

ОМАН: СТРУКТУРНЫЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

© 2018 В. РУСАКОВИЧ

В статье анализируются особенности социально-экономического развития Омана и структурные преобразования в национальном хозяйстве в 2006-2016 гг. Обладая значительными запасами нефти и газа, добывая огромные объемы этого сырья и экспортируя его на мировой рынок, Оман и другие страны Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ), традиционно включаются в систему международного разделения труда главным образом как ведущие поставщики углеводородов. Однако в условиях нестабильности на мировом рынке нефти для государств данного региона становится все более и более актуальной необходимостью диверсификации национальных экономик посредством наращивания нефтеяных отраслей, производств и видов деятельности.

Ключевые слова: ССАГПЗ, Оман, структурные преобразования, диверсификация экономики, структура экономики, нефть, перерабатывающие отрасли, сфера услуг, инвестиции

OMAN: STRUCTURAL CHANGES AND ECONOMIC GROWTH

Vasily I. RUSAKOVICH, PhD (Economics), Associate Professor, Department of World Economy, Plekhanov Russian Economic University (wbox001@mail.ru)

The article analyzes the peculiarities of socio-economic development of Oman and the structural transformation of the national economy in 2006-2016. Having significant oil and gas reserves, extracting huge volumes of raw materials and exporting it to the world market, Oman and other Gulf countries (GCC), which traditionally are included into the system of international division of labor mainly as the leading suppliers of hydrocarbons. However, in conditions of instability in the world oil market for the GCC States becoming more and more relevant the need to diversify national economies through capacity the non-oil sectors, industries and activities.

The author focuses on the sectoral, regional, institutional and infrastructural reforms, while maintaining a leading role in the national economy, exports and government revenues in the hydrocarbons segment. The positive effect of structural change on the overall dynamics and foreign trade (including commodity and geographic diversification of exports). The author identified the main priorities of the structural policy of the Sultanate of Oman up to 2020 and the results of this process. In the part of the Russian-Omani trade and economic relations it is noted that they are to present an unbalanced and uneven, remaining, however, in the author's opinion, is quite promising from the point of view of diversification of the economy of Oman.

Keywords: GCC, Oman, structural transformation, economic diversification, economic structure, oil, processing industry, services, investments

В условиях перехода к многополярному миру многие страны и их объединения в различных регионах стремятся к формированию новых условий для устойчивого социально-экономического развития. Одна из таких стран - Оман, небольшое государство (площадь - 212,4 тыс. км²), расположенное в южной части Аравийского полуострова. Опираясь, с одной стороны, на традиционные подходы и, с другой стороны, на современные экономические механизмы, государство стремится к более эффективному включению в систему мирового хозяйства как через глобальный рынок углеводородов, на котором страна уже занимает свое место, так и через вновь формируемые конкурентные преимущества.

В 1990-х гг. существенно ускорились процессы трансформации национальных экономик в контексте диверсификации и структурных преобразований - и не только в развитых, но и в развивающихся странах мира, особенно в Азии. Среди этих стран не только Китай и Индия, но и Малайзия, Сингапур, Индонезия [1], а также государства Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ) - Бахрейн, Катар, Кувейт, Оман, Саудовская

Аравия и Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ).

В XXI в. процесс диверсификации в регионе значительно ускорился - как в результате развития нематериального производства (прежде всего, финансовой сферы [2]) и строительства, так и реализации ряда промышленных и инфраструктурных проектов. Среди последних можно отметить строительство Межарабской железной дороги, которое должно объединить все страны ССАГПЗ.

РУСАКОВИЧ Василий Игоревич, кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой экономики Российского экономического университета им. Г.В.Плеханова. РФ, 117997, Москва, Стремянный пер., 36 (wbox001@mail.ru)

По плану, строительство должно быть закончено в 2018 г. [3].

Нами обобщен опыт структурных преобразований в странах ССАГПЗ [4; 5], выделено усиливающее воздействие глобализации и информатизации мировой экономики на эти преобразования [6; 7; 8]. Следует подчеркнуть, что диверсификация на основе развития высокотехнологичной составляющей в регионе проводится с использованием мирового опыта и собственных, вполне современных концепций, что позволило получить определенные достижения в этой сфере [9].

