

ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ СТРАН ССАГПЗ

Е.С. БИРЮКОВ

Кандидат экономических наук
МГИМО-университет МИД России

О.В. БИРЮКОВА

Кандидат экономических наук
Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

Ключевые слова: особые экономические зоны, специальные экономические зоны, ССАГПЗ, Саудовская Аравия, ОАЭ

Из-за большого функционального и географического разнообразия особых экономических зон их единая унифицированная типология отсутствует. По классификации экспертов Всемирного банка (ВБ), ОЭЗ подразделяются на свободные экономические зоны (СЭЗ), экспортно-производственные, гибридные (включают в себя черты зон первых двух типов), портовые, городские, а также экспортно-производственные зоны для единичного предприятия. Дополнение к данной классификации - список типов специализированных зон, к которым относятся: технологические или научные парки, отраслевые зоны, финансовые сервисные зоны, зоны со специализацией на программном обеспечении и интернете, аэропортовые, туристические зоны, логистические парки или склады¹. В классификации ВБ есть ряд недоработок - отдельно не выделены производственные зоны, поскольку они могут быть шире, чем государственные зоны.

В отдельных странах, в зависимости от их экономических приоритетов, предпочтение отдается разным типам ОЭЗ. Так,

Страны Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ)* для снижения зависимости от экспорта нефти разрабатывают и реализуют стратегии диверсификации экономики. Важное место в этих программах отводится особым экономическим зонам (ОЭЗ), т.е. территориям, на которых действует правовой и управленческий режим, отличающийся от режима на основной территории данного государства.

в России в законе «Об особых экономических зонах» перечислены четыре вида: промышленно-производственные, технико-внедренческие, туристско-рекреационные и портовые². В странах ССАГПЗ получили развитие свободные экономические зоны, промышленные зоны и районы, т.н. экономические города, специализи-

рованные зоны, финансовые центры.

ОЭЗ создаются для стимулирования участия стран в международном разделении труда, обеспечения ускоренного развития определенных районов или отраслей. Особые экономические зоны - это инструменты, позволяющие дифференцировать экономическую политику, поскольку их создание не означает изменения режима хозяйствования на всей территории страны, а позволяет предоставлять льготы по отдельным приоритетным направлениям.

Аналоги особых экономических зон существовали еще в Средние века в виде свободных портов. Пионерами среди современных ОЭЗ называются ирландская Шэннон, созданная в 1959 г.³, офшоры в Лихтенштейне, на Багамских и Бермудских островах (1926-1935 гг.)⁴, североамериканские зоны, создаваемые в США в соответствии с законом, принятым в 1934 г.⁵

До 1970-х гг. такие зоны были сконцентрированы в промышленно развитых государствах, затем их стали создавать развивающиеся страны.

В настоящее время ОЭЗ есть в 73% стран мира⁶. К середине

* ССАГПЗ - созданная в 1981 г. интеграционная группировка, в которую входят: Саудовская Аравия, ОАЭ, Катар, Кувейт, Оман, Бахрейн (прим. авт.).

1986 г. в мире насчитывалось 176 ОЭЗ, к 2015 г. их число возросло до 4,3 тыс.⁷ По данным Международной организации труда (МОТ), в них работают не менее 66 млн человек (в т.ч. 40 млн - в ОЭЗ Китая)⁸.

В тройку мировых лидеров по числу ОЭЗ входят такие различающиеся по социально-экономической политике страны, как США (266 зон), Китай (190) и Индонезия (115)⁹, что свидетельствует о том, что ведущие по размеру ВВП государства активно используют инструмент ОЭЗ в качестве одной из мер экономической политики.

ОСОБЕННОСТИ ОЭЗ НА АРАВИЙСКОМ ПОЛУОСТРОВЕ

Тенденции развития особых экономических зон в странах «аравийской шестерки» соответствуют общемировым процессам. Создание таких районов на Аравийском полуострове активизировалось с середины 1990-х гг.

В 1970-е - 1980-е гг. аравийские монархии использовали достаточно жесткие протекционистские меры, чтобы обеспечить становление экономических отраслей за рамками нефтегазового комплекса. Наиболее строгие ограничения действовали в вопросе открытия предприятий с иностранным участием: требовалось наличие местного партнера с долей владения не менее 51%.

