

ЭНЕРГЕТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ

РОССИЙСКИЙ НЕФТЯНОЙ БИЗНЕС В ИРАКЕ

ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ «НЕФТЯНОЙ ДЕСАНТ» ВСЕ АКТИВНЕЕ ВЫСАЖИВАЕТСЯ
НА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ ПОЛЕ ЭТОГО АРАБСКОГО ГОСУДАРСТВА

Э.О. КАСАЕВ

Соискатель МГИМО (У) МИД России

Ключевые слова: Ирак, нефть, российский бизнес, «ЛУКОЙЛ Оверсиз», «Газпром нефть», «Башнефть», «Роснефть»

После свержения режима С.Хусейна в Ираке состоялось четыре раунда торгов по лицензированию национальных недр. По итогам прошедших аукционов международные компании добились права на проведение сервисных работ в рамках освоения коммерчески открытых, а также потенциальных месторождений. Основными игроками в этой плеяде зарубежных концернов остаются азиатские и западные участники. Тем не менее, российским компаниям удалось отвоевать свое место под солнцем и получить возможность участия в крупных проектах в Ираке. Чего достигли отечественные нефтяники и какую позицию намерены занять на иракском нефтяном рынке в будущем?

Говоря об инвестициях российских компаний в нефтяную отрасль Ирака, а также перспективах участия в различных проектах по освоению месторождений «черного золота», необходимо подчеркнуть, что важным достижением в двустороннем политико-экономическом диалоге стал рабочий визит в Москву иракского премьер-министра Н.аль-Малики (октябрь 2012 г.).

Беседа с российскими лидерами - В.Путиным и Д.Медведевым, Н.аль-Малики отметил значительный прогресс, который был достигнут в различных областях двустороннего сотрудничества и, прежде всего, в таких ключевых для обеих стран сферах, как нефть, газ, инвестиции¹.

В рамках своего визита иракский премьер-министр выступил также с программным докладом в особняке МИД России и принял участие в 5-й сессии круглого стола «Россия и Ирак: стратегическое сотрудничество в XXI веке, новый вектор», проходившего под патронажем МИД России и при участии Делового совета по сотрудничеству с Ираком.

Представители иракской де-

легации особо подчеркнули, что в последнее время в стране разведано 10 новых месторождений «черного золота», на разработку которых требуются солидные иностранные инвестиции, в т.ч. из России.

«ЛУКОЙЛ ОВЕРСИЗ»

В 2009 г. «ЛУКОЙЛ Оверсиз» (дочерняя компания «ЛУКОЙЛ») в рамках проекта в составе консорциума получила право на освоение месторождения Западная Курна-2 с извлекаемыми запасами около 14 млрд барр.² Это одно из крупнейших неразработанных месторождений мира.

Месторождение (открыто в 1973 г.) расположено на юге Ирака, в 65 км северо-западнее крупного портового города Басра. В 1970-е - 1980-е гг. силами советских геологических и сервисных организаций производилась его разведка³.

В январе 2010 г. иракская «Южная нефтяная компания» (со стороны государства) и консорциум подрядчиков, состоящий из «ЛУКОЙЛ Оверсиз» (оператор проекта с долей 56,25%), норвежской компании

«Статойл» (18,75%) и «Северной нефтяной компании» Ирака (25%), как участники проекта, подписали договор об оказании услуг по разработке и добыче на Западной Курне-2⁴.

В мае 2012 г. в силу высоких рисков «Статойл» приняла решение выйти из проекта, продав свою долю «ЛУКОЙЛ Оверсиз», которая теперь составляет 75%. Срок действия договора - 20 лет с правом пролонгации на 5 лет⁵. Договор был ратифицирован кабинетом министров Ирака.