В связи с падением цен на мировом рынке углеводородов в 2014-2016 гг. и ограниченностью природных энергетических ресурсов, для ССАГПЗ актуализируется задача осуществления кардинальных структурных преобразований и формирования новых видов деятельности как источников финансовых поступлений в национальные экономики.

В 2016 г. доказанные запасы нефти Омана составляли 5,373 млрд барр. [10] - 22-е место в мире (0,3% от мировых запасов) и 5-е место в ССАГПЗ. При условии сохранения нынешних темпов добычи нефть будет исчерпана уже через 15 лет. Для сравнения, запасы нефти в Саудовской Аравии рассчитаны на 90 лет, ОАЭ - на 120 лет, Кувейта - на 130 лет [11].

Запасы нефти в Омане сосредоточены, главным образом, в центральной части страны и на юге в виде небольших залежей со сложными геологическими условиями добычи, поэтому их извлечение - трудный и дорогостоящий процесс [11].

Таким образом, задача диверсификации национальной экономики Омана, как и других стран ССАГПЗ и, в целом, стран - экспортеров нефти (в т.ч. России), в последние годы значительно обострилась.

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДИНАМИКА И НЕОБХОДИМОСТЬ СТРУКТУРНЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ

В Омане открытая экономическая система и хорошо налаженное управление, установленные с 1970-х гг., постоянно совершенствуются с учетом как имеющихся возможностей (прежде всего, углеводородной специализации страны и значительного количества иностранной рабочей силы, при относительно небольшой численности населения), так и стоящих перед страной задач с точки зрения необходимости обеспечения долгосрочного устойчивого развития.

Оман - небольшая страна, но в 2016 г. он занял 70-е место в мировом рейтинге по легкости веде-

Таблица 1

Основные макроэкономические показатели Султаната Оман в 2006-2016 гг.

	2006	2008	2010	2012	2014	2016
Население, тыс. человек	2553,376	2652,281	2943,747	3545,192	4236,057	4654,471
Трудовые ресурсы, тыс. человек	948	1 074	1 216	1 312	1 349	1 365
ВВП, \$ млн, текущие цены	37 216	60 905	58 641	76 689	81 034	71 872
Темп роста ВВП, %	5,37	8,20	4,80	9,33	2,54	1,80
ВВП на душу населения, \$	14 575	22 963	19 921	21 632	19 130	15 441
Темп роста ВВП, %	3,45	5,81	-1,67	-1,01	-5,43	-1,79
Запасы нефти, млрд барр.	5,6	5,5	5,5	5,5	5,4	5,373
Добыча нефти, тыс. барр. в день	738	757	865	918	943	1004
Запасы природного газа, млрд м ³	1,0	0,7	0,7	0,9	0,95	0,7
Добыча газа, млрд м ³	25,8	26,0	29,3	32,2	33,3	35,4
Экспорт товаров, \$ млн, текущие цены	21585,2	37719,0	36601,3	52138,1	53220,81	25302,0
Импорт товаров, \$ млн, текущие цены	11038,75	23137,32	19972,69	28635,63	29304,55	22700,0
Товарооборот, \$ млн, текущие цены	32623,95	60856,32	56573,99	80773,73	82525,36	48002,0

Составлено автором по данным: [12; 10].

Динамика структуры ВВП Султаната Оман в 2006-2016 гг., %

	2006	2008	2010	2012	2014	2016
Сельское хозяйство	1,4	1,1	1,4	1,1	1,2	1,5
Промышленность	62,6	66,3	62,8	65,8	60,2	51,2
Услуги	35,99	32,6	35,8	33,1	38,6	47,3

Составлено автором по данным: [12].

ния бизнеса из 189 экономик (77-е место в 2015 г.), хотя падение цен на мировом рынке нефти в 2014-2016 гг. негативно сказалось на динамике ВВП, подушевых доходов, объеме внешней торговли страны (см. табл. 1).