С конца 1980-х - начала 1990-х гг. в подходе аравийских монархий к внешнеэкономической политике произошли существенные изменения: эти государства в значительной степени либерализовали внешнеэкономические режимы, посчитав, что такая стратегия позволит обеспечить более быструю модерни-

зацию экономики. Ключевое значение в стратегиях экономического развития придается частному сектору (хотя при этом следует оговориться, что в настоящий момент он не способен стать единоличным двигателем экономического роста), а также привлечению иностранных технологий и капитала. При этом следует учитывать, что в этих странах около 60% ВВП формируется в госсекторе¹⁰.

Инструмент особых зон оказывается высоко востребованным и актуальным для стран ССАГПЗ. Он позволяет сочетать, с одной стороны, полную либерализацию в ряде районов и сфер экономики. В различных аравийских монархиях отдается приоритет развитию отличающихся друг от друга типов зон, в зависимости от приоритетов экономической политики. Наибольших успехов в развитии свободных зон добились Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ). Интересен подход Саудовской Аравии и Омана к созданию городских зон - т.н. промышленных городов и районов. Кроме того, в ССАГПЗ создаются различные специализированные зоны. Всего в странах региона действуют более 70 ОЭЗ.

В ОАЭ действует 41 особая экономическая зона. Из них 28 свободных экономических зон (12 - общих и 16 отраслевых), 1 промышленная, 12 специализированных (4 научных парка, 4 зоны в сфере СМИ и киноиндустрии, 2 финансовых центра, 1 экологическая зона, 1 гуманитарная зона). В Омане - 4 СЭЗ, 8 промышленных и 2 специализированные зоны. В Катаре 1 СЭЗ, 4 промышленные зоны и 1 финансовый центр. В Кувейте - 1 СЭЗ, в Бахрейне - 3 СЭЗ и 1 финансовый центр. Саудовская Аравия создает т.н. промышленные города; кроме того, в Эр-Ри-

яде действует финансовый центр.

