

МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОРПОРАЦИИ В АФРИКЕ

КАК ОНИ СОТРУДНИЧАЮТ С НАЦИОНАЛЬНЫМ БИЗНЕСОМ И КАКИЕ ПЕРЕМЕНЫ
ПРИВНОСЯТ В ЭКОНОМИКУ СТРАН ЧЕРНОГО КОНТИНЕНТА

Г.Е. РОЩИН

Доктор экономических наук
Институт Африки РАН

Ключевые слова: Африка, ТНК, ПИИ, способы организации производства, модернизация, глобальная экономика, финансово-экономический кризис

Согласно оценке ЮНКТАД, общий приток ПИИ в государства Африки составлял в 2009 г. \$52,6 млрд, в 2010 г. - \$43,1 млрд и в 2011 г. - \$42,7 млрд¹. Его снижение было вызвано, прежде всего, социальными потрясениями, происходящими на арабском севере Африки. Беспорядки и отсутствие стабильности в Египте и Ливии привели к тому, что многие потенциальные инвесторы пока воздерживаются от направления капитала в эти страны. В результате, доля Африки в глобальном потоке инвестиций несколько сократилась: если в 2010 г. она равнялась 3,3%, в 2011 г. снизилась до 2,8%².

Между тем, в субрегионе Африка южнее Сахары (АЮС) приток ПИИ в 2011 г. увеличился почти на четверть, по сравнению с уровнем предыдущего года, и составил \$34,9 млрд. Это превысило самый высокий показатель за последние несколько лет, достигнутый в 2008 г. - \$34,7 млрд³.

Лидеры в получении этих инвестиций - нефтедобывающие страны региона АЮС и ЮАР. Самым выгодным объектом для вложения средств в 2011 г. зарубежные инвесторы сочли Нигерию. Этой стране удалось привлечь \$8,9 млрд, т.е. каждый пятый доллар, пришедший в Африку в виде ПИИ. За Нигерией следуют: ЮАР - \$5,8 млрд, Гана - \$3,2 млрд, Мозамбик - \$2,1 млрд, Замбия - \$2 млрд, Чад - \$1,9 млрд, ДРК - \$1,7 млрд⁴. Успех в привлечении ПИИ сопутствовал также Уганде, Танзании, Лесото, Сенегалу, Ботсване, Намибии.

Привлечение зарубежного капитала - один из основных приоритетов инвестиционной политики большинства государств Африки. Прямые иностранные инвестиции (ПИИ) рассматриваются здесь, как и повсюду в мире, в качестве важного канала доступа к ресурсам транснациональных корпораций (ТНК), необходимых этим государствам для развития и модернизации экономики.

Для этих стран характерны стабильность политического и экономического курсов, заметное увеличение ежегодного прироста ВВП, активное выполнение приватизационных программ, успешное осуществление мер по стимулированию притока ПИИ.

ОТ ЧЕГО ЗАВИСИТ РАЗМЕР ИНВЕСТИЦИЙ?

Оценивая ближайшие перспективы развития африканской экономики, эксперты ЮНКТАД уделяют повышенное внимание изменениям мировых цен на сырьевые товары. Сценарий, изложенный в последнем докладе ЮНКТАД о мировых инвестициях, предусматривает рост притока ПИИ в страны Африки в 2013 г. до \$70-85 млрд, а в 2014 г. - до \$75-100 млрд. Этот прогноз представляется вероятным при сохранении высоких цен на сырье и темпов экономического роста⁵. Естественно, в случае падения этих показателей следует ожи-

дать сокращения доходов ряда африканских стран и притока инвестиций в их сырьевой сектор. Замедление роста доходов от экспорта сильнее всего проявится в государствах с менее диверсифицированной экономикой, особенно в тех, где в экспорте доминируют нефть, а также другое минеральное сырье и металлы.

В докладе ООН «Мировое экономическое положение и перспективы 2013 г.» темпы роста экономики в странах Африки прогнозируются на уровне 4,8%. Этому, довольно высокому показателю будут способствовать введение в эксплуатацию новых объектов в нефтяном секторе и горнодобывающей промышленности ряда стран (Гвинея, Гана, ДРК, Лесото, Либерия, Мавритания, Мадагаскар, Мозамбик, Нигер, Сьерра-Леоне), растущие капиталовложения в проекты инфраструктуры и расширяющееся сотрудничество с азиатскими государствами. При этом крупнейшая экономика континента - экономика ЮАР - будет расти почти вдвое медленнее, чем в 2012 г., из-за волны забастовок в горнорудной промышленности и негативного влияния кризиса в экономике стран Еврозоны, которые стали одним из основных рынков сбыта южноафриканской продукции с высокой долей добавленной стоимости⁶.

