

ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ СТРАН ССАГПЗ

Е.С. БИРЮКОВ

Кандидат экономических наук
МГИМО-университет МИД России

О.В. БИРЮКОВА

Кандидат экономических наук
Национальный исследовательский
университет «Высшая школа
экономики»

Ключевые слова: особые экономические зоны, экономические города, производственные зоны, финансовые центры, ССАГПЗ, Саудовская Аравия, ОАЭ

В последние годы во многих странах наряду со свободными экономическими зонами (СЭЗ), число которых быстро растет, создаются особые экономические зоны (ОЭЗ) - промышленные зоны, технопарки, финансовые центры, офшоры, туристические зоны и др. Эта тенденция демонстрирует возросшую заинтересованность стран мира в механизме ОЭЗ. Создание отличающихся от СЭЗ типов зон получило развитие и в странах Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ).

Эти процессы отражают усложнение самих особых экономических зон. Если СЭЗ ориентированы, прежде всего, на экспортно-импортные операции, то другие типы зон позволяют более дифференцированно подходить к экономическому планированию и развивать, в т.ч. инновационные и обрабатывающие отрасли национальной экономики.

Промышленные города или промышленные парки - это новые города или новые районы существующих городов, предназначенные для создания промышленности, а не для сооружения торгово-коммерческих объектов или жилищного строительства. Это позволяет сформировать на ограниченной территории промышленные кластеры, состоящие из родственных и поддерживающих отраслей.

ПРОМЫШЛЕННЫЕ ГОРОДА И ПАРКИ

В экономическом развитии стран ССАГПЗ огромную роль играют государственные инвес-

тиции и государственное управление. Это позволяет говорить об особой, арабийской модели госкапитализма, отличающейся от классической рыночной экономики. Инициатором и инвестором крупнейших создаваемых «с нуля» объектов зачастую выступает именно государство.

Наиболее масштабное т.н. проектное финансирование в арабских странах осуществляет Королевство Саудовская Аравия (КСА). В сфере развития особых экономических зон Королевство не пошло по пути Объединенных Арабских Эмиратов, т.е. образования СЭЗ, а создает специальные промышленные районы, ориентированные на национальную экономику. С административно-правовой точки зрения, эти районы отличаются не минимальным налогообложением, а особым управленческим режимом. Специализированным государственным агентствам выделяются крупные неосвоенные участки территории, и на них строятся промышленные центры, состоящие из индустриальных кластеров, жилья и социальных объектов.

История создания промышленных городов в КСА берет на-

чало с 1970-х гг. В тот период, во время первого нефтяного бума, страна получила масштабный приток нефтедолларов. Для того чтобы преодолеть дисбалансы, сложившиеся в результате быстрого экономического роста, в т.ч. снизить экономическую и демографическую нагрузку на немногочисленные существовавшие города, правительство стало создавать новые промышленные районы.

В 1973 г. рядом с гг. Эр-Рияд, Джидда и Даммам были построены три первых индустриальных района; общая площадь освоенной территории составила 1,4 км². В 1975 г. власти приняли решение возвести «с нуля» на месте небольших поселков два промышленных порта: Джубайл - на восточном побережье и Янбу - на западном.

Первый опыт промышленного районирования оказался успешным, и саудиты запланировали построить к середине 1990-х гг. 14 новых индустриальных районов общей площадью 93 км². В них было создано 2,5 тыс. предприятий, на которых занято более 300 тыс. человек¹.

Таким образом, в Саудовской Аравии в условиях, когда возможности частного сектора недостаточны для индустриализации и поддержания высоких темпов экономического роста, именно государство формирует основные пропорции социально-экономического развития². Привязка курса саудовского риала к доллару США позволяет властям Королевства даже в условиях неблагоприятной внеш-

Окончание. Начало см.: Азия и Африка сегодня. 2016, № 11.