В Омане на конец 2016 г. проживало 4,65 млн человек (в т.ч. около 2,1 млн иммигрантов). Среди стран ССАГПЗ Оман занимает 3-е место по численности населения после Саудовской Аравии (32,2 млн человек на конец 2016 г.) и ОАЭ (9,3 млн человек на тот же период), и 2-е место по темпам роста населения после Катара за последние 5 лет.

В стране быстро растет и количество трудовых ресурсов (см. табл. 1). В городах Омана проживает 72% населения - самый низкий показатель в регионе. Так, с 2012 г. Катару 100% населения проживает в городах, в ОАЭ и Кувейте - более 90%, в КСА и Бахрейне - соответственно, 73 и 88% [12].

За 10 лет ВВП Омана возрос с \$37,2 млрд до \$71,9 млрд, т.е. в 1,9 раза, при этом за 2006-2014 гг. - в основном, за счет высоких цен на мировом рынке нефти. Максимальный уровень ВВП за 10 лет в Омане был в 2014 г. (см. табл. 1) и составил \$81 млрд. В 2015 г. снижение нефтяных доходов привело к сокращению ВВП на 13,8% относительно 2014 г., самому значительному за более чем 10 лет бюджетному дефициту (около 6%) и внешнему долгу (около 20%). В 2016 г. дальнейшее снижение ВВП (-12,7% относительно 2014 г.) привело к ослаблению экономической активности, как и в других государствах региона, особенно в Саудовской Аравии и ОАЭ.

Оман имеет самые низкие в регионе ВВП и подушевые доходы, еще более снизившиеся в 2015-2016 гг. (см. табл. 1) из-за падения цен на нефть и газ, которые до настоящего времени остаются важнейшим (порядка 79%) источником пополнения государственного бюджета страны.

Но, как видно из табл. 1, в Омане происходит

рост добычи нефти и газа, по запасам которого страна занимает 27-е место в мире.

В связи с этим в Стратегии долгосрочного развития страны - *Oman Vision 2020*, принятой в столице государства - г. Маскате в 2010 г., основной упор делается на необходимости диверсификации национальной экономики за счет увеличения нефтегазового производства, повышения роли частного сектора, усиления интеграции в региональную и глобальную экономику. Ставится задача резкого уменьшения к 2020 г. доли нефтегазового сектора - до 9% ВВП [13].

В 2016 г. данный сектор обеспечивал до 42% ВВП страны. Строительство, металлургия, нефтехимия и газовая промышленность также остаются ключевыми компонентами стратегии диверсификации национальной экономики.

Особенно быстро увеличилась за рассматриваемый период доля ВВП в сфере услуг (см. табл. 2), главным образом за счет туризма.

В то же время многие зарубежные авторы и международные организации высказывают точку зрения, что богатые ресурсами страны сталкиваются с серьезными проблемами, связанными с «природно-ресурсным проклятием». Речь идет о том, что благодаря наличию значительных природных ресурсов у таких стран снижаются стимулы для структурных изменений, а национальные экономики сталкиваются с целым рядом негативных явлений, таких как неустойчивое развитие в связи с высокой степенью зависимости от мировых цен на ресурсы, нестабильность национальной валюты, высокая внешняя задолженность [14].

Тем не менее, по нашему мнению, само по себе наличие значительных природных ресурсов не может автоматически стать результатом «голландской болезни» страны. Все зависит от возможности обеспечить в национальной экономике динамическое взаимодействие между производством и экспортом природных ресурсов и структурными преобразованиями, связанными с диверси-