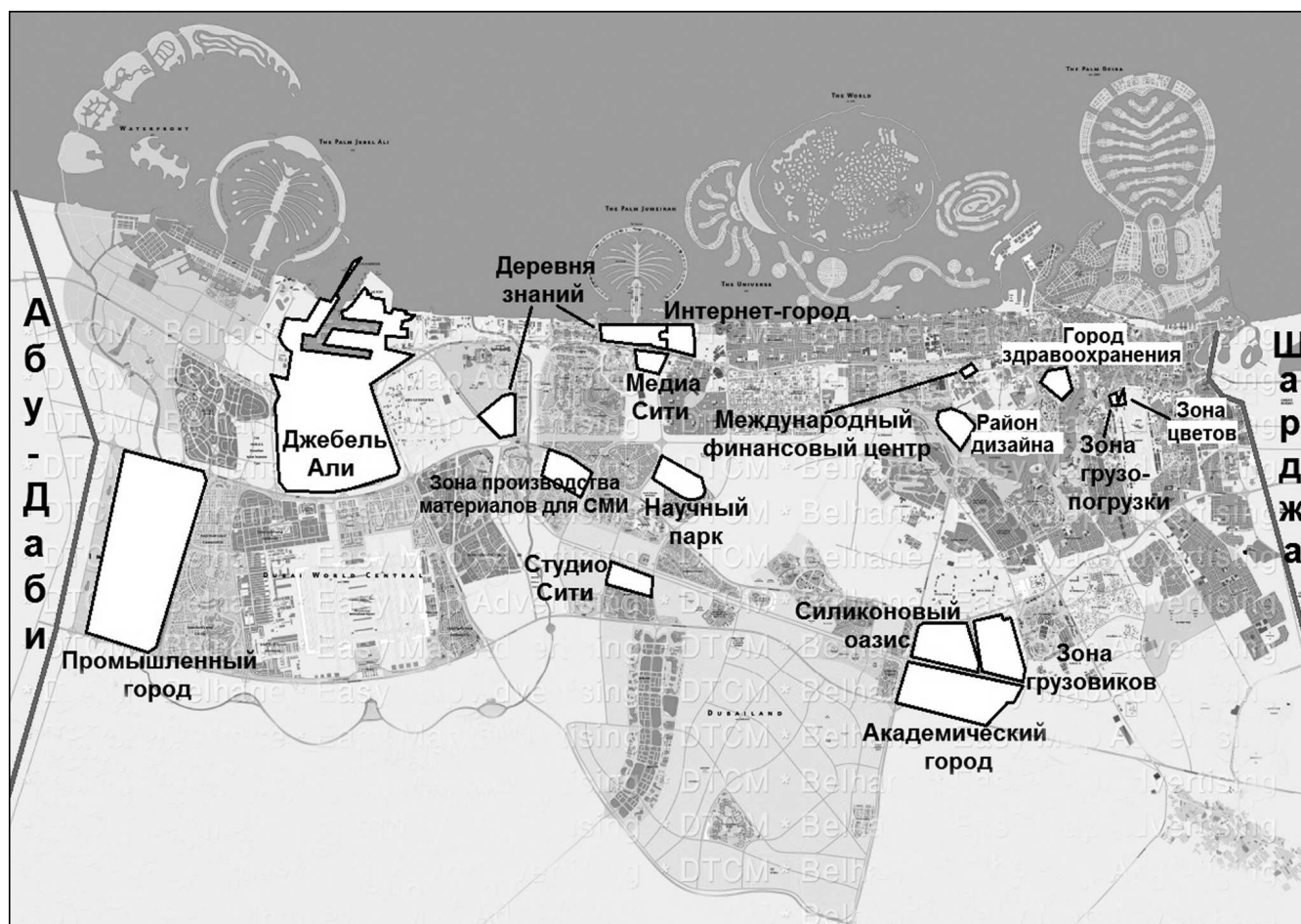
ЛИДЕР - ОБЪЕДИНЕННЫЕ АРАБСКИЕ ЭМИРАТЫ

Больше всего ОЭЗ стран ССАГПЗ действуют в форме свободных экономических зон. В Киотской международной конвенции (1973 г.) приводится следующее определение СЭЗ: это «...часть территории страны, где товары рассматриваются как объекты, выведенные за пределы национальной таможенной территории, и поэтому не подвергаются общепринятому таможенному контролю и налоговому регулированию»¹¹. С этих позиций СЭЗ могут использоваться в качестве одного из инструментов стимулирования экспорта, в т.ч. рационализации его структуры с целью повышения доли несырьевых отраслей¹².

Лидер в создании свободных экономических зон в странах «аравийской шестерки» - ОАЭ. Режим СЭЗ здесь предоставляет иностранным инвесторам право владения 100% акций компаний. Кроме того, резиденты зон полностью освобождены от экспортных и импортных пошлин, имеют право вывоза 100% капитала и прибыли, в течение 15 лет не платят корпоративный налог с возможностью продления этого периода еще на 15 лет, не выплачивают налоги на доходы физических лиц.

В условиях, когда налоговые поступления в бюджет от нефтегазовой деятельности в разы превышают сумму любых других доходов, в стране обеспечивается льготный налоговый режим в т.н. нефтяной сфере - с тем, чтобы стимулировать развитие бизнеса.

Не только в свободных экономических зонах, но и на ос-



Карта. Особые экономические зоны Дубая.

Источник: http://www.newsmax.de/bilder/090902_65532.jpg

новой территории ОАЭ не взимаются следующие налоги: налог на доход физических лиц, налог на реализованный прирост капитала, налог на добавленную стоимость, налог на прибыль корпораций. Законодательно в стране установлена прогрессивная шкала налогообложения компаний, в соответствии с которой, начиная с доходов от 1 млн дирхамов (\$272 тыс.), уплачивается налог в размере 10% от дохода, а при доходе выше 5 млн дирхамов (\$1,36 млн) налог составляет 55%. Однако на практике для большинства секторов экономики, кроме нефтяных компаний и филиалов иностранных банков, действуют исключения, и де-

факто данный налог на доход не платится¹³.

При развитии свободных экономических зон ОАЭ вынуждены конкурировать с другими государствами по качеству управления, издержкам на ведение бизнеса, предоставляемым льготам. Тот факт, что в крупнейших СЭЗ ОАЭ регистрируются тысячи компаний, показывает, что страна способна выдерживать данную конкуренцию. Косвенно это также подтверждается различными рейтингами. Например, в рейтинге Всемирного банка - *Doing Business* - ОАЭ занимают 31-е место¹⁴; впереди них нет ни одной страны из Азии и Латинской Америки.