Крупнейшие экономические и промышленные города, строящиеся в Саудовской Аравии

	Планируемый объем инвестиций (\$ млрд)	Население	Ближайший крупный населенный пункт	Девелопер	Год начала строительства
Экономический город Короля Абдаллы	93	2 млн	Рабиг	Эмаар, Экономик Сити	2006
Промышленный город Судайр	40	100 тыс.	Судайр	Мудун	2009
Экономический город Джизан	27-40	300 тыс.	Джизан	САГИА	2007
Город Королевства	20	н/д	Джидда	Кингдом Холдинг	2013
Город фосфатов Ваад аш-Шималь	11	н/д	Турайф	Мааден/Мозаик/Сабик	2011
Промышленный город Рас аль-Хейр	10,8	н/д	Рас аль-Хейр	Мааден	2014
Экономический город Принца Абдул Азиза бин Мусаида	8	300 тыс.	Хаиль	Ракиса Холдинг	2009
Экономический город знаний	7-8	150 тыс.	Медина	Компания экономического города знаний	2006
Финансовый район Короля Абдаллы	7	12 тыс.	Эр-Рияд	Инвестиционная компания Раяда	2006

Источник: Economic cities - opening vistas of growth in the Kingdom of Saudi Arabia. Dubai. EY. 2015, p. 11 - [http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-economic-cities-wave-of-growth-in-saudi-arabia/\\$FILE/ey-economic-cities-wave-of-growth-in-saudi-arabia.pdf](http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-economic-cities-wave-of-growth-in-saudi-arabia/$FILE/ey-economic-cities-wave-of-growth-in-saudi-arabia.pdf)

неэкономической конъюнктуры импортировать оборудование и закупать зарубежные технологии, используя средства, аккумулированные в различных государственных фондах³.

Сейчас политика государства в сфере создания промышленных районов реализуется по двум направлениям. Во-первых, в 2001 г. было создано Саудовское агентство по промышленной собственности - *Мудун* (ар. - города)⁴. Под управлением *Мудун* находятся 34 района, в которых действуют 5,8 тыс. компаний, обеспечивающих 480 тыс. рабочих мест⁵. Это мегаагентство в некоторой степени напоминает министерства промышленности, действовавшие в государствах с плановой экономикой. Часть «активов» *Мудун* - это уже построенные ранее объек-

ты, которые просто были переданы под управление одного агентства. Но наряду с управлением этими объектами агентство создает новые промышленные города «с нуля». Инвестиции направляются в предприятия, действующие в нефтехимической отрасли, металлургии, производстве конструкционных материалов, приборостроении, производстве пластмасс и др. Агентство *Мудун* в настоящее время сооружает крупный промышленный город Судайр, в который предполагается вложить \$40 млрд.

Во-вторых, начиная с 2006 г. государство создает т.н. экономические города. Они призваны оказать содействие диверсификации экономики и снизить нагрузку с наиболее густонаселенных районов. Эти города стро-

ятся вблизи агломераций, в которых проживает 65% населения Королевства⁶. Основные характеристики экономических городов показаны в *таблице*.

Наряду с экономическими городами разработаны другие проекты. Всего в Саудовской Аравии, по состоянию на 2013 г., были запланированы или находились в стадии осуществления проекты на \$960 млрд. Все они являются частью государственной программы диверсификации экономики. Власти КСА активно финансируют строительство социальных объектов - жилья, школ, больниц. На развитие транспортной инфраструктуры ориентированы проекты строительства метро в Эр-Рияде и высокоскоростной железнодорожной сети Аль-Харамейн, которая соединит Мекку, Джидду,

Медину и Даммам. Важным направлением экономической политики продолжает оставаться развитие переработки нефти в противовес экспорту сырой нефти. С этой целью расширяются нефтехимические комплексы в городах Рабиг и Джубейл, реализуются другие проекты.

ПЛАНЫ ВПЕЧАТЛЯЮТ. НО БУДУТ ЛИ ОНИ РЕАЛИЗОВАНЫ?

Рассматривая планы Саудовской Аравии по созданию промышленных городов и государственному инвестированию в крупные проекты, необходимо сделать оговорку, что полное выполнение этих планов представляется труднодостижимым.

Во-первых, необходимо иметь в виду характерные для Королевства различия между планами и результатами. Говоря про экономические города, следует упомянуть, что на первом этапе было объявлено о планах создания не 4, а 6 городов, однако к созданию городов в провинциях Табук и Восточной государственности вообще не приступило. Каждый из других проектов к настоящему моменту реализован не более чем на 5% (см. *фото*).

Во-вторых, эти планы приняты в условиях высоких цен на нефть⁷. Однако в 2015 г. дефицит бюджета КСА составил 15% ВВП. В 2016 г. Саудовская Аравия продолжает работу над сокращением расходов бюджета для снижения его дефицита.

В-третьих, ключевой фактор здесь отнюдь не только конъюнктура нефтяных цен, а произошедшая смена руководства КСА и планируемое изменение экономической парадигмы. Перечисленные выше проекты были запланированы, или их реализация началась во время правления короля Абдаллы (2005-2015 гг.).

