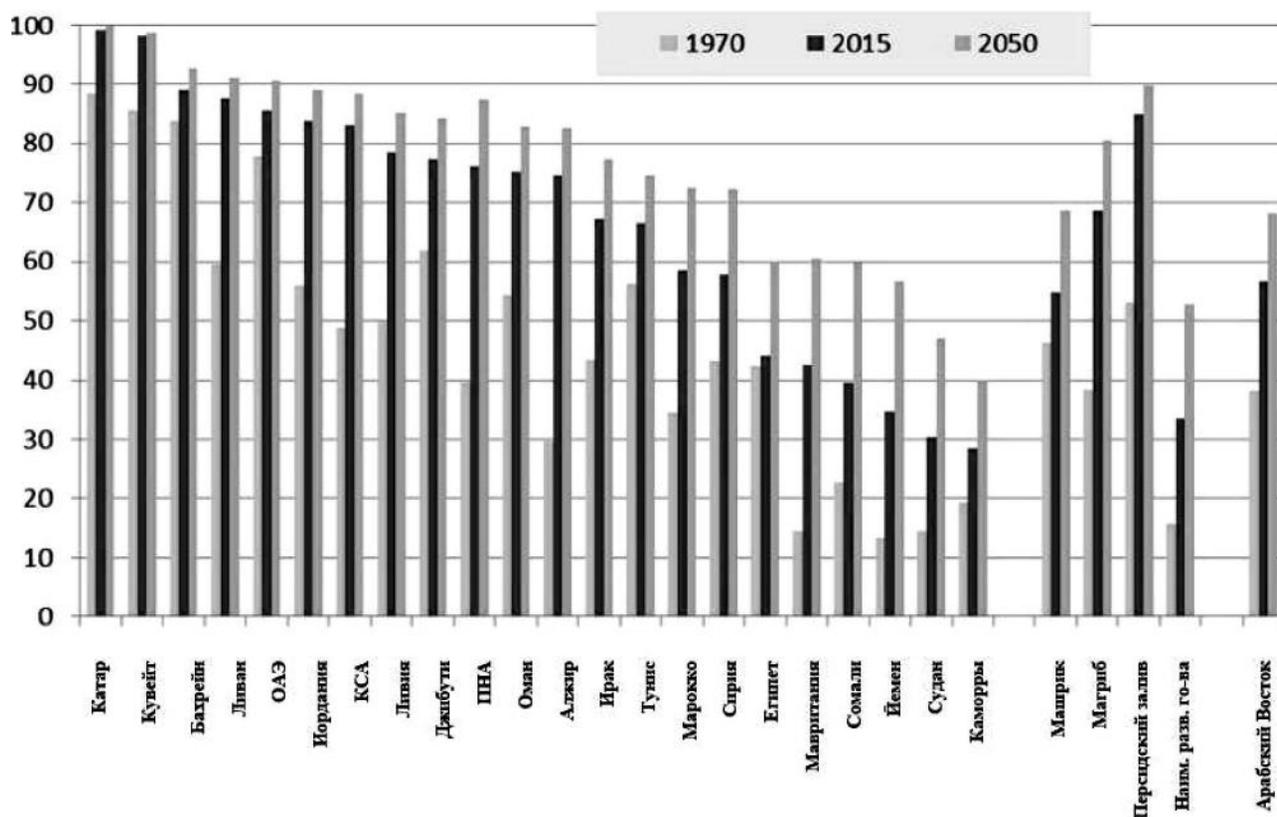


Рис. 1. Городское население арабских стран, включая прогнозы (%).  
Источник: [9, p.18].

А суверенные фонды благосостояния - часть валютных резервов, организованных в виде инвестиционного фонда, доходы от которого идут на развитие государственных программ - одни из самых значительных в мире. Это даёт возможность региону стать источником инвестиций для стран ЮВА, которым необходимы средства для развития своих экономик.