Первая свободная экономи-

ческая зона в аравийских монархиях, Джебель Али, была создана в Эмирате Дубай в 1985 г. Ее развитие оказалось успешным и придало импульс другим СЭЗ. Сейчас в Джебель Али зарегистрировано 7,3 тыс. компаний¹⁵. Внешнеторговый оборот данной СЭЗ - \$69 млрд¹⁶, это высокий показатель. На Джебель Али приходится 20% всех прямых иностранных инвестиций (ПИИ), направляемых в ОАЭ в целом; более половины экспорта из Эмирата Дубай также приходится на Джебель Али¹⁷.

В 1995 г. в Эмирате Шарджа была создана Международная свободная зона аэропорта Шарджи (МСЗАШ). Сейчас в ней

зарегистрированы более 6,1 тыс. компаний из 185 стран¹⁸.

Как и в случае с дубайской Джебель Али, МСЗАШ - реальный инструмент, обеспечивший диверсификацию экономики Эмирата Шарджа. В доказательство можно привести следующие данные. Шарджа - третий по размеру ВВП эмират в ОАЭ, треть промышленного производства ОАЭ обеспечивается именно Шарджой¹⁹.

В 2000 г. была открыта зона свободной торговли Эмирата Рас эль-Хайма, в которой к настоящему времени зарегистрировано самое большое число компаний по сравнению с другими зонами ОАЭ - 8,6 тыс.²⁰ В ее структуре есть промышленный, деловой, технологический и академический районы. Важный фактор - ее близость к Дубаю. При этом СЭЗ Рас эль-Хайма стремится опережать дубайские зоны и по издержкам, и по качеству услуг. Ее основное преимущество в том, что стоимость жизни и ведения бизнеса в Рас эль-Хайма меньше, чем в Дубае.

Кроме перечисленных выше зон, заслуживают внимания 16 специализированных отраслевых зон, созданных в Дубае. Только перечисление названий этих районов дает представление о разнообразии сфер, в которых они действуют. Автомобильная зона Дубая, Зона Дубая по автокомплектующим, Зона Дубая по строительным материалам, Дубайская свободная зона по коврам, Дубайский текстильный город, Дубайский центр цветов, Дубайский парк золота и бриллиантов и др. Эти зоны специализируются на реэкспортных операциях и привлекают тысячи компаний и предпринимателей. В Дубае, эмирате площадью всего 1,1 тыс. кв. км, действует около 30 особых экономических зон (см. *карту*).

Хотя властями Объединенных Арабских Эмиратов принимаются усилия по размещению на территории государства иностранных производств, основным направлением деятельности их СЭЗ продолжает оставаться реэкспорт. При этом в данной сфере ОАЭ добились значительных успехов.

По информации Государственного статистического центра ОАЭ за 2014 г., суммарный экспорт из страны составил \$292 млрд, в т.ч. реэкспорт - \$66 млрд (23% от всего экспорта), нефтепродукты экспорт - \$36 млрд²¹ (12% экспорта). Такая доля реэкспорта - это высокий показатель для государства, одного из крупнейших мировых экспортеров сырья. У других стран ССАГПЗ, кроме Омана, - Саудовской Аравии, Бахрейна, Кувейта и Катара - 80-90% экспорта приходится на сырьевые товары²². Таким образом, благодаря развитию СЭЗ ОАЭ удалось частично диверсифицировать экспорт.

БАХРЕЙН, ОМАН, КУВЕЙТ... КАКОВЫ ПЕРСПЕКТИВЫ СЭЗ?

В других арабских монархиях, кроме ОАЭ, свободные экономические зоны созданы в Бахрейне, Омане и Кувейте. В них СЭЗ не играют важной роли в экономическом развитии, однако эта роль, вероятно, будет возрастать.

Экономика Бахрейна - наиболее диверсифицированная среди стран ССАГПЗ. По ряду объективных причин, в своем развитии она вынуждена опираться на несырьевые сектора. В Бахрейне действуют всего три СЭЗ, что объясняется небольшими размерами его территории.