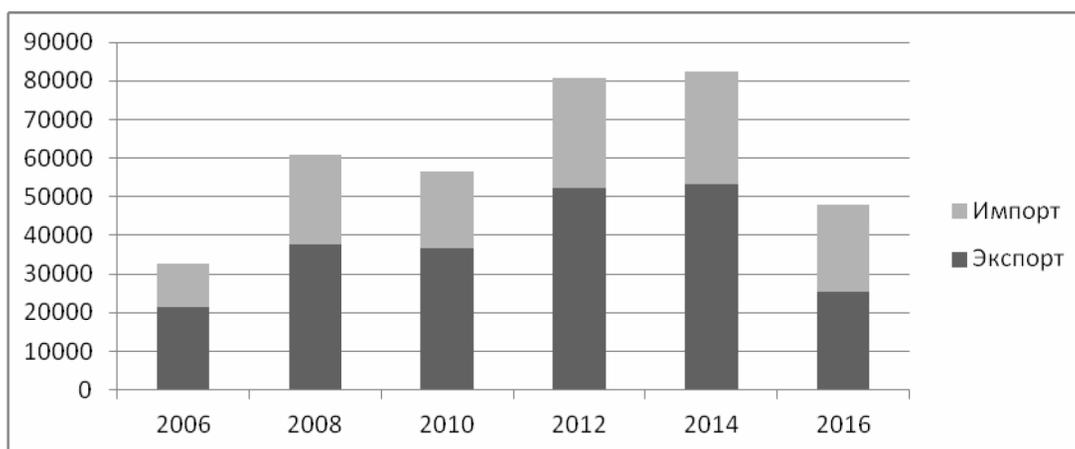


Диаграмма 1. Динамика экспорта и импорта Омана в 2006-2016 гг., \$ млн, текущие цены.

Составлено автором по данным *табл. 1*.

фикацией национальной экономики, включая расширение производственной и сервисной деятельности. Таким образом, первичный сектор может стать «донором» для развития других отраслей, в т.ч. - высокотехнологичных, обеспечив им первоначальную финансовую основу.

А в связи с тем, что Оман, как и другие страны ССАГПЗ, имеет положительное сальдо внешнеторгового баланса (*см. табл. 1*), хотя и снизившееся в 2015-2016 гг., можно говорить о том, что в стране сохраняется финансовая основа для структурных изменений национальной экономики.

В то же время анализ статистических данных показывает, что резкое падение товарооборота в Омане в 2015-2016 гг., преимущественно экспорта (*см. диагр. 1*), сокращает и возможности финансирования структурных изменений, причем не только на государственном уровне, но и в частном секторе.

Максимальный за исследуемый период уровень товарооборота и экспорта имел место в 2014 г. - \$82,5 млрд и \$53,2 млрд, соответственно. Объемы упали в 2015 г. и в 2016 г. относительно 2014 г. на 33,4% и 210%, соответственно, увеличивая бюджетный дефицит.

Одна из причин сложившейся ситуации в том, что в товарной структуре экспорта преобладают углеводороды, их доля составляет порядка 59% от экспорта. В то же время проведенные нами исследования [15; 16] подтверждают заметный рост не-нефтяного экспорта стран региона, в т.ч. Омана. В частности, в 2010-2016 гг. увеличивались стоимостные объемы экспорта продукции химической промышленности (пластмасс, резиновых изде-

лий, неорганических удобрений) и металлургии (алюминий), продуктов питания (рыба, продукция мукомольных производств), напитков, табачных изделий, а также животных и растительных жиров и масла, продукции кораблестроительного производства.

Государство с 1991 г. поощряет несырьевой экспорт, обеспечивая его страхование в 108 странах, государственные гарантии и льготное кредитование. Таким образом, можно говорить о том, что диверсификация товарной и географической структуры экспорта Омана, которой правительство традиционно уделяет большое внимание, занимает и центральное место в обеспечении внешнеторгового баланса, который в настоящее время особенно подвержен колебаниям. В 2015 г. крупнейшими странами - получателями несырьевого экспорта из Омана стали Саудовская Аравия и Индия.

Оман остается перспективной страной, которая до сих пор не заняла достойное место в торгово-экономических отношениях с Россией. В рекордном 2014 г. товарооборот между двумя странами едва превысил \$100 млн (в 2010 г. он составил \$13 млн). Основная часть роста была связана с увеличением объемов поставок зерна из России, которые составляют большую часть экспорта России в Оман [17].

По нашему мнению, активизация торгово-экономических отношений между Оманом и Россией могла бы содействовать диверсификации национальной экономики Омана. Страны также имеют совместные транспортные и инфраструктурные проекты.