Сегодня вклад Африки в глобальный ВВП составляет 2,5%, а без крупнейших экономик ЮАР и Нигерии - 1,3%⁷.

Высокие темпы роста ВВП в странах Африки также могут спо-

способствовать притоку прямых иностранных инвестиций в эти государства. Вместе с тем, есть риск, что приток ПИИ из развитых государств будет меньше ожидаемого уровня. Причина - структурные проблемы в экономике этих стран и в глобальной финансовой системе.

Посткризисное развитие мировой деловой среды, включая ситуацию в странах с высокоразвитыми экономическими системами, вообще сопряжено с множеством неопределенностей. В их числе такие факторы риска, как непредсказуемость глобальной системы экономического управления и дисбалансы в бюджетах и финансовых секторах. Экономика государств Еврозоны по-прежнему находится в состоянии рецессии, которая обострилась из-за ужесточения кредитно-денежной и бюджетной политики и неустойчивости финансового сектора. По прогнозам ООН, ее рост составит лишь 0,3% в 2013 г. и 1,4% в 2014 г. Безработица в зоне евро достигла рекордного уровня - 12% экономически активного населения. Низкими остаются в 2013 г. темпы роста экономики в США - на уровне 1,7%, что намного ниже показателя 2012 г.⁸

Сохранение кризисных явлений в Евроzone и трудности в ее банковском секторе могут обернуться дополнительными проблемами для транснациональных корпораций, которым будет сложнее мобилизовывать капитал для реализации трансграничных проектов, в т.ч. в африканских странах. Продолжающаяся реструктуризация ТНК, особенно в финансовом секторе, может сопровождаться продажей, а не привычным приобретением заграничных активов. Возможно воздействие факторов, усиливающих неопределенность в сфере политики в фискальной сфере и в области регулирования инвестиционной деятельности. Если подобные риски окажутся доминирующими, то ожидать улучшения ситуации с ПИИ в глобальных масштабах будет преждевременно.

Правда, здесь следует учитывать, что, хотя основной приток ПИИ в Африку идет из США и

стран Европы, для ряда стран Африканского континента все более значительную роль играют инвестиции из других развивающихся государств, где прогнозы в этом секторе экономики более оптимистичные.

В свое время китайцы принимали активное участие в сооружении в Африке крупных объектов, в частности в прокладке важной железной дороги «Танзам», соединившей Танзанию и Замбию. Сейчас главное для них - нефть. Огромный интерес для КНР представляют значительные залежи нефти, которые открыты в Уганде и Кении. Рядом, в Южном Судане, также открыты богатые нефтяные поля. Правда, из-за конфликта между двумя Суданами - Северным и Южным - освоение этих углеводородных богатств представляется для Китая проблематичным. КНР вознамерилась построить и в последующем развивать нефтепроводную систему до кенийского морского порта Момбаса, который откроет самый короткий и надежный путь в Китай для танкеров, перевозящих кенийскую и южносуданскую нефть⁹.

Китайские компании реализуют многочисленные проекты во всей Африке, включая порты, железные дороги и стадионы¹⁰. Особенно впечатляет строительство кампуса университета в Найроби, которое ведет китайская компания *Wu Yi*. Проект предусматривает не только сооружение 21-этажного здания оригинальной архитектуры, но и взлетно-посадочную вертолетную площадку. Недавно завершено строительство 50-километрового участка восьмиполосной автомобильной дороги Тика Суперхайвей (*Thika Superhighway*), справедливо считающейся гордостью Кении. Компания *Wu Yi* готовится реализовать в этой стране еще 18 проектов¹¹.

Индия несколько уступает Китаю по масштабам сотрудничества с Африкой: доходы страны от торговли с африканскими странами составили в 2012 г. \$65 млрд против китайских \$200 млрд. Индийские компании, преимущественно небольшие частные фирмы, сотрудничают с аф-

риканскими компаниями в основном в таких сферах, как ИТ-технологии, автомобилестроение и обслуживание автомобилей, сельское хозяйство и образование¹². В последнее время индийцы (впрочем, так же, как и китайцы) «присматриваются» к африканскому природному газу¹³. По мнению ряда экспертов, индийский бизнес уступает китайскому в динамичности и скорости реализации проектов; кроме того, китайцы смелее идут на риск в предпринимательстве.