## УРБАНИЗАЦИЯ

Ввиду понятных географических причин страны Персидского залива отличаются существенным уровнем урбанизации. В городах живёт порядка 85% населения этих стран. Однако этот процесс, как видно из *рис. 1*, затрагивает весь Ближний Восток. Уже с 1990-х гг. городское население в большинстве стран региона превысило сельское, хотя, конечно, уровень урбанизации в большинстве государств Ближнего Востока не дотягивает до группы стран Персидского залива. Однако повышение степени урбанизации - глобальный тренд. И страны региона он также затрагивает. Согласно прогнозам, 90% абсолютного прироста населения на Ближнем Востоке будет происходить за счёт городских районов [9, р. 18]. В этой связи развитие городской инфраструктуры является насущной необходимостью. Финансирование этого процесса требует долгосрочных инвестиций.

К этому стоит добавить, что в Ливии, Ираке, Сирии, Йемене многие города надо просто отстраивать заново. Это имеет смысл делать уже с учётом требований, выдвигаемых XXI в. Однако сейчас сложно сказать, насколько элитные группы этих стран осознают данную необходимость именно в таком ключе.

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ

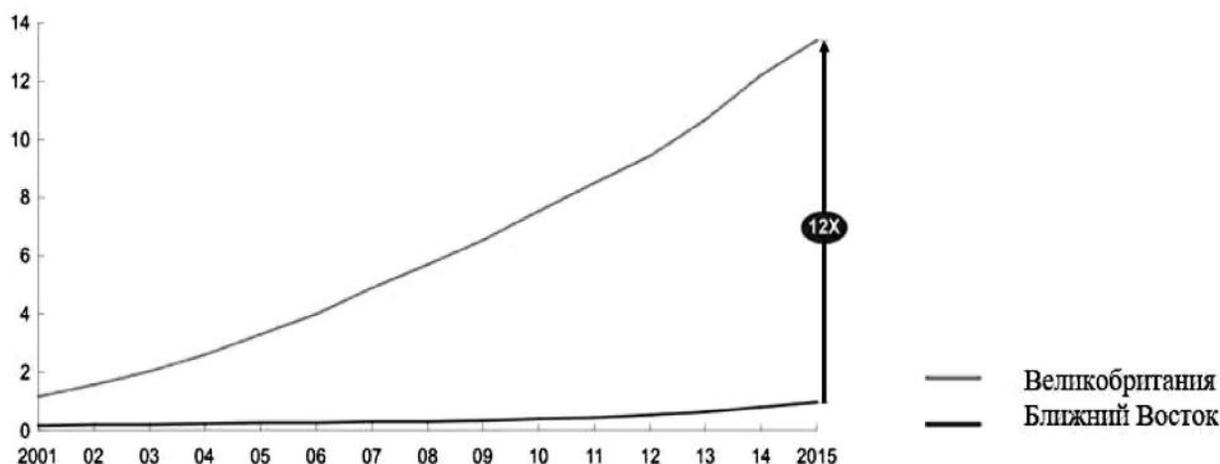
Одним из значимых трендов последних лет является повсеместное распространение информационно-коммуникационных технологий в стра-

нах Ближнего Востока и Северной Африки. Власти ряда арабских государств достаточно активно инвестируют в модернизацию информационных технологий и инфраструктуры в рамках стратегии по развитию своих экономик [1, с. 191]. Наибольшую активность в этой связи проявляют такие страны, как Иордания, ОАЭ, Катар. Аналитики прогнозируют стабильный рост количества пользователей интернета в арабском мире. Начались либерализационные процессы и в телекоммуникационной сфере, в частности приватизация провайдеров услуг сотовой связи [1, с. 191-192].

