

УДК 631.115.11(094)(71)+(73)

КООПЕРАТИВНЫЙ СЕКТОР В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ КАНАДЫ

© 2014 г. **Е.Е. Григорьева***

Сельскохозяйственные кооперативы в Канаде имеют длительную и славную историю. Начиная с 1990-х годов, многие сельскохозяйственные кооперативы подверглись реструктуризации. Правовой базой их деятельности являются принятый в 1999 г. федеральный закон «О кооперативах Канады», расширивший права кооперативов по выпуску акций разных категорий, и аналогичные законодательные акты провинций. Для поддержки кооперативов существуют федеральная Программа по сельскохозяйственным займам, провинциальные программы налогового стимулирования и др. Успех сельскохозяйственных кооперативов послужил примером для других секторов экономики Канады, которые постепенно переняли кооперативную модель ведения бизнеса.

Ключевые слова: сельскохозяйственные кооперативы Канады, реструктуризация кооперативов, федеральный закон «О кооперативах Канады», Инициатива по развитию кооперативов, Программа по сельскохозяйственным займам, План инвестирования в кооперативы.

Одним из основных путей организации сельскохозяйственных производителей для решения общих экономических и социальных задач является кооперация. По определению Международного кооперативного альянса, кооператив – это автономная ассоциация лиц, объединившихся на добровольной основе в целях удовлетворения общих экономических, социальных, культурных потребностей и интересов посредством ведения под демократическим контролем находящегося в их совместной собственности бизнеса. Принципами формирования кооперативов являются: добровольное и открытое членство; демократическая система контроля со стороны участников; участие членов в экономической деятельности; автономность и независимость; образование, профессиональная подготовка и обмен информацией; сотрудничество кооперативов; забота об обществе [17]. Различие между кооперативами и другими организационными формами бизнеса состоит в том, что владение и управление кооперативом осуществляется на демократической основе. Независимо от объёма вложенного капитала каждый член кооператива имеет один голос, в то время как число голосов, к примеру, акционера в акционерной компании зависит от количества имеющихся у него акций. В кооперативе распределение до-

* ГРИГОРЬЕВА Елена Евгеньевна – кандидат биологических наук, сотрудник Торгпредства России в Канаде в 2003–2008 гг. E-mail: elgrigor@mail.ru

ходов связано со степенью трудового участия члена кооператива в его деятельности. В компании распределение прибыли происходит пропорционально доле акционера в её капитале.

Сельскохозяйственные кооперативы в Канаде имеют долгую и славную историю существования в качестве движущей силы развития аграрного сектора и сохранения сельских общин по всей стране. Появление кооперативов было связано с желанием фермеров совместно преодолевать трудности, вызванные спецификой сельскохозяйственного производства, а также экстремальными внешними экономическими, политическими и социальными условиями.

Эволюция сельскохозяйственных кооперативов

Первая волна формирования кооперативов наблюдалась в молочной отрасли. С 1860 г. по 1900 г. фермеры Квебека, Онтарио и Атлантической Канады создали около 1200 кооперативных маслобоен и сыроваренных заводов, продукция которых удовлетворяла спрос растущего городского населения, а также экспортировалась в Великобританию (после появления на грузовых судах холодильников сыр стал одним из основных канадских экспортных товаров) [19].

После начала активного освоения канадских прерий в 1900-е годы центр кооперативного движения перемещается в Западные зернопроизводящие провинции. С целью устранения торговых посредников фермеры стали создавать систему кооперативной торговли. В 1906 г. в посёлке Синталута (Саскачеван) был организован кооператив «Зерновая компания хлеборобов» (*Grain-Growers' Grain Company*). Его появление диктовалось «массовым недовольством хлеборобов Запада условиями продажи их зерна, а также ущербом, наносимым изолированностью фермеров друг от друга, отдалённостью их от рынков сбыта и незнанием деталей зернового бизнеса» [20]. Поиски приемлемых форм использования элеваторов привели в 1911 г. к образованию «Кооперативной элеваторной компании Саскачевана» (*Saskatchewan Co-operative Elevator Company*). Согласно провинциальному закону эта компания получила право на владение и управление элеваторами. В 1913 г. в её собственности было 133 элеватора, в 1917 г. — уже 230. К середине 1920-х годов «Кооперативная элеваторная компания Саскачевана» стала крупнейшим оператором системы из 400 элеваторов в Канадских прериях [22]. В 1913 г. в соседней провинции появился её аналог в виде «Кооперативной элеваторной компании фермеров Альберты» (*Alberta Farmers' Co-operative Elevator Co.*).