«Африканский кусок пирога» в последнее время все активнее привлекает внимание предпринимателей и из других стран, в частности, из Бразилии¹⁴ и Республики Корея¹⁵.

В последние годы важным фактором притока ПИИ в страны АЮС становится развитие сектора услуг. В дополнение к традиционным моделям инвестиций в капиталоемкие добывающие отрасли (разработка месторождений рудного сырья, нефти и газа) возрастает приток иностранного капитала в банковскую сферу, розничную торговлю и телекоммуникации. Информационная инфраструктура (сотовые телефоны, пейджеры, Интернет) становится в странах Африки одним из привлекательных объектов для иностранных частных инвесторов. Так, например, компания *MTN* (ЮАР) и *Econet* (Кувейт) вложили в 2006 г. в развитие мобильной телефонной связи в Нигерии по \$285 млн каждая¹⁶. Этому способствуют быстрые темпы урбанизации, а также формирование в государствах Африки собственного среднего класса, располагающего значительными свободными средствами.

Потребители со средними доходами пользуются, как правило, услугами более высокого уровня, в т.ч. финансовыми (в частности, в сфере ипотеки), телекоммуникационными (особенно в области мобильной телефонной связи), образовательными и медицинскими, приобретают относительно дорогие потребительские товары длительного пользования. К примеру, в 2011 г. существенно вырос импорт в страны АЮС легковых автомобилей разных ти-

пов¹⁷. Нет сомнений в том, что такая же тенденция сохранилась и в 2013 г.

ПЕРЕМЕНЫ В ФОРМАХ И МЕТОДАХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Транснациональные корпорации взаимодействуют с развивающимися странами, используя широкий спектр моделей производства и инвестиций, выходящих за рамки ПИИ и классической торговли. Типичными для зарубежной сети ТНК стали компании совместного владения (СП). Для многих ТНК международная кооперация стала одной из ведущих стратегий выхода на новые перспективные рынки и наращивания инвестиционной активности.

Существует ряд обстоятельств, делающих совместное предпринимательство привлекательным для ТНК. В частности, они получают определенные гарантии от национализации, пользуются, как и национальные компании, экономическими льготами, получают более широкий доступ к местным сырью и рынку, налаживают отношения с правительственным и частным управленческими аппаратами.

Уступая принимающей стране некоторую часть контроля над смешанным предприятием, транснациональные корпорации компенсируют эту уступку разделом инвестиционного риска, связанного с колебаниями мировых цен, валютных курсов и банковских процентных ставок. Даже при наличии большей части акций у представителей местного бизнеса последние нередко не могут эффективно контролировать дела в смешанных обществах, поскольку решающие факторы здесь - монополия международных концернов на современные технологии, организационно-управленческий опыт, ответственность на торговые марки и навыки в сфере маркетинга. Все это позволяет корпорациям, представители которых составляют меньшинство в советах директоров, тем не менее, располагать правом вето в таких ключевых вопросах управления, как

заимствование и расходование фондов на расширение производственных и управленческих операций, выпуск новых акций, продажа активов, установление цен и организация сбыта продукции, назначение высших руководящих сотрудников и т.п.

Кроме того, контроль над смешанными обществами достигается путем их включения во внутрифирменные системы специализации и кооперирования на базе полного технологического цикла и в сбытовую сеть корпораций. В каждой такой системе отдельные предприятия, хотя и остаются звеньями производственного конвейера, лишены возможности проводить самостоятельную политику.

Вклад африканских стран в образование и текущую деятельность совместных обществ в сфере разработки природных ресурсов вначале может осуществляться лишь по мере получения прибыли. Капитал для развития СП предоставляет зарубежная компания, получая за это в собственности часть добывающего предприятия. Правительство «принимающей» страны может вообще не вкладывать денежных средств; его доля в капитале может состоять из предоставленных объектов инфраструктуры, вспомогательных услуг, т.н. «платы за доступ к ресурсам», взимаемой с иностранного партнера, и др.