Как отмечают эксперты, в некоторых странах Персидского залива проникновение Интернета уже достаточно существенно, а распространение мобильной связи превышает 100%, что выше, чем в США и странах Западной Европы [4, р. 22]. Однако лишь 5% розничной торговли региона осуществляется при помощи современных онлайн-технологий, что крайне мало по сравнению со странами Западной Европы, как это показано на *рис. 2*. Однако процесс цифровизации всё же идёт. В ряде стран уже происходит и трансформация правительственных структур. Они начинают всё больше и больше задействовать ИКТ в своей работе. Вполне возможно, что общерегиональные и субрегиональные программы развития информационно-коммуникационных технологий будут способствовать повышению цифровизации экономик стран Ближнего Востока.

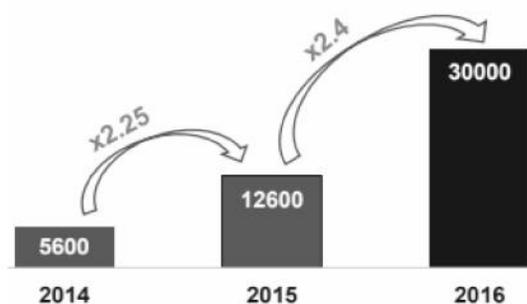
## РАЗВИТИЕ СТАРТАП-СООБЩЕСТВ

Как достаточно убедительно показал американский предприниматель и инвестор Кристофер Шрёдер [11], на Ближнем Востоке уже на самом деле возник новый класс предпринимателей, стремящихся к инновационному развитию. Причём некоторые стартапы региона добились успеха на мировом уровне. Так, египетский стартап *Weather HD* (теперь работает под маркой *Clear Day*) стал одним из самых популярных приложений для смартфонов, предоставляющим



**Рис. 2.** Торговля по интернету как процент от общего объёма торговли.

Источник: [4, р. 41].



**Рис. 3. Посещение трёх наиболее значимых мероприятий.**

Источник: [5, p. 7].

прогноз погоды, а созданная в Ливане компания *Butterfleye* ввиду первых успехов и необходимости поддержать свои достижения в долгосрочном периоде обзавелась командами разработчиков во Франции, Великобритании и Нидерландах. Лидерами в развитии стартап сообщества региона являются инноваторы Иордании, Египта, Палестины. Предприниматели новой волны организуют свои конференции, лаборатории, обучающие курсы, стремятся развивать соответствующую инфраструктуру. Только в 2016 г., согласно расчётам компании *Bloomberg*, предпринимателями из стран Ближнего Востока на развитие новых технологий в разных сферах было собрано \$3 млрд [7].

Представляется, что это очень существенный тренд. Ведь именно развитие инновационной экономики позволит Ближнему Востоку не только адекватно ответить на социально-экономические вызовы, стоящие сейчас перед регионом, но и занять достойное его место в глобальной экономике третьего тысячелетия. На государственном уровне пока, как представляется, должного внимания инновационным процессам не уделяется, хотя соответствующая риторика всё чаще встречается у представителей правящего класса государств региона. Проводятся определённые реформы по облегчению инновационной деятельности.

Вместе с тем, при анализе личных историй активных участников рынка новых технологий стран мусульманского Востока выявляется одна важная закономерность. Практически везде оказывается, что либо он какое-то время жил и учился на Западе, либо проходил обучение в одном из институтов или университетов, открытых на Ближнем Востоке этими странами, например, *American University of Beirut (AUB)*. Это означает, что на самом деле реальной инфраструктуры для долгосрочного инновационного развития в мусульманских странах региона практически нет. Ведь именно наличие качественной современной системы образования является залогом этого. Если ростки, заложенные вузами за рубежом и иностранными вузами на месте, не будут пересажены на местную почву, то, вполне вероятно, второй

волны технологического предпринимательства в регионе не произойдет.

Однако последние статистические данные из региона позволяют с оптимизмом смотреть в будущее. Так, только в 2016 г. на Ближнем Востоке было создано 15 новых акселераторов роста, а количество мероприятий, посвящённых развитию сообщества инноваторов региона, составило в тот год 26 [5, с. 7]. Причём, как отображено на рис. 3, из года в год наблюдается существенный рост посетителей этих мероприятий, что является очевидным показателем роста данного сообщества.