РЕЗУЛЬТАТЫ СТРУКТУРНЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ

На основе проведенного анализа можно говорить о том, что в процессе диверсификации и структурных изменений в национальной экономике Омана есть некоторые положительные результаты, среди которых мы выделяем следующие.

Отраслевые - рост доли нефтегазовых секторов в национальной экономике Омана, осуществляющийся на протяжении длительного периода (см. *диагр 2 и табл. 2*).

В Омане, как и в других странах региона, в последние десятилетия удельный вес добывающей промышленности в ВВП (при ее многократном росте по общей стоимости) сократился - с 55% в 1970 г. до 46% в 2016 г. И для Омана это важное достижение.

В течение последних 5-ти лет в Омане реализуются планы развития секторов с наибольшим потенциалом роста, в т.ч. - металлургия, нефтехимия, рыболовство, туризм.

Региональные, основной целью которых остается ликвидация сохраняющихся различий в уровне жизни между различными регионами Омана в связи с существующей между ними разницей по имеющимся там ресурсам и услугам, а также наличию рабочих мест. Впервые задача региональных преобразований была поставлена в 1995-1995 г., и с этого периода реализация планов развития для различных провинций (Массандам в 1990 и 1998 гг., Виста в 1993 г., Дафар в 1998 г., и др.) осуществлялась на основе регионального распределения инвестиций.

На сегодня еще сохраняется неравенство в доходах между городскими, с одной стороны, и сельскими и отдаленными районами [18; 19]. Но стране удастся обеспечить более или менее сбалансированное распределение населения по территории страны и предотвратить его массовое перемещение в более «богатые» регионы, например, в столицу и в целом в города. Именно благодаря структурным преобразованиям в региональном аспекте страна сохраняет сельскохозяйственные поселения.

Неравенство в доходах между регионами и социальными группами возросло в 2008-2009 гг. в связи с глобальным финансовым кризисом. Более 50% оманцев, занятых в частном секторе, зарабатывают меньше минимальной заработной платы для граждан.

Институциональные. Речь идет о постепенном увеличении т.н. «административных» изменений в стране и трансформации хозяйственного

механизма. Здесь отмечается рост (количественный и качественный) частного сектора и успехи в приватизации, начавшейся в Омане в начале 2000-х гг. [20], и положительные изменения в законодательстве, в т.ч. инвестиционном [21], развитие свободных экономических зон, банковского (финансового) сектора, а также планирование как необходимое условие для отраслевого и регионального развития Омана.

Частный сектор, насчитывающий около 91 тыс. малых и средних предприятий, формирующих около 13,8% ВВП [22], оказывает содействие государству в реализации положений о диверсификации экономики и увеличении доли обрабатывающей промышленности и сектора услуг в ВВП. Все это направлено на создание новых рабочих мест и возможностей для граждан, а также на экономический рост и развитие.

В 2015-2016 гг. цены на нефть серьезно повлияли на инвестиции и государственный бюджет, что побудило правительство к проведению масштабных реформ по налогово-бюджетной консолидации, жесткой бюджетной экономии. Так, сократились государственные расходы, обеспечивающие льготы государственных служащих на получение ими медицинских услуг, страхование автотранспорта, путешествия, на оплату мобильных телефонов, на льготы по кредитам, снизились пособия на жилье.

Все эти меры уже в 2015 г. привели к снижению государственных расходов на \$43,8 млрд, или 5,5% ВВП. В январе 2016 г. правительство пересмотрело механизм ценообразования на нефтепродукты, в результате чего цены на топливо в стране выросли (хотя и незначительно). Правительство стремится увеличить государственные доходы, и в 2016 г. повысило корпоративный налог с 12 до 15% и установило НДС в размере 5%. В 2018 г. планируется введение акцизного сбора [23].

Инфраструктурные. На сегодняшний день транспортная и торговая инфраструктура в регионе - ведущее звено происходящих структурных преобразований - как на страновом, так и на региональном уровнях.