С целью стимулирования участия страны в международ-

ных экспортно-импортных операциях режим свободной экономической зоны создан в основном аэропорте и главном морском порте страны. Бахрейнская логистическая зона была организована в 2008 г. возле порта Халифы бин Салмана и занимает 1 кв. км (при общей площади Бахрейна 780 кв. км). СЭЗ в Международном аэропорту Бахрейна представляет собой инфраструктуру для хранения и перевалки грузов, а также включает офисы и традиционные для аэропортовых беспосадочных зон площадки для розничной торговли. Третья зона - Бахрейнский международный инвестиционный парк - находится в 5 км от аэропорта и занимает 2,5 кв. км. Таким образом, свободные экономические зоны занимают 0,5% территории страны.

Реэкспорт во внешней торговле Бахрейна играет еще более важную роль, чем в ОАЭ, однако он связан, прежде всего, не с использованием СЭЗ, а с реэкспортом нефтепродуктов. Производство нефти в Бахрейне составляет всего 42 тыс. баррелей в день, но страна реэкспортирует десятки тысяч баррелей, поступающих из Саудовской Аравии²³. В результате в структуре экспорта Бахрейна нефть и нефтепродукты составляют 51%. Еще 9,1% приходится на продукцию машиностроения, значительная часть которой также не чистый экспорт, а реэкспорт²⁴. В планах Бахрейна - строительство мощностей по разжижению сжиженного природного газа (СПГ) с целью его реэкспорта по газопроводам в соседние страны.

В Омане 4 ОЭЗ. Наряду со свободными экономическими зонами власти страны развивают т.н. промышленные зоны

(о них рассказывается во второй части статьи). Основная цель создания ОЭЗ Омана - привлечение крупных зарубежных компаний для диверсификации структуры экономики.

Ускоренные модернизация и диверсификация экономики жизненно необходимы для Омана. Ведь перед этой страной, в отличие от большинства других членов ССАГПЗ, острее стоит проблема исчерпания нефтегазовых месторождений. При сохранении нынешних уровней добычи нефти объема разведанных запасов Оману хватит только до 2029 г.²⁵ При этом в 2012 г., по данным Центробанка страны, половина структуры ВВП приходилась на добычу нефти и газа, 16% - на промышленное производство, 33% - на сферу услуг, 1% - на сельское хозяйство²⁶.

В числе приоритетных направлений экономического развития страны - тяжелая промышленность и туризм. Роль СЭЗ Омана в экономике государства сейчас относительно невелика по сравнению с аравийским лидером в этой сфере - ОАЭ. Однако подход властей к вопросу развития особых экономических районов обещает, что значение ОЭЗ со временем будет возрастать.

Свободная экономическая зона Сохар находится возле одноименного города на севере страны. Ее акционеры - Султанат Оман и Порт Роттердам, доли которых распределены в пропорции 1 к 1. Площадь этой СЭЗ составляет 4,5 кв. км. В Сохаре зарегистрировано немного иностранных компаний - всего 26. Однако объем накопленных инвестиций достаточно велик - \$21 млрд²⁷.

Компании зоны относятся к следующим отраслям: машиностроение, металлургия, перера-

ботка минеральных ресурсов, логистика. Заключены соглашения, которые позволят собирать в Сохаре ежегодно до 200 тыс. автомобилей и перерабатывать до 180 тыс. баррелей нефти в день²⁸.

Крупным амбициозным проектом стало осуществляющееся с февраля 2013 г. развитие свободной экономической зоны в городе Дукм, расположенном в относительно малонаселенном районе в центральной прибрежной части Омана. Для стимулирования развития этого региона власти создали режим СЭЗ на территории площадью 1 750 кв. км; при этом 365 кв. км уже заcontractованы различными компаниями. Эта зона - крупнейшая по площади на Ближнем Востоке. Протяженность береговой линии СЭЗ Дукм превышает 70 км. В состав зоны входят морской порт и аэропорт, промышленная и туристическая зоны, логистический центр, рыболовецкая гавань, сам город Дукм, а также «образовательный» район²⁹.

Возле оманского порта Салала создается «совмещенная» свободная портовая и аэропортовая зона³⁰. Планируется, что со временем СЭЗ Салалы объединится с промышленной зоной Райсут.