В 2015 г. на трон взошел король Салман ибн Абдель Азиз Аль-Сауд; при этом из-за возраста и болезней короля основными процессами в стране управ-



Экономический город Короля Абдаллы. Фото сверху - план. Фото внизу - реальная ситуация. (<http://www.dailymail.co.uk/news/article-3094052/The-city-springing-DESERT-New-pictures-67billion-project-house-two-million-people-Saudi-Arabia-2035.html>)

ляет его сын, наследник престола, министр обороны Мухаммед бин Салман. В интервью журналу *The Economist* он так анонсировал кардинальные изменения в экономической политике КСА: резкое снижение расходов государства, рост к 2020 г. стоимости коммунальных услуг и бензина до уровня рыночных цен, сокращение привилегий элиты, приватизация⁸. В случае реализации этих планов может произойти отказ от части из анонсированных инвестиционных проектов, особенно тех, осуществление которых находится на начальной стадии.

Тем не менее, часть из них в любом случае будет выполнена. Например, во время визита китайского лидера Си Цзиньпина в Саудовскую Аравию в январе 2016 г. был дан старт производству на совместном нефтехимическом предприятии в Янбу. Также предполагается, что уже с 2016 г. заработает на полную мощность саудовско-американское нефтехимическое СП Садара, в которое вложено \$20 млрд. В значительной степени реализован проект создания промышленного района Ваад аль-Шималь на месте крупного фосфатного месторождения.

ОЭЗ В ОАЭ

Наряду с Саудовской Аравией среди стран ССАГПЗ активную государственную политику развития промышленных районов проводят ОАЭ, Оман и Катар.

Крупнейшие в ОАЭ особые экономические зоны - Джебель Али, расположенная в Дубае, и Международный аэропорт Шарджи - имеют черты как свободных экономических, так и промышленных зон (о них шла речь в первой части статьи).

Что касается Абу-Даби, то этот эмират в последние годы стал проводить политику развития именно промышленных зон. Для Абу-Даби характерно то, что он отстает от Дубая в различных сферах, связанных с диверсификацией экономики. Однако при развитии этих сфер реализуются по-настоящему крупные проекты.

Сейчас власти эмирата создают самую крупную по территории особую экономическую зону в ОАЭ - ее площадь составляет 418 км². Она состоит из двух частей, одна из которых действует как СЭЗ, а другая - как промышленная зона. Это - Порт Халифа (открылся в 2012 г., площадь - 9 км²) и Промышленная зона Абу-Даби Халифа (открылась в 2014 г., проектная площадь - 409 км²). Таким образом, власти стимулируют одновременно развитие производства и экспорта. Правительство Абу-Даби обнародовало планы - к 2030 г. 15% ненефтяного ВВП Абу-Даби будет производиться в Зоне Халифы; при этом 60-80% произведенного продукта будет отправляться на экспорт.

В проект уже вложено \$7,2 млрд. Планируется, что в 2016-2017 гг. емкость порта составит 2,5 млн контейнеров, а грузооборот - 12 млн т⁹. В дальнейшем предполагается, что рядом с территорией зоны пройдет железная дорога, которая соединит всю территорию ОАЭ, а также продолжится в Саудовской Аравии и Омане. Серьезность намерений властей Эмирата

подтверждает то, что в Порт Халифы переведена вся контейнерная торговля Абу-Даби.

Ранее, в 2004 г., властями Абу-Даби для управления ОЭЗ этого эмирата была создана компания «ЗоунзКорп». Эта компания управляет шестью промышленными зонами общей площадью 140 км². Это 5 т.н. промышленных отраслевых городов Абу-Даби и зона «Энергетическая столица». Кроме того, «ЗоунзКорп» отвечает за выдачу всех лицензий на право промышленной деятельности в Абу-Даби, что обеспечивает ей взаимодействие с каждым новым инвестором в промышленность эмирата. Однако в настоящее время власти Абу-Даби в сфере ОЭЗ абсолютное приоритетное внимание уделяют развитию Зоны и Порта Халифы, тогда как «ЗоунзКорп» будет служить только в качестве дополнения к их деятельности.

ОМАН И КАТАР: СВОЙ ПУТЬ РАЗВИТИЯ?

В Омане действуют 8 промышленных районов. Масштаб их деятельности относительно небольшой. Однако в стране постепенно снижается добыча нефти, и в этой связи она вынуждена предпринимать значительные усилия по диверсификации структуры экономики. Можно предполагать, что внимание к развитию свободных и промышленных зон будет расти.

