

рия. Серия История. Международные отношения. 2012. Т. 12. Вып. 1, с. 90-91. (*Baranov A.V.* 2012. Palestinskii front islamskoi revolyutsii // Izvestiya Saratovskogo universiteta. Novaya seriya. Seriya Istoryia. Mezhdunarodnye otnosheniya. T. 12. Vyp. 1) (in Russian)

<sup>20</sup> Подробнее см.: *Хазанов А.* «Исламский джихад» // Азия и Африка сегодня. 2007. № 5. (*Khazanov A.* 2007. «Islamskii dzhikhad» // Aziya i Afrika segodnya. № 5) (in Russian)

<sup>21</sup> «Исламский джихад» заявляет, что в зоне поражающего воздействия его ракет - все города «Израиля» // Палестинский информационный центр - <http://www.palestine-info.ru/ru/default.aspx?xyz=U6Qq7k%2bcOd87MDI46m9rUxJEpMO%2bi1s7rBtgsxYIhLvE52UebbMxQFHqiq3zp2PVCllynMEDnWFiLTUW%2fOYwv8RNDFYwGkYFIOSm1YVV9loSwR3drpuZPMwU4eZ5dJQNYoLw1FROpfr%3d>

<sup>22</sup> Итоги операции «Нерушимая скала»: цифры и факты - [http://www.newsru.co.il/arch/israel/27aug2014/skala\\_105.html](http://www.newsru.co.il/arch/israel/27aug2014/skala_105.html)

<sup>23</sup> «Бригады имени шахида Иzz эд-Дина аль-Кассама» заявили о начале набора молодежи в свои ряды // Палестинский информационный центр - <http://www.palestine-info.ru/ru/default.aspx?xyz=U6Qq7k%2bcOd87MDI46m9rUxJEpMO%2bi1s7d%2fmprtrml8wRGtaKjEYUzh4l1mOsF4pWe5w6x9PlmCjLX3JUfo47KcFD2lHGSQ1Dw035C0rbzVtN4hRkD3Wo2LWu5qGFa02c0ygsXd1GUdBQ%3d>

<sup>24</sup> *Perlov O.* Children of Tunnels, Children of Knives // The Institute for National Security Studies - <http://www.inss.org.il/index.aspx?id=4538&articleid=11561>

<sup>25</sup> Генерал Турджеман: «Власть ХАМАСа в Газе отвечает интересам Израиля» - [http://www.newsru.co.il/mideast/12may2015/sami\\_a206.html](http://www.newsru.co.il/mideast/12may2015/sami_a206.html)

<sup>26</sup> *Сорокин А.С.* Позиция Государства Израиль по отношению к гражданской войне в Сирийской Арабской Республике // Вестник Нижегородского университета им. Н.И.Лобачевского. 2013. № 5(3), с. 254-256. (*Sorokin A.S.* 2013. Pozitsiya Gosudarstva Izrail po otnosheniyu k grazhdanskoi voine v Siriyskoi Arabskoi Respublike // Vestnik Nizhegorodskogo universiteta im. N.I.Lobachevskogo. № 5(3) (in Russian)

<sup>27</sup> Исаэль Кац о транспортной революции и войне в Сирии. Интервью - [http://www.newsru.co.il/israel/21mar2016/katz\\_int\\_701.html](http://www.newsru.co.il/israel/21mar2016/katz_int_701.html)

<sup>28</sup> Подробнее см.: *Мещерина К.В.* «В состоянии войны»: борьба с терроризмом в Северном Синае // Азия и Африка сегодня. 2015. № 12. (*Meshcherina K.V.* 2015. «V sostoyanii voiny»: borba s terrorizmom v Severnom Sinae // Aziya i Afrika segodnya. № 12) (in Russian)

<sup>29</sup> *Нурхан аш-Шейх.* Египет - Россия: от партнерства к союзничеству. Что мешает двум странам достичь нового уровня взаимодействия? // Азия и Африка сегодня. 2016. № 3, с. 49.

# ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА СЕВЕРНОЙ КОРЕИ ПРИ КИМ ЧЕН ЫНЕ

**Л.В. ЗАХАРОВА**

Кандидат экономических наук  
Институт Дальнего Востока РАН

**Ключевые слова:** Северная Корея, экономическая политика, Ким Чен Ын, экономические реформы, инструменты достижения экономического роста, стимулирование частной инициативы

**После прихода к власти в КНДР нового лидера - Ким Чен Ына - в конце 2011 г. внимание экспертов оказалось приковано к забрезжившей перспективе начала рыночных реформ в этой все еще официально социалистической стране. Молодой сын Ким Чен Ира, по имеющимся данным, часть своей жизни провел в Швейцарии, и поэтому не только в теории знаком с капиталистическим типом хозяйствования. Некоторые специалисты по Северной Корее прогнозировали скорое начало в КНДР экономических преобразований по китайскому образцу<sup>1</sup>.**

**И**ностранные наблюдатели уже многие годы говорят о необходимости проведения системных реформ в экономике страны

для выведения ее из кризисного состояния<sup>2</sup>. О необходимости изменений, очевидно, задумывался и Ким Чен Ын. Менее чем через год после его прихода к власти стали появляться сообщения о новых «мерах» в экономической жизни страны. В КНДР не используют слово «реформы» для обозначения изменений в системе действующих норм и принципов функционирования народного хозяйства, вместо этого обычно объявляются «государственные мероприятия» или «меры по улучшению управления».