В 1999 г. на границе с Йеменом в городе Мазуна для содействия грузообороту между двумя странами была создана логистическая свободная зона. Ее особенность и основное преимущество - возможность привлечения дешевой рабочей силы из Йемена на безвизовой основе. Однако данная зона не имеет выхода к морю, поэтому масштаб операций здесь ниже, чем в других особых районах Омана.

В Кувейте действует всего одна СЭЗ - Кувейтская зона свобод-

ной торговли. Она была создана в 1999 г. на территории площадью 50 кв. км. В состав зоны входит морской порт Шувейх.

Традиционно экономика этой страны слишком зарегулирована, поэтому в течение нескольких лет после учреждения СЭЗ 90% ее обширной территории было заcontractовано, в основном, кувейтскими компаниями. Эта страна входит в пятерку мировых лидеров по запасам нефти, при этом ее население составляет всего 3,1 млн человек, включая иностранных рабочих. Золотовалютные резервы государства, аккумулированные в суверенном инвестиционном фонде Кувейта, составляют около \$600 млрд³¹. Поэтому у государства не так много стимулов для диверсификации экономики, Кувейт не ведет активной политики в этом направлении и не заинтересован в развитии СЭЗ. Инвестиционный режим в Кувейтской зоне свободной торговли менее либерален, чем в СЭЗ других стран региона.

В Катаре к настоящему времени свободных экономических зон не создано - функционируют только четыре промышленные зоны. Однако правительство объявило о планах создания нескольких СЭЗ. В начале 2016 г. кабинет министров рассматривал проект закона о создании государственной компании «Манатек», которая должна управлять инфраструктурой зон; при этом уже заключены контракты на \$459 млн на строительство промышленных объектов в будущей Катарской экономической зоне³².

Эта СЭЗ будет находиться возле строящегося в настоящее время Международного аэропорта Хамада и специализироваться на исследовательской деятельности и обрабатывающей

промышленности. Зона II создается к югу от уже действующей промышленной зоны Дохи. Зона III будет располагаться рядом с новым портом в городе Мусаид³³.

В Саудовской Аравии СЭЗ также нет, однако в связи с тем, что новое руководство Королевства объявило о планах либера-

лизации экономики, определенная вероятность появления свободных экономических зон существует.

Таким образом, три страны ССАГПЗ из шести - ОАЭ, Бахрейн и Оман - уделяют значительное внимание развитию СЭЗ и достигли ощутимых положительных результатов. В

дальнейшем роль специальных экономических зон в экономике этих государств, несомненно, будет расти, причем не только за счет экспорта сырья, но и благодаря крупномасштабным реэкспортным операциям.

(Окончание следует)

¹ Special Economic Zones. The World Bank, Washington. 2008 - <https://www.wbginvestmentclimate.org/uploads/SEZs%20-%20Performance,%20Lessons%20Learned%20and%20Implications%20for%20Zone%20Development.pdf>

² Федеральный закон от 22 июля 2005 г. N 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации».

³ Not so special // The Economist. 04.04.2015 - <http://www.economist.com/news/leaders/21647615-world-awash-free-trade-zones-and-their-offshoots-many-are-not-worth-effort-not>

⁴ Платонова И.Н., Ливенцев Н.Н., Костюнина Г.М., Буглай В.Б. Международные экономические отношения в эпоху глобализации. М., МГИМО. 2012, с. 254. (Platonova I.N., Liventsev N.N., Kostyunina G.M., Buglai V.B. 2012. International economic relations in the globalisation age. М.) (in Russian)

⁵ Андрианов В.Д. Специальные экономические зоны в мировой экономике. М., МГУ. 1998, с. 3. (Andrianov V.D. 1998. Special economic zones in the world economy. М.) (in Russian)

⁶ Not so special...

⁷ Ibidem.

⁸ Trade Union Manual on Export Processing Zones. International Labour Organization. Geneva. 2014, p. III, 4 - http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2014/114B09_142_engl.pdf

⁹ Платонова И.Н. и др. Указ. соч., с. 255.

¹⁰ Расчеты авторов по: Hertog S. The private sector and reform in the Gulf Cooperation Council. London, LSE. 2013, p. 8.