Для контроля над сбытом продукции фермеры в 1920-е годы стали объединяться в «пулы» — кооперативные союзы, занимающиеся закупкой и сбытом сельскохозяйственной продукции на внутреннем и внешнем рынках. Речь в первую очередь идёт о «пшеничных пулах», которые были созданы во всех трёх Степных провинциях Канады. В 1928 г. в «пшеничных пулах» состояли 158 тыс. человек. Через них проходило до 62% экспортируемой из Канады пшеницы [2, с. 162]. «Пулы» имели собственную систему хранения: к 1929 г. в прериях насчитывалось более 1600 элеваторов и 11 терминальных элеваторов на Великих озёрах и Тихоокеанском побережье [1]. Фермеров привлекала в «пулах» упорядоченная система сбыта зерна и равное распределение доходов: каждый вступавший в кооператив делал взнос в 3 доллара: 1 долл. — паевой взнос, 2 долл. — на организационные расходы. Сразу после поставки «пул» выплачивал фермеру по одному доллару за каждый бушель зерна. К августу следующего

года подводились итоги продаж и производились окончательные расчёты с членами за минусом организационных расходов [1, с. 176–177]. Впоследствии «пулы» стали использоваться при сбыте молочной продукции, скота и др.

Перемены в кооперативном движении, происходящие с 1990-х годов, являются следствием факторов, ускоряющих процессы глобализации. В их числе развитие технологий (таких как получение генетически модифицированных организмов, информационные технологии), усиление концентрации в сфере бизнеса и рост конкуренции, изменение потребительских предпочтений, дерегулирование рынков. Прогрессирующая индустриализация сельского хозяйства требовала увеличения финансовых вливаний в переработку и сбыт сельскохозяйственной продукции. Многие сельскохозяйственные кооперативы, прежде всего крупные, подверглись реструктуризации с целью адаптации к изменившейся экономической ситуации. Среди причин реструктуризации можно отметить такие: необходимость доступа к дополнительному капиталу для приобретения новых технологий и развития новых продуктов и видов услуг, а также снижения производственных и ценовых рисков; потребность в оценке рыночной стоимости кооперативов; увеличение прибыльности и объёмов продаж; расширение географического охвата рынка и удаление с него конкурентов; получение доступа к известным торговым маркам и брендам. Основные тренды этого времени – включение в сферу деятельности кооперативов секторов по производству продукции с высокой добавленной стоимостью, диверсификация и увеличение масштабов деятельности, вертикальная интеграция. Новая экономическая обстановка вызвала среди кооперативов волну слияний и поглощений. Некоторые из них были преобразованы в частные компании. Появились гибридные формы кооперативов с частными компаниями – стратегические альянсы или совместные предприятия, которые, по мнению экономистов, позволили кооперативам расширить масштабы деятельности при сохранении идентичности [12, р. 13]. В это же время наблюдалось появление так называемых кооперативов нового поколения, занимающихся в основном переработкой сельскохозяйственной продукции. Члены таких кооперативов связаны контрактными обязательствами по поставкам определённых объёмов сырья на перерабатывающие предприятия. Однако, как считает М. Фултон и его коллеги из Центра исследований кооперативов при Университете Саскачевана, кооперативы нового поколения получили большее распространение не в Канаде, а в США [13, р. 5].

Волна реструктуризации затронула, прежде всего, зерновые кооперативы. В 1993 г. «Юнайтед грэйн гроверз лтд» (*United Grain-Growers Ltd*), который существовал с 1917 г. после слияния «Зерновой компании хлеборобов» с «Кооперативной элеваторной компанией фермеров Альберты», был реорганизован в публичную компанию. В 1998 г. после объединения «Альберта уит пул» (*Alberta Wheat Pool*) и «Манитоба уит пул» (*Manitoba Wheat Pool*) был создан кооператив «Агрико» (*Agrico*). В 2001 г. «Агрико» слился с «Юнайтед грэйн гроверз лтд» в компанию «АгрикоЮнайтед» (*AgricoUnited*), акции которой стали котируются на Торонтской фондовой бирже. С 1996 г. началась трансформация крупнейшего зернового кооператива «Саскачеван уит пул» в предприятие открытого типа, для чего были выпущены и размещены на Торонтской фондовой бирже неголосующие акции с целью привлечения капитала на модернизацию элеваторной системы и расширение сферы деятельности [18, р. 238]. В 2005 г. произошла окончательная трансформация этого кооператива в публичную компанию, которая, в свою очередь, после слияния в 2007 г. с «Аг-

рикоЮнайтед» превратилась в крупнейшую канадскую зерновую компанию «Витерра» (*Viterra*) [30].

Реорганизации, хотя и в меньшей степени, подверглись крупные кооперативы и в других секторах агропродовольственного комплекса. В 1992 г. после слияния ряда молочных кооперативов в Западных провинциях был образован «Дэри уорлд фудс» (*Dairy World Foods*), который в 2001 г. был поглощён канадской молочной компанией «Сапуто» (*Saputo Inc.*) [23]. В 2005 г. крупнейший кооператив по переработке и реализации мяса птицы и яиц «Лилидэйл кооператив лтд» (*Lilydale Co-operative Ltd*), работавший на канадском рынке в течение 65 лет, был преобразован в публичную компанию под названием «Лилидэйл инк» (*Lilydale Inc.*) [16, p. 117].