Еще при Ким Чен Ире, отце нынешнего руководителя, и были предприняты попытки частичной либерализации экономики, получившие название «мероприятий от 1 июля 2002 г.». В частности, были повышены цены и зарплаты, узаконены крестьянские рынки, которые к тому времени уже действовали в Северной Корее, расширена самостоятельность госпредприятий. Однако тогда реформа носила не систем-

ный, а социально ориентированный характер, поскольку не затрагивала такой базовой сферы, как отношения собственности на средства производства<sup>3</sup>. Кроме того, уже через два-три года началось закручивание гаек в отношении рыночных элементов. В результате, целостной реформы не произошло, и в Северной Корее продолжили существовать официальный государственный сектор и теневой рыночный. Причем доля второго постепенно росла.

## ОФИЦИАЛЬНЫЕ ЦЕЛЕВЫЕ УСТАНОВКИ В ЭКОНОМИКЕ В 2012-2015 гг.

После прихода к власти Ким Чен Ын продолжил курс на строительство «могучего и процветающего государства», заложенный его отцом, призывая достигнуть радикального роста производства и улучшения качества жизни народа.

Концептуальное оформление экономического курса нового лидера началось после успешного запуска Северной Кореей космического спутника (декабрь 2012 г.) и испытания ядерного оружия (февраль 2013 г.). В апреле 2013 г. Ким Чен Ын объявил: «Исходя из нынешней обстановки и требований развития революции, ЦК партии выдвигает новую стратегическую линию по параллельному развитию экономического строительства и создания ядерных сил»<sup>4</sup>. Таким образом, как некогда при Ким Ир Сене, КНДР обратилась к курсу на параллельное экономическое и военное строительство. Фактически это обозначило переход от политики «приоритета армии», при которой гражданские отрасли финансировались по остаточному принципу, к более сбалансированному курсу на экономическое развитие и укрепление обороны.

В апреле 2013 г. на пост премьер-министра КНДР был назначен Пак Пон Чжу, который уже занимал эту должность в 2003-2007 гг. и считается сторонником реформ. В официальных сообщениях подчеркивалось, что «страна прилагает усилия по улучшению методов экономического управления параллельно с укреплением социалистической экономической системы»<sup>5</sup>.

1 января 2015 г. в новогодней речи Ким Чен Ына, считающейся программным выступлением лидера КНДР, особое место было уделено экономическим вопросам. По его словам, для улучшения благосостояния населения «следует неизменно ставить во главу угла науку и технику и добиваться перелома в строительстве социалистической экономической державы»<sup>6</sup>.

Тремя опорами для решения продовольственной проблемы были объявлены сельское хозяйство, животноводство и рыбный промысел, работники которых обязаны трудиться над наращиванием объемов производства. Задача улучшения снабжения народа собственными товарами была поставлена и перед работниками сферы легкой промышленности. Затем Ким Чен Ын коснулся необходимости решения проблемы нехватки электроэнергии, а также потребовал добиваться повышения производства в отраслях тяжелой промышленности и строительстве<sup>7</sup>.

Традиционно при анализе новогоднего послания лидера КНДР специалисты уделяют особое внимание порядку упоминания различных сфер экономической жизни как отражению приоритетов государственной политики. По сравнению с 2014 г., можно отметить выход науки и техники на первый план, а также упоминание сначала легкой промышленности и только потом энергетики, металлургии, химической и других базовых отраслей народного хозяйства. Сельское хозяйство и в 2014 г. занимало приоритетное положение в списке задач, наряду со строительством.

В целом, можно сделать вывод об особом акценте в новогодних речах Ким Чен Ына на развитие отраслей, позволяющих быстро улучшить жизненный уровень населения и решить продовольственную проблему, а также науки и техники, с помощью которых можно было бы повысить эффективность использования скучных внутренних ресурсов.

Этот посыл был отражен также в Отчете о выполнении государственного бюджета КНДР за 2014 г. и утверждении государственного бюджета на 2015 г., представленном министром финансов на очередной сессии Верховного Народного Собрания КНДР в апреле 2015 г. В частности, было указано, что 46,7% всего бюджета было потрачено на развитие экономики и 15,9% - на оборону. Кроме того, был подчеркнут особый приоритет науки и техники<sup>8</sup>.

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ВНУТРИЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ НОВОГО ЛИДЕРА

Менее чем через год после прихода к власти в стране Ким Чен Ына стали появляться сообщения о том, что руководство КНДР объявило о новых «мерах экономического управления» в промышленности и сельском хозяйстве. Причем об этом не говорилось в официальных северокорейских СМИ. Новые правила доводились до населения непосредственно на местах. Внешнему миру о происходящих изменениях стало известно из сообщений несеверокорейских источников, получающих информацию из КНДР по своим каналам. Кроме того, упоминания о новых мерах встречались в некоторых интервью официальных лиц КНДР газете «Чосон Синбо»\*.

\* «Чосон Синбо» - еженедельная проссеверокорейская газета, издаваемая с 1957 г. на корейском и английском языках Ассоциацией проживающих за рубежом корейцев. Тираж печатается в Японии, распространяется как в Северной, так и в Южной Корее (прим. ред.).

Во второй половине 2012 г. в многочисленных южнокорейских и западных источниках появилась информация о «мерах от 28 июня», названных так в честь директивы Ким Чен Ына в адрес ЦК ТПК - «Об установлении новой системы экономического управления корейского образца» от 28 июня 2012 г.<sup>9</sup> По сообщениям газеты «Чосон Синбо» от 10 мая 2013 г., «некоторые заводы, предприятия и колхозы стали осуществлять независимое и творческое управление в качестве пилотной программы под руководством Кабинета министров». В промышленном секторе новые меры позволили предприятиям, помимо выполнения плана, «заключать производственные контракты с различными клиентами по своему усмотрению», т.е. получить большую автономию.