Российская компания рассчитывает на стабильный налог на прибыль, рентабельность проекта и низкие операционные затраты в процессе добычи. Финансирование работ будет осуществляться пропорционально долям инвесторов в проекте. По предварительным оценкам, инвестиции «ЛУКОЙЛ Оверсиз» в проект «Западная Курна-2» до 2015 г. составят порядка \$4,5 млрд. Общие вложения могут достичь \$30 млрд, из которых \$20 млрд будет направлено непосредственно в производство⁶.

Учитывая столь солидные инвестиции и высокую степень рисков работы в Ираке, «ЛУКОЙЛ

Оверсиз» уже длительное время ведет переговоры с несколькими потенциальными участниками проекта, обсуждая с ними условия вхождения в него.

Не исключено, что российской компании удастся договориться с «Китайской национальной нефтяной корпорацией», поскольку между ними было подписано соглашение о расширении стратегического сотрудничества, которое включает проекты по добыче в России, Китае и третьих странах, а также предполагает возможный обмен активами.

Кроме того, для «ЛУКОЙЛ Оверсиз» предпочтительны именно азиатские инвесторы, которые смогут помочь выйти на стратегически важные энергетические рынки Азии. В этой связи, учитывая планируемые объемы добычи «черного золота» на Западной Курне-2 и, в качестве основного направления, - азиатский вектор экспорта нефти с этого месторождения, становится очевидным, что российско-китайское сотрудничество может стать взаимовыгодным и эффективным.

По подсчетам экспертов «ЛУКОЙЛ Оверсиз», начиная с 2017 г., при эксплуатации почти 400 скважин месторождение может давать около 95 млн т нефти в год в течение 13 лет⁷. Весной 2012 г. на контрактной территории начато эксплуатационное бурение и строительство ключевого производственного объекта - установки подготовки нефти. Начало промышленной добычи запланировано на 2014 г.⁸

Однако необходимо отметить, что сегодня Ирак пытается договориться с иностранными нефтяными концернами о снижении объемов добычи нефти. В частности, «ЛУКОЙЛ» и иракские власти уже договорились о снижении планируемой добычи на Западной Курне-2 с 1,8 млн барр. до 1,2 млн барр. в сутки⁹. Кроме того, в январе с.г. в Багдаде президент «ЛУКОЙЛа» В.Ю.Алекперов и уполномоченные представители иракских «Северной нефтяной компании» и «Южной нефтяной компании» подписали дополнительное соглашение к контракту по разработке и добыче нефти в рамках проекта «Западная Курна-2». В нем, в частности, зафиксирована передача «ЛУКОЙЛу» доли норвежской компании «Статойл» - 18,75%, которая, как уже было отмечено, вышла из проекта.

Можно предположить, что «ЛУКОЙЛ Оверсиз» достигла успеха во многом благодаря своей поддержке министерства нефти Ирака: компания передала в эксплуатацию арабским нефтяникам специализированную технику и пригласила на стажировку в Россию большое число иракских специалистов.

В мае 2012 г. по результатам 4-го лицензионного раунда в Багдаде «ЛУКОЙЛ Оверсиз» (с долей в проекте - 60%) стала победителем иракского тендера и совместно с японской «Инпекс Корпорейшн» (40%) получила право на геологоразведку потенциально нефтяного Блока 10, расположенного в провинциях Ди-Кар и Мутанна, в 120 км к западу от Басры¹⁰.

Схема компенсации схожа с предложенной по итогам прежних иракских аукционов. Как и ранее, Багдад заключил сервисные контракты, согласно которым подрядчику возмещаются произведенные расходы в ходе выполнения работ и выплачивается вознаграждение за добытую нефть. Также подлежат возмещению до-

при использовании инфраструктуры, привлечении техники и специалистов¹¹.

Следует отметить, что разработка Блока 10, сопровождающаяся весьма высокими рисками, может показаться не вполне целесообразной. В настоящий момент российская компания уже практически самостоятельно ведет активную фазу разработки месторождения Западная Курна-2 и берет на себя все риски и капитальные затраты.