Характеристика кооперативного сектора в сельском хозяйстве Канады

В результате отмеченных изменений с 1986 г. по 2005 г. рыночная доля кооперативов значительно сократилась: в зерновом секторе – с 70% до 8%; в молочном секторе – с 61% до 40%; в снабжении семенами – с 20% до 8%, снабжении кормами – с 21% до 14% (см. табл. 1).

При этом продолжили существование крупные кооперативы, успешно развивающие свою деятельность. Это, прежде всего, молочный кооператив «Агропюр» (*Agropur*), основанный в 1938 г., и снабженческо-сбытовой кооператив «Ля кооп федере» (*La Coop fédérée*), учреждённый в 1922 г. и входящий в число 100 крупнейших кооперативов мира.

Несмотря на процессы реструктуризации, затронувшие в основном крупные кооперативы, общее число сельскохозяйственных кооперативов в Канаде в последнее десятилетие остаётся на уровне 1300 (рис. 1). Эта тенденция подтверждается данными проведённых в 2008 г. исследований, показавших, что выживаемость кооперативов в агропродовольственном секторе в 2 раза выше выживаемости других организационных форм ведения бизнеса [25].

Доля сельскохозяйственных кооперативов в общей численности нефинансовых кооперативов страны составляет 16% (рис. 2). При этом величина их доходов достигает 15,6 млрд. долл.^{*}, что соответствует 44% объёма доходов всего кооперативного сектора Канады (данные за 2008 г.). В ежегодном рейтинге 50-ти крупнейших нефинансовых кооперативов первые строчки традиционно занимают сельскохозяйственные кооперативы [29].

По количеству сельскохозяйственных кооперативов среди канадских провинций лидирует Саскачеван (31% общей численности кооперативов, данные за 2008 г.), далее следуют Квебек (21%), Альберта (17%), Онтарио (11%).

В зависимости от характера совершаемых операций кооперативы подразделяются на снабженческие, сбытовые, производственные и обслуживающие (см. табл. 2).

Ежегодный оборот снабженческих кооперативов достигает 6,2 млрд. долл. (данные за 2008 г.). Самая большая концентрация кооперативов, занимающихся поставкой горюче-смазочных материалов, удобрений и пестицидов, наблюдается в Саскачеване и Альберте.

^{*} Здесь и далее, если не указано иное, имеются в виду канадские доллары.

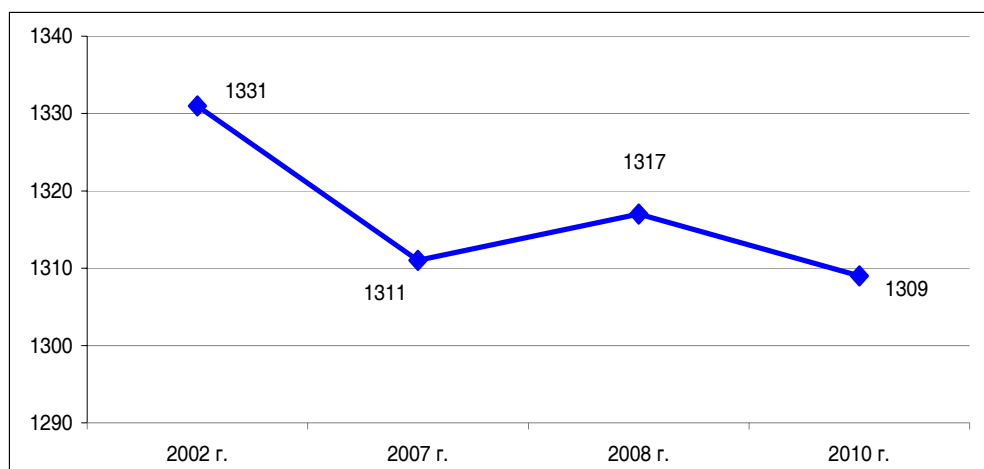
Таблица 1

Доля сельскохозяйственных кооперативов в снабженческо-сбытовых операциях в Канаде в 1986–2005 гг., %

	1986 г.	1996 г.	1998 г.	2001 г.	2002 г.	2003 г.	2004 г.	2005 г.
Сбыт продукции								
Молоко	61	59	64	42	42	38	39	40
Мясо бройлеров и яйца	30	39	44	49	52	53	55	38
Зерновые и масличные культуры	70	59	51	45	30	22	18	8
Мёд и кленовый сироп	20	15	20	28	29	24	26	25
Продукция животноводства	8	20	19	14	15	21	18	18
Фрукты и овощи	15	13	17	6	5	6	6	6
Снабжение фермеров ресурсами								
Удобрения и ядохимикаты	25	34	39	38	23	21	23	13
Горюче-смазочные материалы	17	24	30	41	43	43	45	52
Корма	21	22	14	15	13	14	14	14
Семена	20	16	22	8	6	6	6	8