По информации в южнокорейских СМИ, некоторые предприятия Северной Кореи получили возможность составлять свои собственные производственные планы. При этом ответственность за обеспечение предприятий сырьем, топливом и оборудованием, а также выплату зарплаты ложилась на их собственные плечи. Вместе с тем, государственная собственность на средства производства и порядок назначения руководителей заводов со стороны Трудовой партии Кореи сохранялись. Предприятия были обязаны отдавать государству определенную часть своей прибыли<sup>10</sup>, т.е. фактически платить налог в бюджет. В западных<sup>11</sup>, японских<sup>12</sup> и южнокорейских СМИ появилась информация о том, что данная система работает и что рабочие на подобных предприятиях могут получать существенно более высокую зарплату<sup>13</sup>.

В сельском хозяйстве, согласно «мерам от 28 июня», был предусмотрен частичный переход на более мелкие производственные звенья (с прежних 25-30 до 4-6 человек), т.е. фактически на семейный подряд. Земля, выделяемая им для обработки, сохранялась в юрисдикции колхозов, однако новые производственные единицы должны были отдавать государству только 70% от планового объема сбора урожая, а 30% и сверхплановый объем могли оставлять себе и продавать государству или на коммерческом рынке.

В 2014 г. появились сообщения о новых «мерах от 30 мая» (2014 г.), по которым доля урожая, которую крестьяне могли оставлять себе, с 2015 г. должна быть увеличена с 30% до 60%<sup>14</sup>. В 2015 г. в официальных СМИ КНДР стали появляться сообщения об успехах системы семейного подряда в сельском хозяйстве<sup>15</sup>, фактически подтвердившие происходящие изменения.

Судя по всему, руководство КНДР делает расчет на то, что получаемые дополнительные средства крестьяне будут вкладывать в дальнейшее повышение производства. В перспекти-

ве, помимо материального стимулирования и улучшения уровня жизни сельского населения, подобные меры со стороны государства, если их реализация будет осуществлена последовательно, могут способствовать модернизации сельского хозяйства страны.

В результате, в настоящее время в сельском хозяйстве КНДР фактически сложилась система, совмещающая колхозы с семейным подрядом. Официально сохраняются трудодни, крестьяне обязаны участвовать в общих работах по чистке каналов, высадке риса и т.п. При этом более мелкие виды работ, такие как подкормка, прополка и т.д., выполняются в рамках семейных подрядов. Определенный позитивный эффект от произошедших изменений выразился в росте объема сельскохозяйственного производства в стране в 2013-2014 гг. В то же время для сельского хозяйства КНДР существуют серьезные ограничения - лимит удобрений, топлива, сельскохозяйственной техники.

Комплекс новых мер в промышленности и сельском хозяйстве КНДР был formalизован в виде концепции под названием «Система социалистического корпоративного ответственного управления». По сообщениям газеты «Чосон Синбо», сутью этой системы стало то, что «предприятия получают определенные права на ведение автономной бизнес-активности и повышение производительности труда через правильное осуществление социалистической системы распределения». А введение семейного подряда в сельском хозяйстве было осуществлено «для преодоления ограничений уравнительного принципа распределения продуктов, противоречащего принципам социалистического распределения»<sup>16</sup>.

Одновременно, по некоторым сообщениям, северокорейские власти ослабили контроль за коммерческими рынками, фактически перейдя к стимулированию их работы<sup>17</sup>. Рост объема урожая и большая стабильность в работе рынков привели к некоторой стабилизации цен на них.

В качестве прямой поддержки населения со стороны государства в 2013 и 2014 гг. несколько раз осуществлялась выдача продовольствия в рамках государственной распределительной системы<sup>18</sup>. При этом, по данным Всемирной продовольственной программы, в 2013 г. государству удалось немного увеличить норму выдачи продовольствия населению<sup>19</sup>. Все это происходило на фоне существенного сокращения объемов гуманитарной помощи, получаемой КНДР от международного сообщества.

Об определенной эффективности мер, осуществляемых государством для стимулирования сельскохозяйственного производства, говорит имеющаяся статистика по сбору урожая в Северной Корее. По оценкам Продовольственной и сельскохозяйственной организации

ООН и Всемирной продовольственной программы, объем собранного урожая в КНДР за 2012/2013 сельскохозяйственный год составил 5,27 млн т, что обозначило рост на 4,7%, по сравнению с 5,03 млн т за предыдущий период. В 2013/2014 сельскохозяйственном году объем собранного урожая увеличился до 5,93 млн т (включая рис-сырец, зерновые, сою и зерновой эквивалент картофеля)<sup>20</sup>. Дефицит продовольствия на тот период международные организации оценили в 340 тыс. т, причем 300 тыс. т из них было покрыто за счет импорта<sup>21</sup>. Однако природные катаклизмы 2015 г. (самая серьезная за 100 лет засуха) могут внести корректизы в этот позитивный тренд.

Существенный рост производства наблюдается в рыболовной отрасли. В частности, по заявлению официальных лиц КНДР, в 2014 г. план по вылову рыбы и морепродуктов был перевыполнен на 340%. Этот результат во многом был получен благодаря применению стимулирующих мер, схожих с принятыми в сельскохозяйственном секторе<sup>22</sup>.

