

# ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПРОРЫВ КАТАРА

БЛАГОДАРЯ ВСЕСТОРОННЕ ПРОРАБОТАННОЙ ГОСПРОГРАММЕ  
ЭМИРАТ РАЗВИВАЕТСЯ УСКОРЕННЫМИ ТЕМПАМИ

**Э.О. КАСАЕВ**

Соискатель МГИМО (У) МИД России

*Ключевые слова:* Катар, национальная стратегия развития, газ, нефть, строительство, инвестиции

**Сравнительно небольшое по площади ближневосточное Государство Катар привлекает в последнее время внимание экономистов из многих стран мира, прежде всего, исключительно высокими темпами экономического развития. Правда, тому есть и объективные причины - огромные запасы углеводородов, которые Катар поставляет в десятки стран.**

**Как же страна распоряжается солидными финансовыми ресурсами от сбыта нефтегазовых богатств?**

**Многие моменты, характеризующие современное развитие эмирата, заслуживают, на наш взгляд, пристального внимания экспертов из России.**

Весной 2011 г. вступила в силу «Стратегия национального развития Катара 2011-2016» (далее - Стратегия 2011-2016)<sup>1</sup>. В основе документа лежит программа модернизации страны - «Национальное видение 2030», согласно которой государство будет обеспечивать рост гуманитарного, социального, экономического направлений, а также защиту окружающей среды.

## ЧЕТЫРЕ «КИТА» РАЗВИТИЯ

*Гуманитарный* раздел пятилетней Стратегии нацелен на качественное улучшение здравоохранения и образования. В частности, в апреле 2011 г. было объявлено о запуске «Стратегии национального здравоохранения», в которой основной упор сделан на оказание жителям практически всей возможной на сегодня медицинской помощи, а также на продолжение научно-исследовательской работы в данной области. При этом учтено, что численность населения страны (сейчас 1,7 млн человек, из них 300 тыс. - коренные катарцы, остальные - иммигранты) будет ежегодно увеличиваться не менее, чем на 2,1% и в 2016 г. составит около 2 млн<sup>2</sup>. Зачастую медицинское обслуживание жителей Катара осуществляется за государственный счет.

*Социальная программа* предполагает улучшение качества жизни, в ней подчеркивается исключительно важная роль семьи в воспитании молодого поколе-

ния. Этому должно способствовать проведение всевозможных бесплатных культурных мероприятий: выставок, различных фестивалей, посещение музеев, организация музыкальных программ, связанных, в т.ч. и с проведением международных спортивных соревнований. В качестве спонсоров будут выступать не только местные госструктуры, но в ряде случаев и крупные зарубежные компании, такие как «Эксон Мобил», «Роял Датч-Шелл», «Ролекс».

Краеугольный камень всех преобразований в Катаре - *гармоничное экономическое развитие* страны, стержнем которого является добыча углеводородов, а также последующий экспорт сжиженного природного газа (СПГ) и нефти. Однако, согласно пятилетнему плану, после 2012 г. нефтегазовый сектор уступит в темпах развития другим секторам экономики: нефтехимии, металлургическому производству, сельскому хозяйству. В 2015 г., после снятия моратория на дальнейшую разработку огромного газового месторождения «Северное», производство углеводородов снова станет лидером экономического развития эмирата.

Тем не менее, диверсификация экономики остается важной стратегической целью. В этой связи большие надежды связываются с созданным недавно Национальным технопарком, где организовано производство солнечных батарей для получения деше-

вой электроэнергии, разрабатываются высокоэкономичные электролампы последнего поколения, а также новейшие системы опреснения воды.

Крупные средства планируется инвестировать в инфраструктуру Катара: многополосные автострады, метро с наземными и подземными линиями и станциями, модернизированный аэропорт с пропускной способностью до 50 млн пассажиров в год, новый морской порт в Месаиде.

Особое внимание уделяется сооружению объектов, связанных с проведением чемпионата мира по футболу 2022 г. Это, прежде всего, 9 современных стадионов с системой кондиционирования открытых пространств.