С одной стороны, Блок 10 находится в непосредственной близости от Западной Курны-2, что позволяет «лукойловцам» рассчитывать на успешную геологоразведку. Однако, с другой стороны, новый участок не имеет доказанных залежей, а согласно положениям сервисного контракта, даже если разведка даст положительный результат, Ирак имеет право не признать месторождение коммерческим, если извлекаемые запасы не превысят 200 млн барр., и по истечении разведочного периода контракт заканчивается.



Министр нефти Ирака А.К.Луаиби открывает тендерное предложение «ЛУКОЙЛ Оверсиз» по Блоку 10 в ходе багдадского тендера.

полнительные затраты, связанные, например, с разминированием, строительством трубопровода, улучшением инфраструктуры, которые, в отличие от расходов на нефтегазовые операции, выплачиваются с аплифтом*.

Президент «ЛУКОЙЛ Оверсиз» А.Р.Кузьяев заявил, что Блок 10 расположен всего в 100 км от проекта «Западная Курна-2», что, несомненно, придаст синергетический эффект (возрастание эффективности деятельности в результате слияния отдельных частей в единую систему. - Э.К.)

*Аплифт - согласованная между государством и инвестором процентная ставка, на которую повышаются возмещаемые затраты, не погашенные в предыдущем году (прим. авт.).

В случае признания Багдадом открытого месторождения коммерческим, начало добычи может быть отложено на 7 лет^{**}. При таких обстоятельствах подрядчик может не ждать возобновления работ и выйти из проекта. Все контрактные условия предварительно обговариваются с иракской стороной, и, в зависимости от степени участия в разработке месторождения, подрядчику возмещают все расходы ли-

^{**} Право на т.н. *holding period* (отложенное начало добычи).

бо компенсируют дополнительные затраты и затраты на геологоразведку.

В перспективе нельзя исключать подобное развитие событий. Ирак вполне может сослаться на обязательства перед Организацией стран-экспортеров нефти (ОПЕК), нехваткой соответствующей инфраструктуры внутри страны и «заморозить» работу по добыче на несколько лет. В этом случае «ЛУКОЙЛ Оверсиз» или останется терпеливо ждать, теряя упущенную выгоду, или покинет проект, невольно пригласив на все готовое нового подрядчика, например, западного.

Примечательно, что, по итогам последнего раунда торгов, американские и европейские «нефтяные тяжеловесы» остались в тени, а «нефтяной» пирог Ирака поделили, в основном, азиатские компании¹². Быстро развивающиеся экономики ряда стран Азии требуют постоянно растущих объемов энергоносителей, для получения которых азиатские компании готовы рисковать на различных энергетических полях.

В свою очередь, очевидно, что нефтегазовый бизнес США и многих других западных стран весьма рационально распределяет силы и умело огибает острые углы: зачем ввязываться в сложные багдадские перипетии, когда можно эффективно сотрудничать в нефтяной отрасли с иракскими курдами на севере страны (в частности, для зарубежного инвестора предусмотрен мягкий налоговый режим), затрачивая при этом меньше усилий и получая большие дивиденды за добытое сырье.

Тем не менее, не следует считать, что отныне министерство нефти Ирака оставило за бортом западных игроков: Запад серьезно приложил руку к нынешней расстановке политических сил в Ираке, а американские и европейские юристы являлись советниками при разработке иракского тендерного законодательства, которое учитывает преимущественно интересы страны. Нет гарантии, что в перспективе Багдад не станет лоббировать вхождение в наиболее крупные из них американских или западных нефтяных концернов.

«ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

По стойкости с «ЛУКОЙЛ Оверсиз» вполне может срав-

ниться еще одна российская компания - «Газпром нефть», которая на протяжении нескольких лет также ведет свою деятельность в Ираке.