Один из наиболее важных для развивающихся стран мотивов вступления в партнерские отношения с иностранной фирмой - возможность обеспечить заинтересованное участие зарубежных специалистов в модернизации методов управления и организации процессов производства и сбыта. Для национальных кадров африканских стран сотрудничество с представителями ведущих корпораций развитых государств - важнейшая форма приобретения современного управленческого и технического опыта.

Полученные навыки во многих случаях позволяют местным специалистам через какое-то время практически полностью взять на себя руководство производственной и коммерческой деятель-

ностью СП. Такие фирмы, вызывая цепную реакцию повышения активности иностранных и местных инвесторов, становятся инструментом укрепления конкурентной среды и стимулирования наиболее экономически дееспособных национальных предприятий.

Существенную роль в инвестиционной политике ТНК играют способы организации производства, не связанные с непосредственным участием в капитале (сокращенно - СНУК). Они отличаются большим разнообразием и включают подрядные промышленное и сельскохозяйственное производство, перевод услуг на внешний подряд (аутсорсинг¹⁸), франшизинг¹⁹, лицензирование, управленческие контракты, арендные соглашения²⁰, инжиниринг²¹, консалтинг и другие типы договорных взаимоотношений, с помощью которых ТНК координируют деятельность в рамках своих глобальных производственно-сбытовых цепочек (ГПСЦ).

Кстати, некоторые из этих форм инвестиционного сотрудничества между компаниями развитых и развивающихся стран используются давно и могут называться новыми только условно, с учетом их возрастающей значимости в международной экономической практике.

Согласно оценкам ЮНКТАД, в 2010 г. объем продаж в рамках механизмов СНУК в Африке превысил \$2 трлн. Из этой суммы на подрядное промышленное производство и аутсорсинг услуг приходилось \$1,1-1,3 трлн, на франшизинг - \$330-350 млрд, на лицензирование - \$340-360 млрд и на управленческие контракты порядка \$100 млрд²². Эти оценки охватывают только наиболее важные отрасли, в которых применяются разные типы СНУК, и поэтому неполны. В общий показатель не вошли, например, данные о продажах в рамках механизмов СНУК в подрядном сельскохозяйственном производстве, которые распространены в 110 развивающихся государствах и странах с переходной экономикой. В Мозамбике в таком производстве занято около 400 тыс. мелких фермеров²³.

В развивающихся странах СНУК обеспечивают значительное число рабочих мест. Во многих отраслях, прежде всего в подрядном промышленном производстве и аутсорсинге услуг, на эти страны приходится почти весь контингент занятых и почти весь экспорт по этой линии. Возрастающие финансовые возможности наиболее развитых стран континента позволяют им сегодня вместо предоставления концессий заключать с ТНК подрядные соглашения на разведку и добычу полезных ископаемых, контракты на сооружение промышленных объектов, а в отдельных случаях - на последующее управление производством и сбытом продукции. Крупные африканские национальные компании закупают технологии и технические услуги в чистом виде, т.е. без участия продавцов в капитале местных предприятий. Импорт лицензий и «ноу-хау» дает ощутимый выигрыш во времени и значительную экономию расходов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР).

Со своей стороны, управляющие многих международных

корпораций считают бизнес, основанный на продаже технологий и «ноу-хау» и на использовании высококвалифицированных служащих, не менее прибыльным и более безопасным (особенно в развивающихся странах), чем эксплуатация местных ресурсов на базе владения собственностью.

СНУК неразрывно связаны с международной торговлей и определяют ее структуру во многих отраслях. При производстве игрушек, в обувной, швейной и электронной промышленности на подрядное производство приходится более 50% экспорта готовой продукции²⁴. Таким образом, для стран, стремящихся обеспечить рост с опорой на экспорт, СНУК могут быть важной «магистралью к рынку».

Реализация проектов СНУК способствует росту технологического потенциала в «принимающих» странах. Ведь, кроме всего прочего, западные предприниматели, а также бизнесмены из Китая и Индии обычно предлагают своим местным партнерам обширную и качественную профессиональную подготовку национальных кадров и поддержку в

деле распространения и внедрения новых технологий. Например, в ЮАР на рестораны быстрого питания и розничную торговлю приходится почти половина всего сектора международного франшизинга. Африканским партнерам была предложена бизнес-модель и оказана надлежащая помощь в формировании новой франшизы и обучении персонала²⁵.