Из различных источников все больше становится известно о развивающихся коммерческих услугах в КНДР. Например, появляются возможности за более высокую плату быстрее добраться из одного города в другой не на электропоезде, а на скоростном дизельном тепловозе. Начали функционировать коммерческие автобусы, обеспечивающие еще большую мобильность той части населения, которая может себе это позволить. Появляются фактически частные строительные компании, развивается неофициальный рынок купли-продажи жилья, который официально считается государственным<sup>23</sup>.

По наблюдениям очевидцев, часто посещающих КНДР, за последние годы уровень жизни в Пхеньяне существенно повысился, фактически идет первоначальное накопление капитала. Строятся новые здания, растет количество импортных автомобилей и такси на дорогах, открываются новые магазины и рестораны. В магазинах нет дефицита товаров, а жители хорошо одеты. Налицо рост покупательной способности населения<sup>24</sup>.

По сообщениям китайского информационного агентства «Синьхуа», в крупных магазинах, в основном, продаются китайские товары, однако в последние годы растет и объем продукции местного производства<sup>25</sup>. Число северокорейских пользователей мобильными телефонами в 2015 г. увеличилось до 3 млн человек. Конечно, судя по всему, это касается, прежде всего, столицы, а уровень жизни в провинциях остается на прежнем уровне. Однако и в отдельных регионах КНДР, по свидетельствам очевидцев, тоже наблюдается улучшение ситуации<sup>26</sup>.

В целом, можно говорить о взятом руководством КНДР курсе на расширение самостоя-

тельности хозяйственных субъектов, поощрение частной инициативы и рыночной активности граждан для повышения производительности и уровня жизни населения. Все это происходит под контролем государства и в рамках существующей системы отношений собственности.

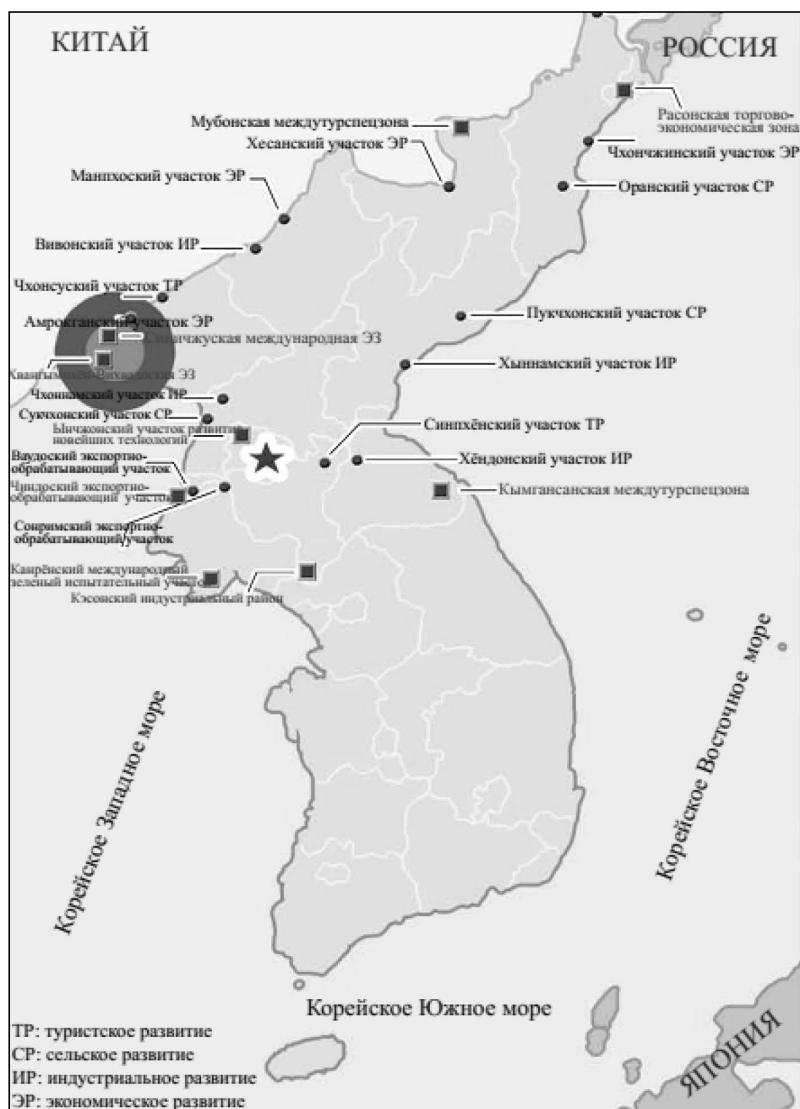
Большой проблемой для северокорейской экономики остается нехватка электроэнергии. В КНДР объявлен курс на ее экономное использование. В основе выработки электроэнергии в стране - гидроэлектростанции, но их функционирование сезонно. Своих энергоресурсов не хватает, поэтому ведутся стройки новых ГЭС, стараются шире использовать солнечные батареи, внедряются небольшие ветроэнергетические установки местного производства. О первостепенности задачи увеличения выработки электроэнергии в стране говорил глава кабинета министров Пак Пон Чжу на сессии ВНС КНДР в апреле 2015 г.<sup>27</sup>

Также ведутся переговоры с Китаем и Россией о модернизации существующих и строительстве новых электростанций, а также поставках электроэнергии из-за рубежа. По данным китайской таможенной статистики, за 11 месяцев 2014 г. импорт электроэнергии в КНДР из Китая, по сравнению с 2013 г., увеличился более чем в два раза - с 15 млн кВт/ч до почти 40 млн кВт/ч<sup>28</sup>. В декабре 2015 г. было подписано соглашение о сотрудничестве в области электроэнергетики с Россией, прорабатываются различные варианты его реализации.