Всеми промышленными районами в Омане управляет одна структура - Государственное учреждение по промышленным районам. Суть регулирования - обеспечение максимально либерального режима и низких издержек производства с целью привлечения зарубежных инвесторов. Компаниям, действующим в этих районах, предоставляются следующие льготы: возможность 100%-ной иностранной собственности, пятилетние налоговые каникулы, отсутствие таможенных пошлин, экспортное кредитное страхование.

Особенность промышленных районов заключается в том, что государство выделяет для них крупные участки земли площадью в десятки квадратных километров, поскольку площадь Омана существенно больше по сравнению с другими странами ССАГПЗ, за исключением Саудовской Аравии.

Промышленные районы и СЭЗ Омана довольно равномерно распределены по территории страны. Первый промышленный район, к тому же и наиболее развитый, был создан в 1983-1985 гг. в городе Русайл. В нем действуют 154 предприятия, строится более 10 новых заводов. Русайл не специализируется на какой-то одной отрасли - здесь производятся потребительские товары, продукция химической промышленности, текстиль, строительные материалы. Район занимает площадь 7,5 км².

Для промышленного района в Сохаре выделено 25 км²; из них 11 км² уже освоено, создано 60 предприятий, еще 35 строятся.

Крупнейший по площади промышленный район (36 км²) - территория вокруг порта Сур. Здесь получают развитие мощности по экспорту СПГ и производству удобрений.

На границах Омана с ОАЭ и Йеменом расположены промышленные районы Бурайми и Мазуна. В числе других можно назвать Райсут, Низва и Смайл. При этом Мазуна и Райсут соседствуют со свободными экономическими зонами. В первом случае - это одноименная зона Мазуна, во втором - Салала. Такое расположение промышленных районов выбрано для стимулирования экспорта произведенных здесь товаров.

В Катаре действуют 4 промышленные зоны. В пригороде столицы функционирует Промышленный район Дохи. Это основной район обрабатывающей промышленности в стране, в котором проживают более 250 тыс. рабочих из азиатских стран, 99% из которых мужчины. В 80 км от Дохи расположен промышленный город Рас Лаф-

фан, в котором находятся штаб-квартиры компаний «РасГаз» и «Катаргаз». Этот район - центр производства СПГ в Катаре. В 1996 г. в 40 км от Дохи был заложен Промышленный город Мусаид; его специализация - производство продукции нефтепереработки, а также чугуна и стали. Рядом с местом, где в Катаре впервые была обнаружена нефть, строится Нефтяной город Духан - работы должны быть закончены к 2022 г.¹⁰

СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ЗОНЫ

Цель т.н. специализированных зон - создание отраслевых кластеров. Особое значение среди них играют финансовые центры. Кроме того, предназначение многих из них - освоение новых отраслей, обучение специалистов и др.

По развитию специализированных зон в ССАГПЗ выделяется Дубай. Большинство таких зон в этом эмирате управляются Агентством свободной зоны Дубая по технологиям и СМИ (*Dubai Technology and Media Free Zone Authority*), созданным в 2000 г. Оно учредило компанию по управлению специализированными экономическими зонами - *Tecom Investments* (Текком). В ее ведении находятся зоны, в которых зарегистрировано 4 650 компаний, в которых работает 74 тыс. человек¹¹.

Дубайские специализированные зоны ориентированы на четыре направления. В сфере информационно-коммуникационных технологий действуют Дубай Интернет Сити, Дубай Аутсорс Сити и Инкубатор. В сфере киноиндустрии - Дубай Медиа Сити, Дубай Студио Сити и Международная зона производства материалов для СМИ (*International Media Production Zone*). Развитием образовательного направления занимаются Дубайская деревня знаний и Международный академический город Дубая. Научные исследования проводятся в Научном парке Дубая. Вне структуры Теком действует еще не-

сколько специализированных зон: научные районы Дубиотех (Дубайский парк биотехнологий и исследований) и Дубайский силиконовый оазис; районы, специализирующиеся в социальной сфере: Дубайский город здравоохранения и Международный гуманитарный город. В каждой из перечисленных структур зарегистрировано от нескольких сотен до более чем тысячи фирм, часть из которых - филиалы крупных транснациональных компаний.