Общий объем инвестиций в 2011-2016 гг. составит около \$225 млрд<sup>3</sup>.

Важно отметить, что в госпрограмме предусмотрены льготы и финансовая помощь малым и средним предприятиям, которые должны к концу пятилетки обеспечивать более 30% производства сельхозпродукции, используя для этого возможности как внутри страны, так и за рубежом. Катарцами уже куплены сельхозугодья в различных странах (например, в Судане, Египте, Аргентине, Австралии), и ведутся переговоры о покупке земли для сельхозпроизводства в Бразилии, Грузии, на Украине.

В эмирате применяются одни из самых низких ставок кредитования малого и среднего бизнеса - от 2,55% до 7-8% годовых в зави-

## Экономическое развитие Катара (текущие результаты и прогноз)

Годы	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Стратегия национального развития 2011-2016</b>						
Рост реального ВВП (%)	15,7	7,1	4	4,7	4,7	5,1
Доля углеводородной составляющей в ВВП (%)	22,2	5,2	-0,9	0	-0,2	0
Рост ВВП (без учета углеводородной составляющей) (%)	9,5	9	9	9	9	9
Номинальный ВВП (млрд \$)	150	168	180	193	209	213
Численность населения (млн чел.)	1,73	1,76	1,78	1,81	1,84	1,86
ВВП на душу населения (тыс. \$)	86,86	95,37	101,4	106,85	113,32	114,47
<b>Международный валютный фонд</b>						
Рост реального ВВП (%)	20	7,1	3,9	4,1	4,3	
Доля углеводородной составляющей ВВП (%)	29,5	5,7	0	0	0	
Рост ВВП (без учета углеводородной составляющей) (%)	9,5	9	9	8,8	8,8	
Номинальный ВВП (млрд \$)	160	181	196	209	224	
ВВП на душу населения (тыс. \$)	92,74	103,02	109,89	115,2	121,84	

Источник: IMF, Qatar National Development Strategy 2011-2016.

симости от сроков погашения кредитов. Правда, столь привлекательные условия распространяются только на те предприятия, где у катарской стороны 51% акций.

Примечательно, что государство проводит активную программу «катаризации», в соответствии с которой во все госучреждения, а также в крупные компании набирают преимущественно катарцев и только потом - всех остальных.

Первым пятилетним планом предусмотрен устойчивый рост ВВП и экономики Катара в целом. Однако если в 2011 г. ВВП вырос на рекордные 18,7% (в 2010 г. было 16,6%<sup>4</sup>), то в последующие годы прирост будет оставаться на стабильном 5-7%-ном уровне. Одновременно значительно снизилась инфляция - с 12,3 % в 2009 г. до 3-3,3% в конце 2011 г.<sup>5</sup>

Что касается прогнозов разработчиков стратегии до 2016 г. и Международного валютного фонда (МВФ), они хоть и разнятся с приведенными выше данными, однако, в целом, также свидетельствуют о поступательной ди-

намике катарской экономики (см. *табл.*).

Еще одно направление развития страны - повышенное внимание к проблемам *экологии*. Государство поддерживает «зеленые проекты» через Министерство окружающей среды. Все они рассматриваются с привлечением специалистов из государственной нефтегазовой компании «Катар Петролеум», корпорации по электричеству и водным ресурсам «Кахрама», государственного медицинского учреждения «Хамад» и некоторых других ведомств.

Большая роль в этом направлении отводится крупным международным корпорациям, которые не только активно участвуют в различных инновационных разработках, проводимых в учебных заведениях и научных центрах страны, но и финансируют ряд проектов в данной области. В качестве примера отметим разработки компаний «Роял Датч Шелл» (по солнечным батареям), «Коноко Филипс» (по новейшим проектам опреснения морской воды) и «Маерск» (по методам охраны окружающей среды).

Вопросам защиты окружаю-

щей среды много внимания уделяют и местные органы власти, работающие под девизом «чистый район - здоровая жизнь». Многотысячная моторизованная армия уборщиков обеспечивает на улицах городов идеальную чистоту, несмотря на буквально повсеместное круглосуточное строительство.