¹¹ International convention on the simplification and harmonization of Customs procedures. Kyoto. 18.05.1973 - <http://www.unece.org/fileadmin/DAM/cefact/recommendations/kyoto/ky-02-e1.htm>.

¹² Бирюкова О.В. Торгово-политический инструментарий в международной торговле услугами. М., Экономика. 2013, с. 254. (Biryukova O.V. 2013. Trade-political tools in international services trade. М.) (in Russian)

¹³ Taxation in the United Arab Emirates. Dubai, Galadari and Associates. 2015, p. 2 - http://www.galadarilaw.com/uploads/brochures/172113_Tax.pdf

¹⁴ Doing Business 2016. The World Bank. Washington. 2016, p. 6 - <http://www.doingbusiness.org/-/media/GIAWB/Doing%20Business/Documents/Annual-Reports/English/DB16-Chapters/DB16-Mini-Book.pdf>

¹⁵ Bin Hareb A. Sights set on a brighter future // The Zone. 2014. Issue 38 - http://jafza.ae/wp-content/uploads/2014/03/Thezone_Issue-38small.pdf (2015).

¹⁶ Our History // jafza.ae - <http://jafza.ae/about-us/our-history>

¹⁷ A guide to Middle East Economic Zones 2013. Special Report // MEED. London. 2013, p. 6.

¹⁸ Sharjah Airport International Free Zone Authority - <http://www.aimcongress.com/en/exhibitors-2014/sharjah-airport-fza/>

¹⁹ Khawaja M. Sharjah most diversified economy in the region - report // Arabian Gazette. 02.05.2012 - <http://www.arbiangazette.com/sharjah-most-diversified-economy/>

²⁰ Ras al-Khaima Free Trade Zone - <http://rakftz.com>

²¹ Тахир тахлилий. Ихсаат ат-тиджара аль-хариджийя ли даулат аль-имарат аль-муттахида хиляля аам 2014. Абу-Даби. Марказ уатаний ли ихсаа. 2015, с. 6, 8, 9. (Аналитический доклад. Статистика внешней торговли ОАЭ в 2014 г. Абу-Даби. Государственный статистический центр. 2015, с. 6, 8, 9 - <https://gccstat.org/en/elibrary/publications/uae/item/are-foreign-trade-bulletin-june-2015>.)

²² Бирюков Е.С. Механизмы структурной перестройки экономики в странах Залива: настоящее и будущее // Азия и Африка сегодня. 2015, № 1 (690), с. 39. (Biryukov E.S. 2015. Mechanisms of economical restructuring in the Gulf states: present and future // Aziya i Afrika segodnya. № 1) (in Russian)

²³ Sullivan P. Bahrain: Economic Cooperation and Diversification in Challenging Times // World Policy - <http://www.worldpolicy.org/blog/2013/07/25/bahrain-economic-cooperation-and-diversification-challenging-times>

²⁴ <http://data.trendeconomy.ru/trade/Bahrain/Export>

²⁵ BP Statistical Review of World Energy 2015. London, BP. 2015, p. 6.

²⁶ Oman economic zones. Supplement // MEED. London. 21.08.2013, p. 4.

²⁷ Overview. Sohar Port/Free Zone - <http://www.soharportandfreezone.com/en/about/overview>

²⁸ Ibidem.

²⁹ Profile. Duqm - <http://www.duqm.gov.om/sezad/about-us/profile>

³⁰ Oman economic zones...

³¹ Бирюков Е.С. Инвестирование средств суверенных инвестиционных фондов: опыт стран Аравийского полуострова и рекомендации для России // Экономика и предпринимательство. 2015. № 6-2 (59-2), с. 70. (Biryukov E.S. 2015. Investment of sovereign wealth funds: experience of the Arabian Peninsula states and recommendations for Russia // Ekonomika i predprinimatelstvo. № 6-2) (in Russian)

³² Qatar awards \$459m contract to build first economic zone // arabianbusiness.com - <http://www.arabianbusiness.com/qatar-awards-459m-contract-build-first-economic-zone-599467.html>

³³ Special Economic Zones to help Qatar diversify economy // Gulf Times. 13.02.2016 - <http://www.gulf-times.com/story/479864/Special-zones-set-to-help-Qatar-diversify-economy>