Специализированные зоны также получили развитие в Абу-Даби. В 2008 г. здесь была создана действующая в области СМИ зона *Twofour54*, а в 2010 г. - *Масдар* Сити (от ар. *масдар* - источник) - зона со специализацией на альтернативных источниках энергии и экологии. В зоне *Twofour54* действуют более 160 компаний, включая Би-би-си, Си-эн-эн, Файненшл Таймс, Универсал. Есть образовательная академия, на базе которой подготовлено 3 тыс. журналистов. Кроме того, зона используется как полигон для отработки опыта по развитию и управлению отраслевыми инкубаторами с тем, чтобы этот опыт можно было в дальнейшем применить в других специализированных зонах в Абу-Даби.

Кроме ОАЭ, специализированные ОЭЗ есть в Катаре и Омане. Однако масштаб их деятельности невелик, и создание таких зон можно рассматривать как своеобразную дань моде. В Катаре с 2005 г. действует Парк науки и технологии. По сути, это небольшой комплекс зданий. Тем не менее, в парке зарегистрировано около 25 компаний, включая представительства широко известных *Chevron*, *Cisco*, *GE*, *Microsoft*, *Rolls-Royce* и *Tata*. Этот парк - часть более крупного проекта, на который, впрочем, не распространяется режим ОЭЗ - Города образования.

В Омане в 2003 г. возле Университета султана Кабуса был создан Оазис знаний Маскат. Он функционирует как технопарк, в котором зарегистриро-

ваны представительства ряда ТНК, а также компании малого и среднего бизнеса, в т.ч. стартапы.

В 2012 г. в Омане объявили о начале строительства еще одной специализированной зоны - Национального бизнес-центра¹².

ФИНАНСОВЫЕ ЦЕНТРЫ

Отдельный и очень важный вид специализированных ОЭЗ аравийских монархий - т.н. финансовые центры. Значение таких центров выходит за рамки ОЭЗ, но они действуют именно в режиме особых зон.

Создание финансовых центров - одно из ключевых направлений экономической диверсификации аравийских монархий. Поскольку в экономику стран ССАГПЗ поступает огромный поток нефтедолларов, они стремятся создавать финансовые хабы с тем, чтобы обслуживание капиталов происходило не на внешних рынках, а внутри стран «аравийской шестерки».

Работа компаний, зарегистрированных в этих центрах, регулируется специальными законами, которые отличаются от законодательства остальной части страны. Финансовые центры управляются организациями-регуляторами, независимыми от органов государственной власти и подчиняющимися только главе государства или кабинета министров. По сути, финансовые центры стран ССАГПЗ близки к офшорам, хотя они и ориентированы, прежде всего, на обслуживание национальных экономик.

В настоящее время в ССАГПЗ есть 5 финансовых центров - в Бахрейне, Катаре, Дубае, Абу-Даби и Эр-Рияде. На протяжении почти 30 лет, с 1975 г., единственным финансовым центром региона считался Бахрейн, занявший лидирующее место на региональном финансовом рынке всего арабского мира после начала гражданской войны в Ливане. Однако в 2004 г. был создан Дубайский международный финансовый центр.

В 2005 г. в конкурентный спор за место регионального финансового центра вмешался Катар. А в 2006 г. о планах создания подобного центра объявили Саудовская Аравия и Кувейт, хотя последний на практике не начал деятельность в этом направлении. Анализируя успехи Дубая, формированием собственного финансового центра занялись и власти столичного эмирата ОАЭ - Абу-Даби.

Финансовые центры стран ССАГПЗ за менее чем 10 лет, прошедших с момента их создания, заняли ключевые позиции в регионах Ближнего и Среднего Востока и Северной Тропической Африки. В авторитетном рейтинге мировых финансовых центров, составленном компанией *Z/Yen*, Дубай находится на 16-м месте, опережая, например, Люксембург; Доха и Абу-Даби, соответственно, - на 22-м и 28-м местах¹³. Важный фактор, способствующий развитию финансовых центров стран ССАГПЗ, - значительный размер капитала, аккумулированный государственными институтами, юридическими и физическими лицами

региона - его размер достигает \$4 трлн¹⁴.

* * *

Особые экономические зоны занимают важное место в стратегиях стран ССАГПЗ, особенно с позиций диверсификации их экономики. В настоящее время развитие стран «аравийской шестерки» продолжает зависеть от экспорта сырья и внешнеэкономической конъюнктуры. Кроме того, давление на экономику стран ССАГПЗ оказывают такие факторы, как высокие темпы прироста населения, рост безработицы, низкий уровень квалификации национальных кадров, а в ряде стран - постепенное сокращение запасов нефти и газа.