Таким образом, несмотря на то, что развитие технологического предпринимательства в мусульманских странах Ближнего Востока по многим параметрам находится только на начальных стадиях, существуют предпосылки позитивного развития этой тенденции и, по крайней мере, частичного преодоления регионом отсталости в вопросах становления новой экономики XXI в.

## ВОЗМОЖНАЯ РОЛЬ РОССИИ

Россия сегодня - один из наиболее активных игроков в этом регионе. Помимо политических, у нас есть в нём и экономические интересы. Представляется, что как раз ближайшие несколько лет - это окно возможностей для обеспечения долгосрочного экономического присутствия российского бизнеса в регионе. Важно этот момент не упустить, а для этого нужно внимательно следить за тенденциями экономического развития стран Ближнего Востока.

Представляется, что одной из перспективных стратегий развития присутствия России в регионе является сотрудничество в сфере образования. Нужно совместно с нашими партнёрами из региона создать в уже существующих университетах новые направления, например, «инновационный менеджмент» и др., а также принять участие в создании локальных бизнес-школ. Но это должны быть именно местные структуры, воспринимающиеся таковыми обществом. Безусловно, надо брать в расчёт, что и сама Россия сегодня находится лишь на начальном этапе пути формирования своей современной инновационной системы. Но в данном случае не идёт речи о том, чтобы только российские эксперты работали в таких программах и институтах. Инновации - это глобальный процесс. К работе в таких структурах могут и должны привлекаться квалифицированные специалисты из разных стран мира, включая и уже состоявшихся инноваторов Ближнего Востока.

Что такие программы могут дать региону, я думаю, очевидно. Россия же посредством таких программ обеспечивает себе доступ к новому поколению инновационного сообщества Ближнего Востока, а значит, российские бизнесмены смогут получить лучшее представление о том, что там происходит, о потенциале этого региона. В результате вероятность появления совместных успешных проектов сильно возрастёт. К тому же, для ряда отечественных компаний Ближний Восток может оказаться хорошим регионом для аутсорсинга.

Ещё одним интересным аспектом кооперации между Россией и инновационным сообществом стран Ближнего Востока могут стать совместные НИОКР и последующая их коммерциализация с маркетингом как непосредственно в России, так и странах постсоветского пространства, а в перспективе, например, и в странах Латинской Америки.

Такое сотрудничество, помимо сугубо экономического эффекта, имеет ещё и определённое политическое значение. Представляется, что через развитие инновационного сотрудничества со странами региона Россия может увеличить своё влияние в нём. Предлагаемый подход позволит спозиционировать нашу страну не как эксплуататора ближневосточных ресурсов, не как державу, стремящуюся модернизировать в своих корыстных целях «отсталую» страну, а как друга и партнёра, поддерживающего усилия местных элит по развитию своих национальных хозяйств.

\* \* \*

Итак, в статье кратко рассмотрены основные группы факторов, которые будут влиять на развитие Ближнего Востока и Северной Африки в ближайшие годы вне зависимости от геополитической конъюнктуры. Безусловно, данный регион неоднороден и не все рассмотренные тенденции

одинаково актуальны для всех стран, в него входящих. Однако всё же какие-то общие закономерности проследить можно и в масштабе всего Ближнего Востока.

Проведённый анализ показывает, что для обеспечения устойчивого развития стран региона необходимо таким образом трансформировать национальные экономические системы, чтобы они были существенно более открыты инновационным процессам. Только так государствам Ближнего Востока и Северной Африки удастся справиться со стоящими перед ними вызовами. Однако следует понимать, что это сложный процесс. Ведь в данном случае требуются не только сугубо экономические реформы, но и сдвиги в социокультурных парадигмах. Глобальные процессы, безусловно, оказывают определённое влияние на экономики стран региона, исподволь стимулируют изменения. Но этого недостаточно. Представляется, что только системная работа органов государственной власти и лидеров общественного мнения позволит добиться существенно-го эффекта.