Весной 2012 г. на иракском месторождении Бадра («Газпром нефть» - оператор проекта) завершилось бурение первой оценочной скважины, по итогам которого была сформирована наиболее рациональная схема разработки месторождения и начато бурение глубокой разведочной скважины (6,2 тыс. м) для изучения нижележащих горизонтов этого участка¹³.

Трехлетний контракт на бурение 11 скважин был заключен российской стороной с крупнейшей нефтесервисной компанией «Шлюмберже» еще в июле 2011 г.

Как заявляет руководство «Газпром нефти», итоги бурения первых скважин позволят подготовить окончательный план разработки и приступить к коммерческой добыче нефти в объеме не менее 15 тыс. барр. в сутки уже в августе 2013 г. Все работы по проекту выполняются в соответствии с графиком, предусмотренным соглашением с иракской стороной¹⁴.

Месторождение Бадра расположено на территории провинции Вассит на востоке Ирака. По предварительным оценкам, его геологические запасы составляют 3 млрд барр. нефти. По итогам прошедшего в декабре 2009 г. тендера, победителем которого признан консорциум в составе «Газпром нефти» (доля в проекте - 30%), южнокорейской «Когас» (22,5%), малайзийской «Петронас» (15%) и «Национальной нефтяной компании Турции» (7,5%)¹⁵, был подписан сервисный контракт с правительством Ирака, которое в проекте представляет «Геологоразведочная компания» (25%).

Контракт рассчитан на 20 лет с возможной пролонгацией на 5 лет. Расчетный объем капиталовложений составляет порядка \$2 млрд. Начало добычи на месторождении запланировано на второе полугодие 2013 г., а к 2017 г. объем производства должен достичь 170 тыс. барр. нефти в сутки (порядка 8,5 млн т в год) и сохраняться на этом уровне в течение 7 лет. Всего на участке предполагается пробурить 17 эксплуатационных и 5 нагнетательных скважин¹⁶.

Одна из причин, по которой

«Газпром нефть» стремилась возглавить консорциум - специалисты компании располагали значительным количеством геологической информации о «Бадре», в т.ч. помогли данные об иранском участке «Азар», который вместе с «Бадрой» составляет одно крупное месторождение. Ранее «Газпром нефть» вела переговоры с Тегераном о разработке «Азара»¹⁷.

В феврале 2012 г. был определен подрядчик для строительства центрального пункта сбора и подготовки (ЦПС) нефти на месторождении Бадра. Им стал ведущий мировой производитель оборудования для нефтегазовой промышленности - британская компания «Петрофак». В рамках выполнения работ предусмотрено детальное проектирование, инжиниринг, закупка оборудования, строительство, пусконаладочные работы и ввод в эксплуатацию ЦПС.

По некоторым сведениям, ЦПС включает три линии подготовки нефти мощностью по 60 тыс. барр. в сутки, строительство каждой займет около 18 месяцев. Ввод первой линии ожидается с запуском промышленной нефтедобычи во втором полугодии 2013 г. На полную мощность, 180 тыс. барр. в сутки, проект должен выйти во второй половине 2015 г. Также в рамках подряда будут построены насосная станция, резервуары для хранения нефти, узел учета нефти и другое необходимое технологическое оборудование¹⁸.

«Газпром нефть» не ограничивается лишь разработкой данного проекта. Со второго квартала 2012 г. компания активно проводит в Ираке трейдинговые операции¹⁹. По данным заместителя генерального директора компании А.М.Чернера, объем уже заключенных сделок составляет 450 тыс. т нефти, однако «Газпром нефть» рассчитывает повысить указанный показатель до 1 млн т²⁰.

Примечательно, что «Газпром нефть» первоначально планировала принять участие в 4-м раунде лицензирования иракских недр (май 2012 г.), поскольку изучала два иракских блока, но впоследствии отказалась.