Profile of Canadian Agri-food Co-operatives (1986-1996), (1998-2002). Research Paper Series, Co-operatives Secretariat, Government of Canada; Co-operatives in Canada, March 2008 ([http://www.ic.gc.ca/eic/site/693.nsf/vwapj/Co-operatives_in_Canada_2005.pdf/\\$file/Co-operatives_in_Canada_2005.pdf](http://www.ic.gc.ca/eic/site/693.nsf/vwapj/Co-operatives_in_Canada_2005.pdf/$file/Co-operatives_in_Canada_2005.pdf)).

Рис. 1. Численность сельскохозяйственных кооперативов в Канаде в 2002–2010 гг.



Profile of Canadian Agri-food Co-operatives (1998-2002). Research Paper Series, Co-operatives Secretariat, Government of Canada; Co-operatives in Canada in 2008. Government of Canada, Catalogue N°: A80-901/1-2008E-PDF ([http://www.ic.gc.ca/eic/site/693.nsf/vwapj/Co-operatives_in_Canada_2008.pdf/\\$file/Co-operatives_in_Canada_2008.pdf](http://www.ic.gc.ca/eic/site/693.nsf/vwapj/Co-operatives_in_Canada_2008.pdf/$file/Co-operatives_in_Canada_2008.pdf)).

Таблица 2

**Снабженческие, сбытовые, производственные и обслуживающие
кооперативы в Канаде (данные за 2010 г.)**

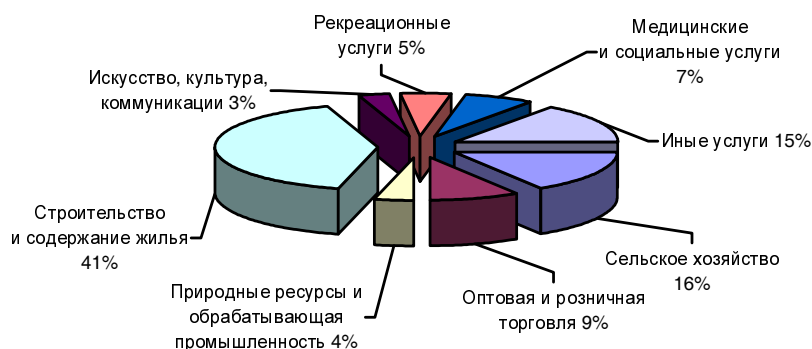
Категория кооперативов	Вид деятельности	Численность
Снабженческие кооперативы (поставка ресурсов для сельского хозяйства, включая удобрения, средства химической защиты, корма, семена, строительные и горюче-смазочные материалы)	Снабжение основными ресурсами для сельскохозяйственного производства	117
	Снабжение кормами	41
	Снабжение горюче-смазочными материалами	71
	Иное	6
	Всего	235
Сбытовые кооперативы (сбыт и переработка продукции, произведенной членами кооперативов)	Молочный сектор	32
	Зерно и маслосемена	18
	Мясное скотоводство	63
	Бройлерное производство и производство яиц	11
	Овощи и фрукты	90
	Овощи, выращенные в закрытом грунте	9
	Мёд и кленовый сироп	12
	Иное	56
	Всего	291
Производственные кооперативы (оказание фермерам помощи в производственном процессе)	Репродукция животных	12
	Содержание скота на пастбищах	162
	Финансирование фидеров* (оказание кооперативами финансовой помощи фермерам при покупке скота на откорм путём администрирования специальных провинциальных программ по предоставлению кредитов)	234
	Использование сельскохозяйственной техники	77
	Фермерство	34
	Иное	41
	Всего	560
Обслуживающие кооперативы	Очистка семян	84
	Фермерские рынки	75
	Почвоохранные мероприятия	4
	Иное	60
	Всего	223
Общая численность кооперативов в Канаде		1309

* Фидер – фермер, занимающийся откормом скота.

Growing Forward Through Co-operation. Co-operatives and the Next Agricultural Policy Framework for Canada. Canadian Co-operative Association, 2011. P. 11.

Доход от ежегодной деятельности сбытовых кооперативов находится на уровне 9 млрд. долл. (данные за 2008 г.). Около 50% этого дохода обеспечивается за счёт продаж молочной продукции, до 20% – свиноводческой продукции и 12% – продукции птицеводства. Больше всего сбытовых кооперативов в Квебеке, Онтарио, Новой Шотландии. Основной объём продаж обеспечивают несколько крупнейших кооперативов – «Агропюр» и «Гэй ли фудс» (переработка и сбыт молочной продукции), «Ля кооп федере» (переработка и сбыт свинины и мяса птицы), «Эксельдор» (переработка и сбыт мяса птицы) (см. табл. 3).