Одним из значимых инструментов в процессе столь сложной трансформации является система образования. Участие в развитии данной системы, вполне возможно, является ключом к усилению роли России на Ближнем Востоке.

### Список литературы / References

1. Блинов А.А. Интернет в арабском мире (на англ. яз.) // Восточная аналитика. Ежегодник 2011 г. М., ИВ РАН, 2011. С. 188-196. (Blinov A.A. 2011. Internet in the Arab World) (In Russ.)
2. Марьясис Д.А. Газовое будущее Израиля. Взгляд из России // Современный Ближний Восток - зона конфликтов. М., МГИМО (У) МИД России. 2012. С. 4-36. (Maryasis D.A. 2012. The Gas Future of Israel. M.) (In Russ.)
3. Самоволева С.А. Проблемы применения интегральных показателей для оценки инновационной деятельности: суммарный инновационный индекс // Друкерровский вестник. 2014. № 2. Новочеркасск. С. 28-39. (Samovoleva S.A. 2014. Problems of integrated indicators application for the assessment of innovation: an aggregated innovation) (In Russ.)
4. Digital Middle East: Transforming the region into a leading digital economy. McKinsey. 10.2016 - <https://www.mckinsey.com/~media/mckinsey/global%20themes/middle%20east%20and%20africa/digital%20middle%20east%20transforming%20the%20region%20into%20a%20leading%20digital%20economy/digital-middle-east-final-updated.ashx> (accessed 13.04.2018)
5. Faycal T., Boustani E. Startup Investments: The evolution of the MENA ecosystem in 2016. Report. Wamda Research Lab. 01.03.2017 - <https://www.wamda.com/2017/03/startup-investments-evolution-mena-2016-report> (accessed 30.03.2018)
6. Gross S. The Saudi Aramco IPO is a game-changer for the Saudi economy. Brookings.edu. 06.06.2017 - <https://www.brookings.edu/blog/markaz/2017/06/06/the-saudi-aramco-ipo-is-a-game-changer-for-the-saudi-economy/> (accessed 18.04.2018)
7. Martin M., Ackerman G. The Sudden Rise of Arab Startups. Bloomberg, 14.09.2017 - <https://www.bloomberg.com/news/articles/2017-09-13/hunting-unicorns-in-the-desert-the-sudden-rise-of-arab-startups> (accessed 12.04.2018)
8. McCracken R. Solar to power Middle East oil, natural gas exports. Platts.com. 27.09.2017 - <http://blogs.platts.com/2017/09/27/solar-power-mideast-oil-natgas-exports/> (accessed 25.03.2018)
9. McKee M., Keulertz M., Habibi N., Mulligan M., Woertz E. Demographic And Economic Material Factors in the MENA Region. Middle East and North Africa Regional Architecture: Mapping Geopolitical Shifts, Regional Order and Domestic Transformations. Working Papers #3. 10.2017 - [http://www.iai.it/sites/default/files/menara\\_wp\\_3.pdf](http://www.iai.it/sites/default/files/menara_wp_3.pdf) (accessed 12.04.2018)
10. Middle East: Windows of Opportunity. PriceWaterhouseCoopers, 17.11.2016 - <https://www.pwc.com/gx/en/growth-markets-centre/publications/assets/windows-of-opportunity-webcast.pdf> (accessed 31.03.2018)
11. Schroeder Ch.M. Startup Rising: The Entrepreneurial Revolution Remaking the Middle East. New York: Palgrave Macmillan, 2013. 256 p.
12. Siegel S. Let There Be Water. New York: St. Martin's Press, 2015. 368 p.
13. The Future of Jobs and Skills in the Middle East and North Africa. World Economic Forum, 05.2017 - [http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_EGW\\_FOJ\\_MENA.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_EGW_FOJ_MENA.pdf) (accessed 17.04.2018)