Общее состояние инфраструктуры в Омане можно оценить как отличное. Качество дорог высокое и непрерывно улучшается. Хорошо развита и прекрасно функционирует электроэнергетическая сеть. Развитые транспортная и энергетическая инфраструктура представляют собой существенный актив для страны, т.к. они помогают соединить различные провинции между собой и со столицей, а развитие аэропортов и морских портов, железнодорожные проекты способствуют

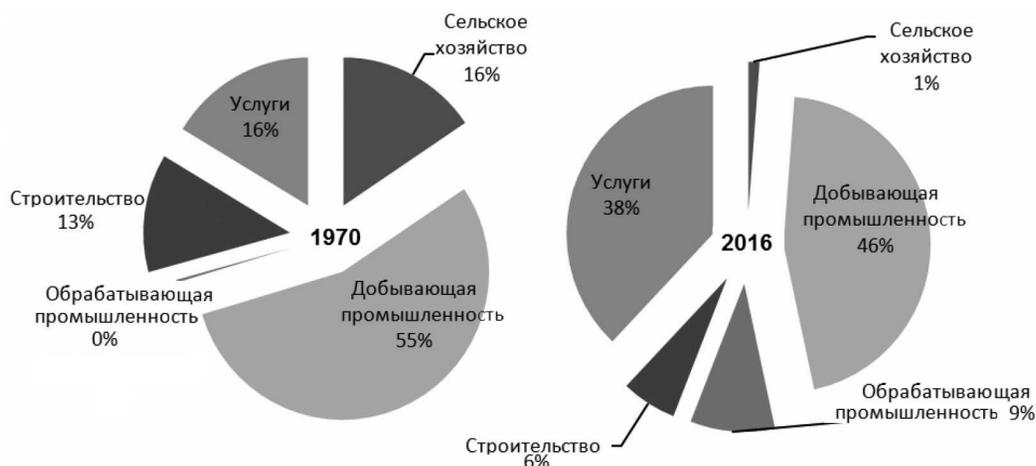


Диаграмма 2. Структура ВВП Омана в 1970 и 2016 гг., % от ВВП.

Рассчитано и составлено автором по данным: [12].

экономическому росту, но пока оказываются слабым катализатором инноваций и предпринимательской активности в стране.

В инфраструктурной сфере Омана, как и у других стран ССАГПЗ, традиционно выделяются не только транспортная составляющая, но и водно-хозяйственный комплекс [24; 25], имеющие большое значение для всех стран региона. Именно поэтому правительство Омана выделило инфраструктуру как приоритетную сферу для иностранных инвестиций [26].

Наряду с этим, создаются новые перевалочные мощности, осуществляется развитие материально-технической базы в Кувейте, инвестируются средства в порты Красного моря, в т.ч. в Дакам, Сухар и Салала, чтобы адаптировать их для туризма и увеличения грузопотока, стремясь использовать выгодное географическое положение страны. Долгосрочные амбиции страны преследуют цель не ограничиваться ролью только транзитного пункта для международной торговли и туризма, но стать бизнес-центрами мирового уровня [27].

В результате этих усилий сегодня именно Оман все больше превращается в логистический хаб в регионе, становясь одним из крупнейших в регионе центров доставки. Так, Катар переносит деятельность своих транспортно-логистических фирм из ОАЭ, где они традиционно базировались, именно в Оман, который инвестирует миллиарды долларов в строительство портов вдоль Оманского побережья [28].

Летом 2016 г. открыта новая автомагистраль между Оманом и Саудовской Аравией, что ус-

коряет перевозку грузов между странами на 800 км [29].

Среди приоритетов структурной политики Омана, как следует из *Oman Vision 2020*, выделяются:

- удовлетворение социальных потребностей в условиях роста населения, в т.ч. повышение качества человеческих ресурсов с учетом задач их «оманизации» и обеспечения для всех граждан благополучия и полноценной жизни;
- удовлетворение общегосударственных нужд, включая развитие интеграционных процессов в рамках ССАГПЗ;
- финансирование структурных (развитие новых высокотехнологичных секторов, в т.ч. ИТ-технологий, и производств с высокой добавленной стоимостью) и инфраструктурных (дорожно-строительных, энергетических, логистических, жилищно-коммунальных, инновационных) изменений;
- преобразования в материально-техническом базисе, касающиеся средств и предметов труда, а также источников энергии. Для Омана это - внедрение новых технологий (как правило, импортируемых), техники, развитие нетрадиционных видов энергии и др.