Рис. 2. Распределение численности нефинансовых кооперативов по секторам деятельности, %



Overview of Reporting Canadian Non-Financial Co-operatives in 2008. Catalogue N°: A80-901/1-2008E-PDF ([http://www.ic.gc.ca/eic/site/693.nsf/vwapj/Co-operatives_in_Canada_2008.pdf/\\$file/Co-operatives_in_Canada_2008.pdf](http://www.ic.gc.ca/eic/site/693.nsf/vwapj/Co-operatives_in_Canada_2008.pdf/$file/Co-operatives_in_Canada_2008.pdf)).

Таблица 3

Первая десятка канадских сельскохозяйственных кооперативов в 2010 г.

Название кооператива	Доход, тыс. долл.	Основные виды деятельности
Ля кооп федере (<i>La Co-op fédérée</i>) (Квебек)	3 951 455	Переработка мяса птицы и свинины, снабжение кормами и горюче-смазочными материалами
Агропюр кооператив (<i>Agropur Coopérative</i>) (Квебек)	3 345 177	Производство молочных продуктов
Юнайтед фармерз оф Альберта кооператив лтд. (<i>United Farmers of Alberta Co-operative Limited</i>) (Альберта)	1 746 533	Поставка ресурсов для сельскохозяйственного производства
Гэй ли фудс кооп лтд. (<i>Gay Lea Foods Co-op Ltd.</i>) (Онтарио)	441 856	Производство молочных продуктов
Эксельдор кооператив (<i>Exceldor coopérative</i>) (Квебек)	394 900	Переработка и сбыт продукции птицеводства
Хенсолл дистрикт кооп инк. (<i>Hensall District Co-op Inc.</i>) (Онтарио)	333 739	Сбыт зерна, поставка ресурсов для сельскохозяйственного производства, включая снабжение кормами и горюче-смазочными материалами
Нютринор (<i>Nutrinor, coopérative agro-alimentaire du Saguenay Lac St-Jean</i>) (Квебек)	297 753	Производство молочных продуктов, снабжение кормами, горюче-смазочными материалами, скобяными изделиями
Скотсберн кооп сервисиз лтд. (<i>Scotsburn Co-op Services Ltd.</i>) (Новая Шотландия)	272 828	Производство молочных продуктов, поставка ресурсов для сельскохозяйственного производства
Интерпровиншиал кооператив лтд (<i>Interprovincial Co-operative Ltd</i>) (Саскачеван)	258 226	Оптовый дистрибьютор продуктов питания и ресурсов для сельского хозяйства, производитель агрохимикатов
Комакс (<i>Comax, coopérative agricole</i>) (Квебек)	201 000	Переработка свинины, поставка кормов, горюче-смазочных материалов, сельскохозяйственного оборудования

Top 50 Non-Financial Co-operatives in Canada, 2010
(<http://www.ic.gc.ca/eic/site/693.nsf/eng/00069.html>).

На долю снабженческих и сбытовых кооперативов приходится более 90% доходов от деятельности кооперативного сектора в агропромышленном комплексе Канады; некоторые из них входят в десятку крупнейших канадских кооперативов (табл. 3). Следует отметить, что половина этих крупных кооперативов находится в Квебеке.

До 70% всех производственных кооперативов – это кооперативы по содержанию скота на пастбищах и кооперативы по финансированию фидеров (*feeder financing*), действующие преимущественно в Саскачеване и Альберте. В Квебеке широкое распространение получили кооперативы по совместному использованию сельскохозяйственной техники (*Coopératives d'utilisation de matériel agricole*).

Большую часть обслуживающих кооперативов составляют специализированные предприятия по очистке семян, сосредоточенные в Альберте. Местные фермерские рынки, создаваемые на кооперативной основе (в настоящее время на них приходится около 10% общего числа фермерских рынков Канады), также относятся к категории обслуживающих кооперативов. Наряду с фермерами их членами могут быть потребители. Кооперативные фермерские рынки развиты в Саскачеване, Манитобе, Новой Шотландии, Квебеке [28, p. 30; 32].

Государство и кооперативы

Правовой базой деятельности кооперативов являются специальные законы. В период их становления кооперативы формировались на основе открытого договора о совместной деятельности. Первые законы на эту тему появились в 1913 г. в провинциях Альберта и Саскачеван. В 1970 г. был принят федеральный закон «О кооперативных ассоциациях Канады» (*Canada Cooperative Associations Act*) [14].