КНДР уже давно не публикует собственной экономической статистики. В связи с этим сложно давать точные оценки состояния и динамики развития северокорейской экономики. Тем не менее, ряд южнокорейских учреждений регулярно обнародуют свои оценочные данные по этой проблематике. В частности, Банк Кореи ежегодно публикует доклады - «Оценки ВВП Северной Кореи» (*Gross Domestic Product Estimates for North Korea*). Поскольку это государственная организация Республики Корея (РК), ее оценки могут быть занижены. Кроме того, многие эксперты подчеркивают, что оценки Банка Кореи не учитывают роль рыночного сектора в экономике КНДР, что приводит к серьезной недооценке результатов экономического развития Северной Кореи. Но даже по данным Банка Кореи, в 2012-2014 гг. наблюдался рост объема ВВП КНДР: 1,3% - в 2012 г., 1,1% - в 2013 г. и 1% - в 2014 г.<sup>29</sup>, что свидетельствует о постепенном развитии внутренней экономики.

## ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИЙ КУРС КИМ ЧЕН ЫНА

При молодом лидере более интенсивно проводится курс на привлечение иностранных инвестиций, особенно в капиталоемкие и технологически современные отрасли. В новогодней



Карта. Специальные экономические зоны КНДР.

Источник: Внешняя торговля КНДР, 2015, № 4. С. 4.

речи 1 января 2015 г. Ким Чен Ын заявил, что страна должна развивать «многогранные внешнеэкономические связи» и ускорить реализацию «проектов зон экономического развития, включая международную туристическую зону Вонсан-Кымгансан»<sup>30</sup>. По оценкам Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД), объем накопленных прямых иностранных инвестиций в КНДР вырос с \$1,610 млрд в 2012 г. до \$2,012 млрд\* в 2014 г.<sup>31</sup>

По аналогии с китайским опытом, в КНДР было объявлено о существенном увеличении количества «специальных экономических зон» (СЭЗ), на территории которых иностранным инвесторам предоставляются особые льготы и

\* На начало февраля 2016 г. \$1 был равен 6,50 юаня (прим. ред.).

преференции. О создании первой в Северной Корее такой зоны было объявлено еще в 1991 г., ею стала Раджин-Сонбонская СЭЗ. За 2012-2015 гг. количество особых экономических зон в КНДР увеличилось с 4-х (Кэсон, Кымгансан, Расон, Хвангымпхен-Вихва) до более чем 20-ти (см. карту).

В мае 2013 г. в КНДР был принят Закон о зонах экономического развития<sup>32</sup>, в которых Северная Корея обещает инвесторам преференциальные условия для ведения бизнеса (в области аренды земли, найма рабочей силы, льготного налогообложения и т.п.), особенно в сферах строительства инфраструктуры, современных технологий и производства товаров, конкурентных на мировом рынке.

В ноябре 2013 г. было объявлено о выделении 13 территорий в 8 провинциях для ускоренного развития с участием иностранных инвесторов. В частности, планируется развитие экономических зон в Чонджине, Амнокане, Ман phо и Хесане, промышленных зон в Хыннаме, Хёндоне и Вивоне, туристических зон на острове Онсон и в Синпхене, экспортных производственных зон в Сонриме и Ваудо, сельскохозяйственных зон в Оране и Пукчоне<sup>33</sup>.

В 2014 г. КНДР объявила о создании еще 6 зон экономического развития в некоторых районах Пхеньяна, провинции Южная Хванхе, г. Нам phо, провинциях Северная и Южная Пхенян<sup>34</sup>.

Однако пока что уровень привлечения в новые СЭЗ иностранных инвестиций невысок. Для этого есть как внутренние, так и внешние причины. Среди первых - устаревшая инфраструктура, нехватка электроэнергии и недостаточность гарантий для иностранных инвесторов. Среди вторых - международные экономические санкции и неблагоприятная geopolитическая обстановка.

Главной задачей государства на данном этапе является обеспечение создаваемых СЭЗ базовой инфраструктурой, включая транспорт и электроэнергию, а также реально продемонстрировать миру, что иностранные инвесторы в КНДР могут получать прибыль и свободно ею пользоваться.

В течение нескольких лет самым успешным примером иностранного бизнес-проекта в

КНДР считались вложения телекоммуникационного подразделения египетского многопрофильного холдинга «Ораском» в создание сети мобильной связи на территории Северной Кореи.

В 2008 г. «Ораском Телеком» и северокорейская компания «КРТС», подконтрольная министерству почтовой связи и телекоммуникаций КНДР, создали совместное предприятие «Корёлинк» по предоставлению услуг мобильной связи стандарта 3G. По американским данным, с 2008 по 2012 гг. «Ораском» инвестировал в этот проект около \$150 млн. Предприятие оказалось достаточно успешным, количество пользователей мобильной сети стабильно росло.

Общий доход компании за прошедшие годы превысил \$500 млн, однако это в пересчете по официальному курсу северокорейской воны. По коммерческому же курсу, который выше официального в несколько десятков раз, прибыль «Ораском» составит лишь около \$7 млн<sup>35</sup>. Помимо конфликта валютных курсов, египетской компании не дают воспользоваться полученным доходом международные экономические санкции, не позволяющие вывести валюту из КНДР. Эта ситуация может стать показательной и отпугнуть потенциальных инвесторов.