* * *

С середины 2014 г. в результате резкого падения цен на нефть важность диверсификации экономики и структурных преобразований для Омана резко возросла. Страна, лишившись солидных валютных поступлений, столкнулась с проблемами, связанными с падением темпов роста, и

оказалась не в состоянии поддержать макроэкономическую динамику с помощью налоговых инструментов.

В то же время сохраняющиеся, в целом, темпы роста частного потребления, государственные

расходы и правительственные программы поддержки устойчивого развития дают возможность дать позитивный прогноз относительно дальнейшего продвижения структурных преобразований в Омане.

Список литературы / References

1. Шкваря Л.В. Экономика Индонезии: современные тенденции // Мировая экономика и международные отношения. 2013. № 11. С. 62-69. (Shkvarya L.V. 2013. The Indonesian economy: modern trends // World economy and international relations. № 11) (In Russ.)
2. Бирюков Е.С. Финансовые центры стран ССАГПЗ // Россия и развивающиеся страны: современные тенденции развития. Материалы научного семинара экономического факультета РУДН. 2013. С. 17-28. (Biryukov E.S. 2013. Financial centers of the countries of the GCC // Russia and the developing countries: modern trends of development of Materials of the scientific seminar of the economic faculty of PFUR) (In Russ.)
3. Вдоль побережья Персидского залива будет построена железная дорога. (Along the coast of the Arabian Gulf railroad will be built) (In Russ.) - <http://tass.ru/ekonomika/2183178> (accessed 03.10.2017)
4. Шкваря Л.В. Преобразования в арабских странах ССАГПЗ и некоторые их результаты в XXI веке // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2015. № 7 (79). С. 9. (Shkvarya L.V. 2015. Transformations in the Arab GCC countries and some of their results in the XXI century // Management of economic systems: electronic scientific journal. № 7 (79). P. 9) (In Russ.)
5. Айдрус И.А.З. Диверсификация экономики Бахрейна: XX век // Азия: вектор развития внешнеэкономического сотрудничества с Россией в условиях санкций. Ежегодник - 2016. М., 2016. С. 97-118. (Aidrous I.A.Z. 2016. Diversification of the economy of Bahrain: the twentieth century // Asia: the vector of development of foreign economic cooperation with Russia in terms of sanctions. Yearbook - 2016. M. Pp. 97-118) (In Russ.)
6. Исаев В.А., Филоник А.О., Морозов В.М. Проблемы адаптации нефтегазового комплекса Аравийских монархий к современности // Этносоциум и межнациональная культура. 2017. № 6 (108). С. 178-189. (Isaev V.A., Filonik A.O., Morozov V.M. 2017. Problems of adaptation of oil and gas complex of the Arabian monarchies to modernity // Ethnosocial and ethnic culture. № 6 (108) (In Russ.)
7. Руденко Л.Н. Экономическая модернизация в арабских странах (конец XX - начало XXI в.). Казань, 2017. (Rudenko L.N. 2017. Economic modernization in the Arab countries (end of XX - beginning of XXI century). Kazan) (In Russ.)
8. Shkvarya L.V., Frolova E.D. 2017. Transformations in socio-economic development of the Gulf Group states // The region's economy. V. 13. № 2 (In Russ.)
9. Al-Mubarak H.M., Busler M. 2012. Innovation, Entrepreneurship and Technology Commercialization in Developing Countries: A GCC Perspective in an International Context // European Journal of Business and Management. № 4(19). P. 141-158.
10. BP Statistical Review of World Energy June 2017 - [https://www.bp.com/content/dam/bp-country/en_gb/united-kingdom/pdf/bp-statistical-review-of-world-energy-2017-full-report.pdf](https://www.bp.com/content/dam/bp-country/en_gb/uk/united-kingdom/pdf/bp-statistical-review-of-world-energy-2017-full-report.pdf) (accessed 03.10.2017)
11. The petroleum industry of Oman - <http://www.cdu.ru/articles/detail.php?ID=315692> (accessed 03.10.2017)
12. United Nations Conference on trade and development, Statistics - <http://unctadstat.unctad.org> (accessed 03.10.2017)
13. Long-Term Development Strategy (1996-2020): Vision for Oman's Economy - 2020. Sultanate of Oman, Ministry of National Economy - www.mone.gov.om/viewPublication.aspx?id=366 (accessed 03.10.2017)
14. Trade and Development Report, 2016. Structural transformation for inclusive and sustained growth. UNITED NATIONS. New York and Geneva, 2016.
15. Подробнее см.: Русакович В.И. Не нефтью единой. Диверсификация национальных экономик в странах ССАГПЗ // Азия и Африка сегодня. 2017. № 2. С. 33-40. (Rusakovich V.I. 2017. Not a single oil. Diversification of national economies in the GCC countries // Asia and Africa today. № 2) (In Russ.)
16. Русакович В.И. Динамика и структура внешней торговли стран Залива: основные тренды в XXI веке // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2015. № 7 (79). С. 8. (Rusakovich V.I. 2015. Dynamics and structure of foreign trade of the countries of the Gulf: trends in the XXI century // Management of economic systems: electronic scientific journal. № 7 (79) (In Russ.)
17. Цит. по: Russia and Oman to boost bilateral cooperation - <https://tpprf.ru/en/news/russia-and-oman-to-boost-bilateral-cooperation-i66599/> (accessed 03.10.2017)
18. Al-Hamadi A.B., Budhwar S., Shipton H. Management of human resources in Oman // International Journal of Human Resource Management, 2007, № 18, pp. 100-113.
19. Economic Structure and Context: Demographics and Labor Markets. (2011), Oman Country Monitor. Business Source Premier. Oman: EBSCOhost. P. 15.
20. Common R. Administrative change in the Gulf: Modernisation in Bahrain and Oman // International Review of Administrative Sciences, 2008, 74(2), pp. 193-211.
21. Abdallah A.A. 2015. Critical analysis of foreign capital investment law in Oman // The Journal of World Investment and Trade, № 16(3), pp. 506-531.
22. Science, Technology and Innovation Policy Review - Oman // The UNCTAD secretariat. Geneva 2014.
23. Oman prepares for a sustained period of lower oil revenues - <http://www.oxfordbusinessgroup.com/overview/new-prospects-preparing-sustained-period-reduced-oil-revenues> (accessed 03.10.2017)