Появление новых форм хозяйствования, расширение масштабов деятельности кооперативов отразилось и на эволюции законодательства. В 1999 г. при поддержке кооперативного сектора был принят новый федеральный закон «О кооперативах Канады» (*Canada Cooperatives Act*), который заменил собой закон «О кооперативных ассоциациях Канады». Новый закон, отражая более высокий уровень организационного развития кооперативных структур, разрешает акционерную форму консолидации капитала. Расширены права кооперативов по выпуску акций различных категорий и их обращению [5]. В соответствии с законом каждый кооператив в своём уставе может предусмотреть выпуск обыкновенных акций для распределения между членами-учредителями. При этом каждый учредитель может иметь только одну голосующую акцию. Устав также может предусматривать выпуск инвестиционных акций двух категорий: для членов-учредителей и для членов-акционеров. Устав кооператива определяет порядок выпуска, распределения акций и право участия в общем собрании для держателей акций. Акции выпускаются кооперативом без указания номинала, по решению совета директоров и с одобрения общего собрания. Как обыкновенные голосующие акции, так и все инвестиционные акции, как правило, не выпускаются в форме сертификатов. Учёт «выпуска» и движения акций ведётся в специальных регистрационных книгах. Возможность выпуска кооперативами различных видов акций предусмотрена и современными редакциями законодательных актов провинций. Федеральный и провин-

циальные законы практически идентичны. Различия могут касаться количества лиц, требующихся для создания кооператива. К примеру, по федеральному закону кооператив может быть образован тремя физическими или юридическими лицами, а по закону «О кооперативных корпорациях» провинции Онтарио это число равняется пяти [9].

Кооператив, функционирующий в пределах провинции, подпадает под действие провинциального закона и регистрируется в провинциальных органах власти. Кооператив, осуществляющий свою деятельность на территории двух и более провинций, создаётся в соответствии с федеральным законом «О кооперативах Канады» и регистрируется в федеральном Министерстве промышленности (*Industry Canada*)*. Следует, однако, отметить, что с 1 июля 2013 г. в соответствии с торговым соглашением о Новом Западном партнёрстве (*New West Partnership Trade Agreement*), заключенным Альбертой, Саскачеваном и Британской Колумбией, любой кооператив, зарегистрированной в одной из этих провинций, получает право без дополнительной регистрации вести свою деятельность на территории двух других провинций [11].

До недавнего времени (с 2003 г. по март 2013 г.) поддержка кооперативному движению на федеральном уровне осуществлялась по программе «Инициатива по развитию кооперативов» (*Co-operative Development Initiative*), которая состояла из трёх компонентов. В рамках консультативного компонента оказывались консультационные услуги по созданию новых и поддержке существующих кооперативов. Инновационный компонент использовался для финансирования проектов по формированию кооперативов в приоритетных для государственной политики сферах, включая переработку сельскохозяйственной продукции и производство биотоплива (в течение двух лет существовала также отдельная программа для аграрного сектора – *Agricultural Co-operative Development Initiative*, финансируемая совместно с фондом по развитию биотоплива – *Biofuels Initiative* – Министерства сельского хозяйства и продовольствия). Третий компонент предназначался для поддержки прикладных исследований в области кооперативного движения. Через программу «Инициатива по развитию кооперативов» осуществлялось финансирование приоритетных проектов в размере от 5 до 75 тыс. долл. в год. Непосредственно за её реализацию отвечали две национальные ассоциации: англоязычная Канадская ассоциация кооперативов (*Canadian Co-operative Association*) и франкоязычный Совет канадских кооперативов (*Conseil canadien de la cooperation et de la mutualité*). В организации программы принимали активное участие также провинциальные и отраслевые ассоциации кооперативов. «Инициатива по развитию кооперативов» способствовала созданию около 300 новых кооперативов, до 25% которых вели бизнес в агропродовольственном секторе. Большое значение при формировании и функционировании кооперативов имели оказанные в рамках этой программы консультационные услуги [8, p. 4].

Остро стоящую проблему повышения капитализации кооперативов призвана решать действующая федеральная Программа по сельскохозяйственным займам (*Canadian Agricultural Loans Act program*). По ней кооператив может получить от финансовых институтов кредит до 3 млн. долл. При этом правительство предоставляет гарантии по кредиту в размере до 95% суммы займа.

* Речь идет о нефинансовых кооперативах.

Программа предназначена в основном для сбытовых и перерабатывающих кооперативов [7].

На провинциальном уровне для привлечения ресурсов в развитие кооперативов существуют специальные программы налогового стимулирования. Следует отметить, что в целом в Канаде кооперативы не имеют никаких льгот в налогообложении и должны придерживаться тех же правил, что и корпоративные организации. Правительство Манитобы предоставляет налоговые скидки кооперативам, осуществляющим взносы в специальный фонд по развитию кооперативного движения в этой провинции (*Co-operative Development Tax Credit Fund*). Средства фонда в виде грантов используются для содействия созданию новых кооперативов [26].