Однако в августе поступила официальная информация, что «Газпром нефть» через свою дочернюю структуру вошла в новые проекты по разведке и разработке

запасов углеводородов на территории Ирака. Компания подписала с региональным правительством Курдистана (РПК) два соглашения о разделе продукции (СРП*) в отношении блоков «Гармиан» (площадь - 1,78 тыс. кв. км) и «Шакал» (474 кв. км), расположенных на юге Иракского Курдистана²¹.

Суммарные выплаты за вхождение в проекты, включая компенсацию понесенных исторических затрат, составят порядка \$260 млн. Приходящиеся на долю «Газпром нефти» инвестиции в проведение геологоразведочных работ в рамках обоих проектов до 2015 г. предварительно оцениваются не менее, чем в \$150 млн²².



Буровая платформа на территории Иракского Курдистана.

По всей видимости, официальный визит в Россию президента Иракского Курдистана М.Барзани в феврале 2013 г. станет своего рода катализатором дальнейшего укрепления нефтяных связей между Россией и Ираком.

В ходе поездки курдский лидер провел ряд важных встреч. В беседах с российскими политиками и предпринимателями М.Барзани опроверг информацию о том, что «Газпром нефть» приостановила работу на территории Иракского Курдистана, чтобы не портить отношения с Багдадом²³.

Багдад, в свою очередь, неоднократно заявлял, что в отноше-

нии всех международных компаний, сотрудничающих с Иракским Курдистаном без разрешения федеральной власти, будут применяться санкции, и российские компании не исключение²⁴. Причем подобный прецедент уже имел место в иракской практике.

Однако в отношении «Газпром нефти» санкций не последовало, а наоборот, Ирак одобрил крупный контракт на строительство центрального пункта сбора нефти на месторождении Бадра²⁵.

В конце февраля с.г. появилась официальная информация от компании «Газпром нефть» о том, что она получила 80% участия в другом курдском блоке «Халабджа», расположенном в 30 км от участка «Гармиан»²⁶.

В ближайших планах «Газпром нефти» - согласование с Региональным правительством Курдистана (РПК) плана геологоразведочных работ на 7 лет²⁷, по завершении которых компания рассчитывает получить долгосрочную лицензию на разработку.

Суммарные запасы 3 участков, которые достались «Газпром нефти», - 4,3 млрд барр. нефти, что на 1,3 млн барр. больше залежей Бадры.

«БАШНЕФТЬ»

Другая российская компания - «Башнефть» также намерена начать в Ираке свой пилотный зарубежный проект.

После прямых переговоров с министерством нефти Ирака «Башнефть» добилась права осуществлять операторскую деятельность на Блок 12, расположенном в 80 км юго-западнее г. Самава. Площадь блока около

8 тыс. км². Более того, Багдад предоставил ей возможность владеть 100%-ной долей и самой сформировать консорциум из числа компаний, участвовавших в 4-м раунде торгов²⁸.

Первым партнером стала британская «Премьер Ойл», получившая 30%-ную долю в проекте²⁹.

В ноябре 2012 г. консорциум в составе «Башнефти» (70%) и «Премьер Ойл» (30%) и «Южная нефтяная компания», представляющая интересы Республики Ирак, подписали в Багдаде контракт на геологоразведку, разработку и добычу на Блок 12. В контракте зафиксирована обязательная программа работ, которая включает проведение 2D-сейсмики и бурение одной разведочной скважины. Предусмотрен общий объем инвестиций на геологоразведочные работы в размере \$120 млн в течение 5 лет³⁰.

Ранее не исключался вариант, что к российско-британскому тандему добавится еще одна компания, чтобы минимизировать возможные риски по разведке участка, не имеющего доказанных запасов (как в случае с Блоком 10), между большим количеством игроков.

«Башнефть» была вполне способна подыскать еще одного соинвестора, но здесь есть определенные нюансы.

Во-первых, находясь в статусе оператора, компания заинтересована, с одной стороны, в минимизации рисков, с другой - в сохранении в своих руках львиной проектной доли.