В сфере **внешней торговли** для Пхеньяна все большую актуальность приобретает задача диверсификации круга торговых партнеров. Об этом, в частности, говорилось на заседании ЦК ТПК 31 марта 2013 г.<sup>36</sup> По имеющимся оценкам, в 2014 г. на Китай пришлось около 90% внешнего товарооборота КНДР (если не учитывать межкорейскую торговлю) - \$6,86 млрд из \$7,61 млрд (по данным некоммерческой правительственный организации Республики Корея - KOTRA)<sup>37</sup>. Причем в торговом обмене с Китаем растет дефицит КНДР, составивший в 2014 г. \$1,18 млрд.

КНР является главным источником энергноснабжения и продовольствия, а также ключевым рынком сбыта для Северной Кореи. Причем реальные возможности для существенной диверсификации географии внешней торговли КНДР в настоящее время сужены как по причине ограниченности экспортной базы и нехватки иностранной валюты, так и из-за международных экономических санкций, осложняющих расчеты Северной Кореи с внешним миром.

Важной задачей для руководства Северной Кореи является и диверсификация товарной структуры экспорта, в настоящее время главным образом представленного полезными ископаемыми и сырьем. Цены на традиционные экспортные товары в Китай - уголь и железную руду - существенно снизились в последние годы, что сократило валютную выручку КНДР и осложнило ситуацию с дефицитом торгового

баланса. В связи с этим, Пхеньян пытается делать ставку на рост экспорта готовых товаров, например, текстильной продукции. По итогам 2015 г., объем экспорта одежды из Северной Кореи увеличился на 23,7%, составив \$640 млн<sup>38</sup>.

Особую надежду руководство КНДР возлагает на расширение сотрудничества с Россией, на переговорах с которой была поставлена задача увеличения двустороннего товарооборота с \$92,8 млн (по данным Федеральной таможенной службы России - ФТС России) в 2014 г. до \$1 млрд к 2020 г. Для достижения этой цели ведется работа над несколькими проектами, однако пока что на объемах двусторонней торговли это не отражается.

В начале 2000-х гг. крупными партнерами Северной Кореи были Япония и Южная Корея. Однако экономическое сотрудничество с Японией было прекращено еще до прихода к власти Ким Чен Ына из-за введенных Токио санкций. Межкорейская торговля в настоящее время сохраняется только в рамках Кэсонского промышленного комплекса, новые инвестиции в который запрещены Сеулом.

В 2010 г. после инцидента с потоплением южнокорейского корвета «Чхонан», в котором РК обвинила Северную Корею, Сеул ввел экономические санкции против КНДР, запретив своим гражданам вести торговлю и инвестиционное сотрудничество с Севером, за исключением Кэсонского промышленного комплекса. В апреле 2013 г. работа индустриального парка в Кэсоне была прекращена по инициативе Пхеньяна из-за масштабных военно-морских учений РК и США вблизи границы Северной Кореи. После трудных переговоров в сентябре 2013 г. сторонам удалось договориться о возобновлении работы комплекса. Однако этот инцидент вновь показал всю хрупкость экономических отношений КНДР и РК перед лицом политической конъюнктуры. Тем не менее, Пхеньян призывает Сеул отменить введенные в 2010 г. экономические санкции и выражает готовность развивать экономическое сотрудничество.

В 2014 г. на базе министерства внешней торговли КНДР было сформировано министерство внешнеэкономических связей, в состав которого вошли Комиссия по совместным предприятиям и инвестициям и Комиссия государственного экономического развития, отвечавшие за привлечение иностранных капиталовложений<sup>39</sup>. Таким образом, Северная Корея пытается сконцентрировать ресурсы и возможности в области внешней торговли и инвестиций для того, чтобы более эффективно выполнять поставленные перед ней задачи во внешнеэкономической области.

Особое внимание при Ким Чен Ыне уделяется **привлечению в страну иностранных туристов**. В 2013 г. иностранцам разрешили пользо-

ваться мобильными телефонами и Интернетом на территории Северной Кореи. В КНДР создается новая туристическая инфраструктура, включая отели и развлекательные учреждения. Был создан Пхеньянский туристический колледж, а также туристические факультеты в некоторых северокорейских вузах, где будут готовить специалистов для работы в этой отрасли.

В 2013 г. на юго-востоке страны был построен горнолыжный курорт Масик, маркетингом которого на международном уровне активно занимаются представители КНДР<sup>40</sup>. В 2014 г. Пхеньян объявил о намерении развивать международную туристическую зону в районе Вонсан-Кымгансан, где находится курорт Масик. Ранее в горах Кымгансан действовал совместный экономический проект Северной и Южной Кореи по приему туристов с Юга. Однако в 2008 г. он был закрыт по инициативе Республики Корея из-за трагического инцидента с гибелю южнокорейской туристки, зашедшей в запрещенную зону и застреленной северокорейским солдатом. С тех пор КНДР несколько раз обращалась к Сеулу с предложениями о возобновлении туристических поездок в Кымгансан, однако сторонам так и не удалось договориться.

На туристический поток в КНДР в конце 2014 - начале 2015 гг. негативное влияние оказал 4-месячный запрет на въезд туристов в страну. Власти пошли на эти меры, опасаясь занесения в Северную Корею вируса Эбола. По имеющимся оценкам, в 2014 г. КНДР посетили около 100 тыс. туристов, 95% из которых - китайские граждане<sup>41</sup>.