Важным инструментом повышения капитализации кооперативов в Квебеке является действующий с 1985 г. План инвестирования в кооперативы (*Régime d'investissement cooperative*), предусматривающий снижение налогов для инвесторов, приобретающих акции своих кооперативов. Ежегодный объём инвестиций в кооперативы в рамках этой программы достигает 32 млн. долл., причём около половины этой суммы приходится на сельскохозяйственные кооперативы. В среднем по этой программе ежегодный объём инвестиций в сельскохозяйственные кооперативы, произведённый одним инвестором, составляет 5 тыс. долл. (против 4 тыс. долл. инвестиций в кооперативы в других сферах нефинансовой деятельности) [27]. В 2002 г. компания «Эрнст энд Янг», изучавшая проблемы капитализации канадских кооперативов, рекомендовала, взяв за основу квебекскую модель, принять аналогичную программу на федеральном уровне [6, р. 20]. В последнее время вопрос о желательности принятия федерального Плана инвестирования в кооперативы регулярно поднимается национальными ассоциациями кооперативов. По оценкам, ежегодные затраты правительства на эту программу могут составить от 17 до 20 млн. долл., а прирост инвестиций – 120 млн. долл. Одновременно обсуждается вопрос о федеральном Фонде развития кооперативов, который мог бы быть совместно создан правительством (по оценкам, одноразовый взнос с его стороны мог бы составить 70 млн. долл.) и кооперативном сообществе, представляющим как финансовый, так и нефинансовый сектора. Средства фонда планируется выдавать в виде займов на создание и развитие новых кооперативов на основе представленных бизнес-планов [3].

Большую роль в поощрении развития кооперативного движения сыграли различные мероприятия, проведённые в 2012 г. при поддержке правительства Канады в рамках объявленного ООН Международного года кооперативов под лозунгом «Кооперативные предприятия строят лучший мир». Эти мероприятия были призваны поддержать развитие кооперативной модели бизнеса и повысить осведомлённость общества о вкладе кооперативов в социально-экономическое развитие [10]. В Палате общин канадского парламента был создан Специальный комитет по кооперативам (*Special Committee on Cooperatives*), подготовивший по итогам обсуждения с представителями кооперативного сообщества доклад «Положение с кооперативами в Канаде» (*Status of Co-operatives in Canada*). В докладе рассматривалась стратегическая роль кооперативов в развитии канадской экономики и их поддержка со стороны государства, ставились вопросы капитализации кооперативов [24]. Среди рекомендаций парламентского комитета – передача учреждённого в 1987 г. при Министерстве сель-

ского хозяйства и продовольствия Канады Секретариата кооперативов (*Rural and Co-operatives Secretariat*) в ведение другого федерального ведомства. Раньше, когда кооперативы были распространены преимущественно в агропромышленном секторе, нахождение такого Секретариата в структуре Министерства сельского хозяйства и продовольствия было оправданным. Теперь же такое аффилирование стало во многом анахронизмом. Поэтому в начале 2013 г. его функции были переданы в Министерство промышленности Канады, отвечающее за администрирование закона «О кооперативах Канады» [31].

* * *

За более чем столетнюю историю сельскохозяйственная кооперация в Канаде прошла сложный путь развития и продемонстрировала свою эффективность при решении проблем, возникавших как в сельскохозяйственной отрасли, так и в экономике страны в целом. Успех сельскохозяйственных кооперативов послужил примером для использования кооперативной модели бизнеса в других секторах экономики Канады. Как отмечают учёные из Центра исследования кооперативов при Университете Саскачевана, кооперативы и кооперативное движение являются «важными элементами организационной экологии страны и отличительным признаком канадской идентичности» [4].

Список литературы

1. Лещенко Л.А. Фермерское движение в Канаде (1900–1939 гг.). Киев: Наукова думка, 1979. 242 с.
2. Сороко-Цюпа О.С. История Канады. М.: Высшая школа, 1985. 304 с.
3. A Co-operative Development Fund for Canada. Canadian Co-operative Association, November 2009
(http://www.coopscanada.coop/assets/firefly/files/files/CDF_FUND_booklet_final.pdf).
4. Brief to The Special Committee on Co-operatives. 08.07.2012. Centre for the Study of Co-operatives
(http://www.coopscanada.coop/public_html/assets/firefly/files/files/GAPP/SpecialCommittee_on_Cooperatives_Submissions/Centre_for_the_Study_of_Co-operatives_EN.pdf).
5. Canada Cooperatives Act (<http://laws.justice.gc.ca/en/C-1.7/index.html>).
6. Canadian Agricultural Co-ops Capitalization Issues and Challenges: Strategies for the Future. Final Report. 29.10.2002
(<http://www.coopscanada.coop/assets/firefly/files/files/pdfs/FinalReportNov29.pdf>).
7. Canadian Agricultural Loans Act Program
(<http://www.agr.gc.ca/eng/?id=1288035482429>).
8. CCA Input to Growing Forward 2 (http://www.coopscanada.coop/assets/firefly/files/files/CCA_GF2_submission_Final_final.pdf).
9. Choosing Federal or Provincial Incorporation. Ontario Co-operative Association
(http://www.ontario.coop/cms/documents/4/STR03_Choosing_Federal_or_Provincial_Incorporation_FINAL.pdf).
10. Cooperatives in Social Development. Resolution Adopted by the General Assembly. A/RES/64/136 (<http://www.copac.coop/publications/un/a64r136e.pdf>).
11. Extra-Provincial Registrations, New West Partnership Registrations
(<https://www.isc.ca/CorporateRegistry/RegisterExtraProvincial/Pages/default.aspx>).
12. Fulton J.R. et al. Strategic Alliance and Joint Venture Agreements in Grain Marketing Co-operatives // Journal of Cooperatives. 1996. Vol. 11. P. 1-14.