Во-вторых, Блок 12 расположен достаточно далеко от нефтепроводов, и возникает необходимость строительства инфраструктуры, - дополнительная «нагрузка» для потенциального подрядчика. Учитывая вложения в эти транспортные объекты, рассчитывать на высокую прибыль не приходится, даже полагаясь на экспертное мнение геологов «Башнефти», располагающих достаточной информацией о потенциале недр Ирака.

В-третьих, вероятность вхождения в проект еще одной российской компании вызвала вполне обоснованные сомнения. «ЛУКОЙЛ Оверсиз» и «Газпром нефть» вряд ли согласились бы на столь рискованную сделку, тем более на вторых ролях, без статуса оператора.

* Режим СРП предусматривает компенсацию понесенных инвестором затрат после начала добычи сырья на месторождениях (прим. авт.).

Важно заметить, что «Башнефти» пришлось снизить свое вознаграждение почти в 2 раза - с \$9,5 до \$5 за барр. добытой нефти. Как следствие, существенно понизился уровень рентабельности проекта при прежних условиях реализации.

Несмотря на то, что Блок 12 - это 5 участков, где пока только прогнозные ресурсы, специалисты «Башнефти» полагают, что с большой долей вероятности там будут открыты залежи «черного золота». По предварительным оценкам, извлекаемые ресурсы могут составить до 300 млн т³¹.

Время покажет, правдивы ли оценки специалистов. В экспертных кругах бытует мнение, что российской компании нужно было как-то закрепиться в Ираке на любых, даже самых непривлекательных условиях.

Действительно, ведение деятельности в этой стране подобно лакмусовой бумажке, по которой определяется состоятельность компании, ее способность идти на риск без каких-либо гарантий на конечный положительный результат сделки. Возможно, для некоторых российских игроков, разрабатывающих иракские проекты, основной мотивацией служит стремление доказать международному нефтяному сообществу, что запас их прочности и потенциал весьма значительны.

«РОСНЕФТЬ»

Российская компания «Роснефть» прошла квалификацию для участия в 4-м лицензионном тендере в Ираке, но фактического участия не приняла.

Сегодня компания имеет реальную возможность начать деятельность на иракском рынке, не дожидаясь следующего аукциона. В 2012 г. «ЛУКОЙЛ Оверсиз» предложила «Роснефти» долю в своих геологоразведочных проектах за рубежом, в т.ч. на Западной Курне-2 и иракском Блоке 10³².

Предложение заманчивое, поскольку отпадает необходимость доказывать свое право на разработку проекта в тендерной борьбе. Кроме того, получить одобрение министерства нефти Ирака на эту сделку российским игрокам будет несложно, ведь «ЛУКОЙЛ» находится на хорошем счету у Багдада, т.к. работал в стране еще при С.Хусейне и смог «навести мосты» к новой власти после смены режима.

Ирак - это особая в плане ведения бизнеса страна, в которой нельзя мыслить привычными для европейца категориями. Часто победителем оказывается тот, кому можно доверять, даже если его предложение не совсем выгодное. В арабском мире надежность со стороны иностранного делового партнера - ключ к процветающему совместному бизнесу.

* * *

Проведенный анализ реалий и перспектив российских компаний в Ираке позволяет констатировать, что громкие и долгосрочные прогнозы касательно развития углеводородных проектов пока поспешны, поскольку ситуация и расстановка игроков на иракском нефтяном поле, в силу множества причин, могут поменяться за короткий период времени. Однако российский «нефтяной десант» на свой страх и риск продолжает активно высаживаться на иракской территории, постепенно завоевывая доверие богатого нефтью государства.

Несмотря на многочисленные риски, российским нефтяным компаниям для расширения двустороннего энергетического сотрудничества необходимо налаживать тесные связи с Иракским Курдистаном, с правительствами шиитских провинций, которые наверняка будут играть ключевую роль в управлении южными нефтеносными участками страны.