В 2015 г. в Северной Корее произошли два важных для туристической отрасли события. Во-первых, в Сунанском международном аэропорту в Пхеньяне был построен новый современный пассажирский терминал. Во-вторых, в Северной Корее был открыт второй международный аэропорт - в Вонсане. По свидетельству туристических компаний, работающих в КНДР, в случае увеличения количества международных рейсов в Северную Корею (такая работа уже ведется) возрастет и число посещающих страну туристов<sup>42</sup>.

Еще одно важное направление внешнеэкономических связей КНДР с целью обеспечения притока иностранной валюты - **отправка рабочих за границу**. В последние годы их число существенно увеличилось: по разным данным, в 2014 г. - от 50 до 90 тыс. человек. Основными государствами, куда едут корейские рабочие и специалисты, являются Россия, Китай и страны Ближнего Востока. Граждане КНДР работают в различных областях - от строительства и лесозаготовок до медицины и преподавания тхэквондо. Доходы Северной Кореи от этого вида внешнеэкономической деятельности оцениваются приблизительно в \$1 млрд ежегодно.

Таким образом, можно говорить о стабильном курсе нынешнего руководства КНДР на расширение внешнеэкономических связей, в т.ч. за счет привлечения в страну туристов и иностранных инвесторов в новые СЭЗ, а также использования других инструментов получения иностранной валюты (торговля, экспорт рабочей силы).

## ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ

Обобщая результаты экономической политики руководства КНДР при новом лидере в 2012-2015 гг., можно сделать следующие выводы:

- среди основных приоритетов по-прежнему выступают укрепление обороны и повышение уровня жизни населения при растущем акценте на последнем;

- основными инструментами достижения экономического роста являются стимулирование частной инициативы (применение рыночных принципов в некоторых секторах народного хозяйства), упор на внедрение современных технологий и расширение экономических отношений с другими странами (с акцентом на привлечение иностранных инвестиций в «зоны экономического развития» на территории КНДР);

- на данном этапе можно говорить об определенных позитивных результатах проводимой государством политики, что выражается в постепенном росте экономики КНДР и повышении уровня жизни населения;

- в то же время сохраняются существенные ограничения, накладываемые системой государственного планирования на возможности дальнейшего роста производства в стране, а ожидать того, что руководство КНДР в ближайшей перспективе пойдет на радикальные реформы, не приходится;

- кроме того, в Северной Корее сохраняются проблемы, связанные с дефицитом электроэнергии и устаревшей инфраструктурой, которые существенно сужают перспективы дальнейшего экономического роста. Для сокращения производственных издержек необходимо заняться реконструкцией и строительством новых автомобильных и железных дорог, модернизацией энергораспределительной сети. Остро ощущается нехватка инвестиций и иностранной валюты (в т.ч. и для решения двух вышеописанных проблем).

Несмотря на то, что в КНДР есть сферы, привлекательные для иностранных инвестиций, добиться значительного их притока пока не удается. Взаимодействие Северной Кореи с внешним миром ограничено введенными против нее экономическими и финансовыми санкциями, как международными, так и американскими.

<sup>1</sup> Lankov A. Reforming North Korea - <http://www.aljazeera.com/indepth/opinion/2014/11/reforming-north-korea-20141117121917871925.html#.VHvdyTJrLyY.twitter>

<sup>2</sup> Лешаков П.С. Экономические вызовы новому политическому руководству КНДР и перспективы российско-северокорейских отношений // Корейский полуостров: накануне перемен. Доклады, представленные на 16-й научной конференции корееведов России и стран СНГ. М., ИДВ РАН, 2012. С. 47. (*Leshakov P.S. Ekonomicheskie vyzovy novomu politicheskemu rukovodstvu KNDR i perspektivy rossiisko-severokoreiskikh otnoshenii // Koreiskii poluostrov: nakanune peremen. Moscow: IFES RAS, 2012. P. 47*) (in Russian)

<sup>3</sup> Тригубенко М.Е. Некоторые соображения по поводу реформ в северокорейской экономике // Корея: новые горизонты. М., 2005. С. 180. (*Trigubenko M.E. Nekotorye soobrazheniya po povodu reform v severokoreiskoy ekonomike // Koreya: novye gorizonty. Moscow, 2005. P. 180*) (in Russian)

<sup>4</sup> ЦТАК. 31.03.2013.

<sup>5</sup> Там же. 16.10.2013.

<sup>6</sup> Новогодняя речь тов. Ким Чен Ына - <http://onekorea.ru/2015/01/02/novogodnyaya-rech-tov-kim-chen-yuna/> - перевод предоставлен Посольством КНДР в России.

<sup>7</sup> Kim Jong Un's New Year Address // ЦТАК. 01.01.2015.

<sup>8</sup> SPA Session Reviews Implementation of State Budget for 2014 and Sets forth State Budget for 2015 // ЦТАК. 09.04.2015.