13. *Fulton M. et al.* The Changing Landscape of Cooperatives in North America. University of Saskatchewan. International Economic History Congress 2006, Session 72 (<http://www.helsinki.fi/iehc2006/papers2/Fulton.pdf>).
14. *Goddard E.* Factors Underlying the Evolution of Farm-Related Co-operatives in Alberta // Canadian Journal of Agricultural Economics. 2002. Vol. 50. No. 4. P. 473-495.
15. Growing Forward Through Co-operation. Co-operatives and the Next Agricultural Policy Framework for Canada. Canadian Co-operative Association, 2011. 17 p.
16. *Hailu G.* and *Goddard E.* Sustainable Growth and Capital Constraints: The Demutualization of Lilydale Co-operative Ltd. // Journal of Co-operatives. 2009. Vol. 23. P. 116-129.
17. International Co-operative Alliance (<http://ica.coop/en/what-co-op/co-operative-identity-values-principles>).
18. *Lang K.* and *Fulton M.E.* Member Commitment and the Market and Financial Performance of the Saskatchewan Wheat Pool // Current Agriculture, Food and Resource Issues. 2004. No. 5. P. 238-252.
19. *MacPherson I.* The History of the Canadian Co-operative Movement: A Summary, a Little Historiography, and Some Issues (www.adbio.com/science/agri-history.htm).
20. *Moorhouse H.* Deep Furrows. Which Tells of Pioneer Trails Along which the Farmers of Western Canada Fought Their Way to Great Achievements in Co-operation. Toronto, 1918.
21. Overview of Reporting Canadian Non-Financial Co-operatives in 2008. Catalogue No.: A80-901/1-2008E-PDF ([http://www.ic.gc.ca/eic/site/693.nsf/vwapj/Co-operatives_in_Canada_2008.pdf/\\$file/Co-operatives_in_Canada_2008.pdf](http://www.ic.gc.ca/eic/site/693.nsf/vwapj/Co-operatives_in_Canada_2008.pdf/$file/Co-operatives_in_Canada_2008.pdf)).
22. Saskatchewan Co-operative Elevator Company. The Encyclopedia of Saskatchewan (http://esask.uregina.ca/entry/saskatchewan_co-operative_elevator_company_scec.html).
23. Saputo (<http://www.saputo.com/investors-and-medias/press-releases/detail.aspx?id=2349&langType=4105>).
24. Status of Co-operatives in Canada. Report of the Special Committee on Co-operatives. September 2012 (<http://www.parl.gc.ca/content/hoc/Committee/411/COOP/Reports/RP5706528/coopr01/coopr01-e.pdf>).
25. Summary of Report by the Ministry of Economic Development, Innovation and Export in Quebec: Survival Rate of Co-operatives in Quebec. 2008 Edition.
26. Tax Credit Fund (<http://manitoba.coop/Page.aspx?MainPageID=co-op-community&MenuPageID=tax-credit-fund>).
27. The Co-operative Investment Plan: Examining the Impact of the CIP in Quebec and Exploring the Potential for a Canada-wide CIP. March 2009.
28. The Lay of the Land: Local Food Initiatives in Canada. Canadian Co-operative Association. 2009. 53 p.
29. Top 50 Non-Financial Co-operatives in Canada. 2010 (<http://www.ic.gc.ca/eic/site/693.nsf/eng/00069.html>).
30. Viterra Inc. Annual Information Form. January 2011 (<http://www.viterra.com/static/investor/AIFFinalDOC.pdf>).
31. *Wilson B.* Co-ops a Better Fit Within Industry Canada: Officials // The Western Producer. 8.02.2013.
32. Working Together for Local Food: Co-operative Profiles and Resource Guide. Canadian Co-operative Association. 2009 (http://www.coopscanada.coop/assets/firefly/files/files/Local_Food_Full.pdf).