* * *

Прямые иностранные инвестиции остаются ключевым компонентом движущих сил роста глобальной, а значит и африканской, экономики. Однако этот рост все еще подвержен многочисленным рискам. Посткризисное восстановление потоков ПИИ идет медленно и распределяется неравномерно. Разработка инвестиционной политики как для государств, так и для транснациональных корпораций становится все более сложной задачей в связи с эволюцией международной экономики и размыванием границ между ПИИ и способами производства, не связанными с участием в капитале, и с торговлей.

¹ UNCTAD. World Investment Report 2012. Towards a New Generation of Investment Policies. N.Y., 2012. P. 38.

² Ibidem.

³ Ibid. P. 169.

⁴ Ibid. P. 169-170.

⁵ Ibid. Table 2. P. 6.

⁶ БИКИ. М., 19 февраля 2013. С. 1, 4.

⁷ Africa South of the Sahara 2013. Routledge. London and New York, 2012. P. 3.

⁸ БИКИ...

⁹ Драбкин А. В Африке - «по-китайски» // Правда, № 110, 8-9 октября 2013.

¹⁰ Подробнее см.: Дейч Т.Л., Усачева В.В. Конференция в Мумбаи // Азия и Африка сегодня. 2013, № 4; Богуславский А.Р. Современные тенденции политики КНР в Африке // Азия и Африка сегодня. 2013, № 4; Ковальчук А.П. Как мир помогает Африке // Азия и Африка сегодня. 2013, № 5.

¹¹ www.escortservicemoscw.ru/2013/08 (15.08.2013). Китай и Индия: борьба за бизнес в Африке.

¹² Подробнее см.: «Индия стремится не отстать» - раздел в статье: Дейч Т.Л., Усов В.А. «Восходящие» державы на Африканском континенте // Азия и Африка сегодня. 2013, № 7.

¹³ www.escortservicemoscw.ru/2013/08 (27.08.2013). Борьба за ресурсы в Африке.

¹⁴ См.: Борзова А.Ю. Бразилия - Африка: пример высокоэффективного и перспективного сотрудничества // Азия и Африка сегодня. 2013, № 9.

¹⁵ См.: Мореходов М.А. Южноафриканский триллион // Азия и Африка сегодня. 2013, № 3; его же - Республика Корея - страны Африки // Азия и Африка сегодня. 2013, № 7.

¹⁶ Экономическая инфраструктура стран Африки. М., ИАФРПАН, 2012. С. 225-226; TAD. Investment Policy Review. Nigeria/ New York and Geneva, 2009. P. 18.

¹⁷ UN. Africa Renewal. N.Y., April 2011. Vol. 25. N 1. P. 13-15; БИКИ. М., 17 июля 2012. С. 4.

¹⁸ Аутсорсинг (от англ. *outsourcing* - *outer-source-using*) - передача организацией на основании договора определенных бизнес-процессов или производственных функций на обслуживание другой компании, специализирующейся в соответствующей области. Контракт заключается, как правило, на относительно длительный период - не меньше года. На аутсорсинг чаще всего передаются такие функции, как ведение бухгалтерского учета, обеспечение функционирования офиса, переводческие, транспортные и рекламные услуги, обеспечение безопасности.

¹⁹ Франшизинг (франчайзинг) - аренда товарного знака или коммерческого обозначения. Использование франшизы регламентируется договором между франчайзером - тем, кто предоставляет франшизу и франчайзи - тем, кто ее получает. Главное в договоре - регламентирование суммы отчислений за использование франшизы.

²⁰ Арендные соглашения регламентируются гражданско-правовым договором, в силу которого арендодатель обязуется предоставить арендатору определенное имущество во временное владение, а арендатор уплачивает за это арендную плату.

²¹ Инжиниринг - от англ. *engineering* (сооружать, проектировать, устраивать, затевать, придумывать, изобретать) - вид коммерческих операций, заключающихся в предоставлении одной стороной другой (заказчику) комплекса или отдельных видов инженерно-технических работ, связанных с проектированием, строительством и вводом объекта в эксплуатацию, с разработкой новых технологических процессов на предприятии заказчика, и т.д.

²² UNCTAD. World Investment Report 2011/ Non-equity Modes of International Production and Development. N.Y., 2011. P. 123.

²³ Ibid. P. 140.

²⁴ Ibid. P. 155.

²⁵ Ibid. P. 138.