Багдад, в свою очередь, весьма открыто поддерживает деятельность отечественного бизнеса. Учитывая интенсификацию российско-иракских связей на высшем уровне по прошествии визитов двух иракских лидеров - Н.аль-Малики и М.Барзани в Москву, в ближайшей перспективе можно ожидать развития нефтяных проектов в выгодном для обеих сторон направлении.

¹ <http://kremlin.ru/transcripts/16626>

² <http://www.lukoil-overseas.ru/press-centre/3999.php>

³ <http://www.lukoil-overseas.ru/press-centre/3991.php>

⁴ Данные с интернет-сайта компании «ЛУКОЙЛ Оверсиз» - <http://www.lukoil-overseas.ru/projects/irak/>

⁵ <http://www.lukoil-overseas.ru/press-centre/3999.php>

⁶ <http://www.lukoil-overseas.ru/projects/irak/>

⁷ Там же.

⁸ Там же.

⁹ Военно-политическая обстановка в Ираке (январь 2013 г.) - <http://www.iimes.ru/?p=16798>

¹⁰ <http://www.lukoil-overseas.ru/projects/irak/4005.php>

¹¹ Мельников К. ЛУКОЙЛ встал в Ираке блоком // Коммерсантъ, 01.06.2012.

¹² В рамках 4-го лицензионного раунда международных торгов Ирак выставил на продажу, в частности, 5 потенциальных нефтяных месторождений. Консорциум в составе «Кувейт Энерджи» (40%), турецкой «ТПАО» (30%) и «Драгон Ойл» (30%) из ОАЭ выиграл право на разработку Блока 9 в южной провинции Басра - <http://neftegaz.ru/news/view/102842>

¹³ <http://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/5234/>

¹⁴ Интервью руководителя проекта «Бадра» «Газпром нефти» А. Коломацкого // Газпром. 2011, № 11. С. 21.

¹⁵ <http://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/5234/>

¹⁶ Там же.

¹⁷ Интервью с руководителем проектного офиса «Бадра» компании «Газпром нефть» А. Коломацким - <http://www.gazprom-neft.com/press-center/lib/5078/>

¹⁸ Из беседы автора статьи с начальником одного из управлений «Газпром нефти» в октябре 2011 г.

¹⁹ Финансовый отчет компании - http://ir.gazpromneft.ru/fileadmin/user_upload/documents/financial_results/MDA_9m_2012_ru.pdf

²⁰ <http://www.oilcapital.ru/company/162402.html>

²¹ <http://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/407592/>

²² Там же.

²³ Российский ТЭК продолжит сотрудничать с северными районами Ирака - <http://www.rg.ru/2013/02/24/neft-site-anons.html>

²⁴ <http://forbes.ua/news/1334775-irak-ugrozhaet-sankciyam-i-gazpromu>

²⁵ «Газпром нефть» разливается по Курдистану // Коммерсантъ, 27.02.2013.

²⁶ <http://quote.rbc.ru/news/emitents/2013/02/26/33892942.html>

²⁷ Там же.

²⁸ Тендер на Блок 12 проходил в рамках 4-го лицензионного раунда, но был признан несостоявшимся. В конкурсе на проведение работ на блоке вместе с российской «Башнефтью» в составе консорциума участвовали вьетнамская «Петровьетнам» и британская «Премьер Ойл» - <http://www.oilcapital.ru/upstream/165908.html>

²⁹ <http://www.bashneft.ru/press/releases/5302/>

³⁰ <http://www.bashneft.ru/press/releases/5585/>

³¹ Интервью президента «Башнефти» А. Корсика о проекте в Ираке агентству «Интерфакс» - <http://www.bashneft.ru/press/interviewing/detail.php?id=5211>

³² Мельников К. «Роснефть» выбирает дорогу в Ирак // Коммерсантъ, 22.06.2012.