24. См. подробнее: Филоник А.О. Арабская воднохозяйственная отрасль: некоторые аспекты функционирования / В сборнике: Арабский мир в потоке событий и времени. М., 2016. С. 315-336. (Filonik A.O. 2016. Arab vodnokhozyaistvenny industry: some aspects of the operation // The Arab world in the flow of events and time. M.) (In Russ.)
25. См. подробнее: Борисова Е.А. Вода и энергетика в странах Аравийского полуострова // Азия и Африка сегодня. 2017. № 7 (720). С. 32-37. (Borisova E.A. 2017. Energy and Water in the countries of the Arabian Peninsula // Asia and Africa today. № 7) (In Russ.)
26. GCC Trade and Investment Flows // A report by The Economist Intelligence Unit. 2016.
27. Qatar shipping company moves hub from UAE to Oman - <https://www.middleeastmonitor.com/20170809-qatar-shipping-company-moves-hub-from-uae-to-oman/>(accessed 03.10.2017)
28. Oman ready to become region's import, export hub - <https://www.middleeastmonitor.com/20170726-oman-ready-to-become-regions-import-export-hub/> (accessed 03.10.2017)
29. High-priority sectors in Oman set to receive a significant boost from large-scale construction projects - <http://www.oxfordbusinessgroup.com/analysis/development-clusters-high-priority-sectors-set-receive-boost-series-large-scale-construction> (accessed 03.10.2017)