В этой связи, начиная с 1990-х гг., аравийские монархии в значительной степени переориентировали свою внешнеэкономическую политику в сторону либерализации, чтобы обеспечить приток зарубежных технологий, включая управленческие. Инструментарий особых экономических зон оказывается наиболее подходящим для этой

цели, поскольку позволяет осуществлять выборочную либерализацию в отдельных районах и отраслях, при этом не распространяя данный режим на всю территорию страны. Иностранные инвесторы также заинтересованы в приходе в ОЭЗ аравийских монархий, поскольку эти районные конкурентоспособны на международном уровне по издержкам ведения бизнеса и инфраструктуре. Кроме того, страны ССАГПЗ занимают выгодное географическое положение между центрами производства и потребления Азии и Европы.

В ряде случаев особые экономические зоны играют весьма важную роль в экономике стран Аравийского полуострова - прежде всего, это касается свободных экономических и специализированных зон Дубая, экономических городов Саудовской Аравии и пяти финансовых центров стран ССАГПЗ. Можно с уверенностью предположить, что эти страны продолжат множить число своих ОЭЗ, а роль этих зон в экономике аравийских монархий будет возрастать.

¹ The Saudi Industrial Property Authority - Modon // Saudi-US Relations Information Service. 12.02.2012 - <http://susris.com/2012/02/02/the-saudi-industrial-property-authority-modon/>; Industrial cities. Saudi Arabian General Investment Authority - <http://www.sagia.gov.sa/en/Why-Saudi-Arabia/A-Commitment-To-The-Best/Industrial-Cities/>

² Бирюков Е.С. Механизмы структурной перестройки экономики в странах Залива: настоящее и будущее // Азия и Африка сегодня. 2015, № 1, с. 44. (Biryukov E.S. 2015. Mechanisms of economical restructuring in the Gulf states: present and future // Aziya i Afrika segodnya. № 1) (in Russian)

³ Бирюков Е.С. Управление валютным курсом экспортеров ресурсов // Научное обозрение. 2014. № 8-2, с. 659. (Biryukov E.S. 2014. Exchange rate management in the resources exporting states // Nauchnoe obozrenie. № 8-2) (in Russian)

⁴ Creation of Industrial Cities. Saudi Industrial Property Authority - http://www.modon.gov.sa/en/IndustrialCities/Pages/creation_of_the_industrial_cities.aspx

⁵ About Modon. Saudi Industrial Property Authority - http://www.modon.gov.sa/en/aboutmodon/Pages/about_modon.aspx

⁶ Economic cities - opening vistas of growth in the Kingdom of Saudi Arabia. Dubai, EY. 2015, p. 11 - [http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-economic-cities-wave-of-growth-in-saudi-arabia/\\$FILE/ey-economic-cities-wave-of-growth-in-saudi-arabia.pdf](http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-economic-cities-wave-of-growth-in-saudi-arabia/$FILE/ey-economic-cities-wave-of-growth-in-saudi-arabia.pdf)

⁷ Бирюкова О.В., Пахомов А.А. Итоги мировой торговли товарами и услугами в 2012 г. и перспективы её развития // Экономическое развитие России. 2013. Т. 20. № 5. С. 14-19. (Biryukova O.V., Pakhomov A.A. 2013. An overview of the global trade in goods and services in 2012 and prospects for its future development // Russian Economic Development. T. 20. № 5) (in Russian)

⁸ The Saudi blueprint // The Economist. 09.01.2016.

⁹ The Economic Review // Abu Dhabi Council for Economic Development. 2014. Issue 16, p. 1 - www.adced.ae/sites/EN/mediacenter/EconomicReviewIssuesPDF/TER16%20Final%20English%20combined.pdf

¹⁰ Doha looks to continue spending // MEED. 01.12.2015 - <http://www.meed.com/sectors/government/doha-looks-to-continue-spending/5000518.article?blocktitle=News-3&contentID=24322>

¹¹ Tecom Group - <http://tecomgroup.ae/about-us/tecom-group-structure/>

¹² Oman economic zones. Supplement // MEED. London. 21.08.2013, p. 4.

¹³ The Global Financial Centres Index 18. London, Long Finance. 2015. September, p. 4 - http://www.longfinance.net/images/GFCI18_23Sep2015.pdf

¹⁴ Бирюков Е.С. Создание финансовых центров // Обзор - Observer. 2013. № 12, с. 81. (Biryukov E.S. 2013. Financial centres development // Obozrevatel - Observer. № 12) (in Russian)