<sup>9</sup> Cabinet Acknowledges June 28th News. 2013-05-13 - <http://www.dailynk.com/english/read.php?cataId=nk09002&num=10565>

<sup>10</sup> Park Hyeong-jung. North Korea's 'New Economic Management System': Main Features and Problems. October 2013 - [http://www.koreafocus.or.kr/design3/essays/view.asp?volume\\_id=146&content\\_id=105094&category=G](http://www.koreafocus.or.kr/design3/essays/view.asp?volume_id=146&content_id=105094&category=G)

<sup>11</sup> AP EXCLUSIVE: NKorea relaxes controls on salaries but says move not signal of opening - <http://www.winnipegfreepress.com/breakingnews/nkorea-gives-companies-latitude-to-set-salaries-but-says-move-not-signal-of-reform-and-opening-209030081.html>

<sup>12</sup> North Korea Accelerating Economic Reforms?: Wage and Prices to be Self-Regulated - [http://ifes.kyungnam.ac.kr/eng/FRM/FRM\\_0101V.aspx?code=FRM131114\\_0001](http://ifes.kyungnam.ac.kr/eng/FRM/FRM_0101V.aspx?code=FRM131114_0001)

<sup>13</sup> 100x Textile Sector Wage Rises in 6th Month - <http://www.dailynk.com/english/read.php?cataId=nk01500&num=11683>; Wages Rise 100x in Heavy Industry - <http://www.dailynk.com/english/read.php?cataId=nk09002&num=11155>

<sup>14</sup> DPRK Agricultural Policy: Chinese-Style Reform or Muddling Towards Autonomy? - <http://38north.org/2015/01/rireson012715/>

<sup>15</sup> "Socialist Enterprise Management System" under Full Implementation - [http://ifes.kyungnam.ac.kr/eng/FRM/FRM\\_0101V.aspx?code=FRM150224\\_0001](http://ifes.kyungnam.ac.kr/eng/FRM/FRM_0101V.aspx?code=FRM150224_0001)

<sup>16</sup> Ibidem.

<sup>17</sup> Kim Su-jin. North Korea Economy under Kim Jong-un: Performance and Outlook // Vantage Point. Vol. 38. № 8, August 2015. Yonhap News Agency. P. 12.

<sup>18</sup> Lee Suk. North Korean Economy in the First Half of 2014. KDI Review of the North Korean Economy, July 2014, published by the Korea Development Institute -

[http://www.koreafocus.or.kr/design3/essays/view.asp?volume\\_id=157&content\\_id=105560&category=G](http://www.koreafocus.or.kr/design3/essays/view.asp?volume_id=157&content_id=105560&category=G)

<sup>19</sup> Yonhap. North Korea Newsletter no. 274 (August 8, 2013).

<sup>20</sup> Food and Agricultural Organization, The Democratic People's Republic of Korea Outlook for Food Supply and Demand in 2014/15 (November/October), 3 February 2015.

<sup>21</sup> Food and Agricultural Organization/World Food Programme, Crop and Food Security Assessment Mission to the Democratic People's Republic of Korea, November 28, 2013.

<sup>22</sup> North Korean fishing industry increases output - <http://www.nknews.org/2015/02/north-korean-fishing-industry-increases-output/>

<sup>23</sup> Kim Suk-jin, Lee Jong-kyu. North Korea's Economy under Kim Jong-un: Performance and Outlook // Vantage Point. V. 38. № 8, August 2015. P. 13.

<sup>24</sup> Georgy Toloraya and Nadezhda Toloraya. As the economy grows, N. Korea grows more defiant. October 8th, 2014 - <http://www.nknews.org/2014/10/as-the-economy-grows-n-korea-grows-more-defiant/>

<sup>25</sup> Feature: DPRK's largest shopping center runs promotions on anniversary of late top leader's inspection - [http://news.xinhuanet.com/english/2014-12/15/c\\_133856921.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2014-12/15/c_133856921.htm)

<sup>26</sup> Exhausting Its Reserves? Sources of Finance for North Korea's "Improvement of People's Living" - <http://38north.org/2013/12/rfrank121213/>

<sup>27</sup> SPA Session Reviews Cabinet Work Last Year and Advances Its Tasks for This Year // ЦТАК. 09.04.2015.

<sup>28</sup> North Korean electricity imports jump in 2014 - <http://www.nknews.org/2015/01/north-korean-electricity-imports-jump-in-2014/>

<sup>29</sup> Gross Domestic Product Estimates for North Korea in 2014. News Release. The Bank of Korea. 17.07.2015.

<sup>30</sup> Новогодняя речь тов. Ким Чен Ына ...

<sup>31</sup> ЮНКТАД. World investment report 2015.

<sup>32</sup> ЦТАК. 05.06.2013.

<sup>33</sup> Там же. 14.01.2015.

<sup>34</sup> Там же. 23.07.2014.

<sup>35</sup> How a telecom investment in North Korea went horribly wrong - <http://www.pcworld.com/article/3005838/how-a-telecom-investment-in-north-korea-went-horribly-wrong.html>

<sup>36</sup> Lee Jong-kyu. North Korea's Foreign Trade in the Kim Jong-un Era // Vantage Point... P. 14.

<sup>37</sup> Report by Korea Trade-Investment Promotion Agency entitled "North Korea's International Trade Patterns in 2014".

<sup>38</sup> North Korea's Trade Volume in 2014: 7.6 Billion USD - [http://ifes.kyungnam.ac.kr/eng/FRM/FRM\\_0101V.aspx?code=FRM150617\\_0001](http://ifes.kyungnam.ac.kr/eng/FRM/FRM_0101V.aspx?code=FRM150617_0001)

<sup>39</sup> ЦТАК. 18.06.2014.

<sup>40</sup> КНДР начала кампанию по привлечению иностранцев на горнолыжный курорт. 16.01.2015 - <http://www.rg.ru/2015/01/16/masik-site-anons.html>

<sup>41</sup> NK's income from tourism half of that from Gaejeong complex - [http://www.koreatimes.co.kr/www/news/nation/2015/11/485\\_189913.html](http://www.koreatimes.co.kr/www/news/nation/2015/11/485_189913.html)

<sup>42</sup> Without more flights, North Korea tourism industry will stagnate - <https://www.nknews.org/2015/12/without-more-flights-north-korea-tourism-industry-will-stagnate/>