Прогнозировать успех Стратегии 2011-2016 позволяют, на наш взгляд, мощный госресурс и стабильная внутривалютная обстановка в стране.

Рассмотрим перспективы долгосрочного развития основных отраслей катарской экономики.

## ДОБЫЧА И ПЕРЕРАБОТКА ГАЗА

Доказанные запасы природного газа в Катаре составляют 25,37 трлн куб. м (14% всех мировых запасов<sup>6</sup>), что ставит страну на 2-е место по этому показателю среди членов Организации стран-экспортеров нефти (ОПЕК) и на 3-е место в мире после России и Ирана.

Большая часть газовых запасов сосредоточена на территории

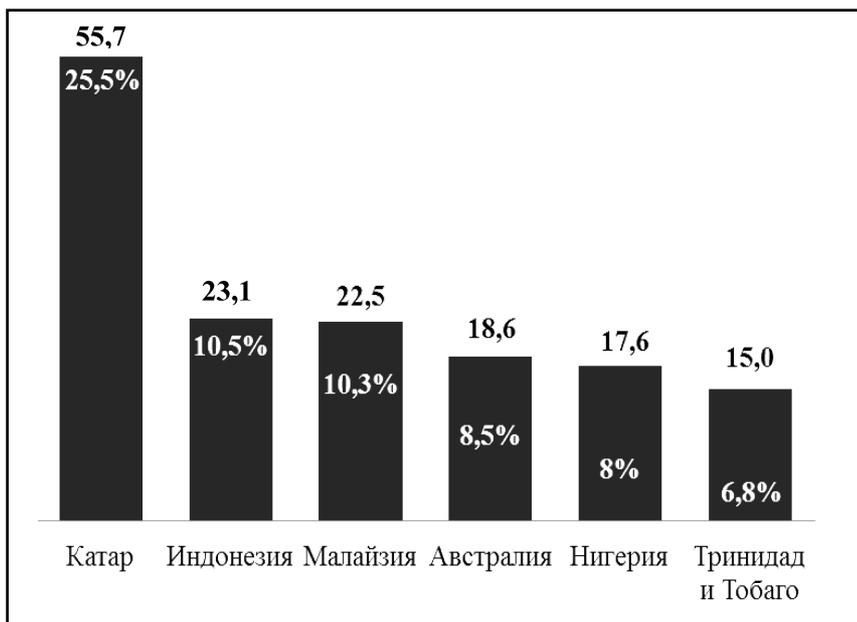


Диаграмма 1. Ведущие экспортеры СПГ в 2010 г. (млн т, % мирового экспорта).

Источник: QNB Capital.

шельфового месторождения «Северное», которое, по сути, является продолжением иранского «Южного Парса». Запасы газа также обнаружены на месторождении Духан и других нефтяных участках («Идд аль-Шарги», «Мейдан Махзам», «Буль Ханан» и «Аль-Райан»).

Власти эмирата планируют рост добычи «голубого топлива». В конце 2012 г., согласно прогнозам катарских специалистов, добыча составит 160 млрд куб. м<sup>7</sup> (в 2010 г. - 116,7 млрд куб. м<sup>8</sup>).

Как следствие, катарцы планируют увеличивать производство СПГ, по объемам экспорта которого Катар уже несколько лет прочно занимает 1-е место в мире (см. диаграмму 1).

В стране созданы технические возможности для увеличения производства сжиженного газа до 90-95 млн т в год. Доля напрямую связывает будущие экономические успехи страны с интенсификацией поставок именно этого энергоносителя. Топливо поставляется в 23 страны, причем рынки сбыта расширяются. В последнее время растет экспорт в Азию и Европу\*, включая Великобританию (лидера среди всех стран-потребителей ка-

\* Примечательно, что в последнее время Доха активно переходит от спотовых поставок СПГ к среднесрочным и долгосрочным контрактам с европейскими государствами.

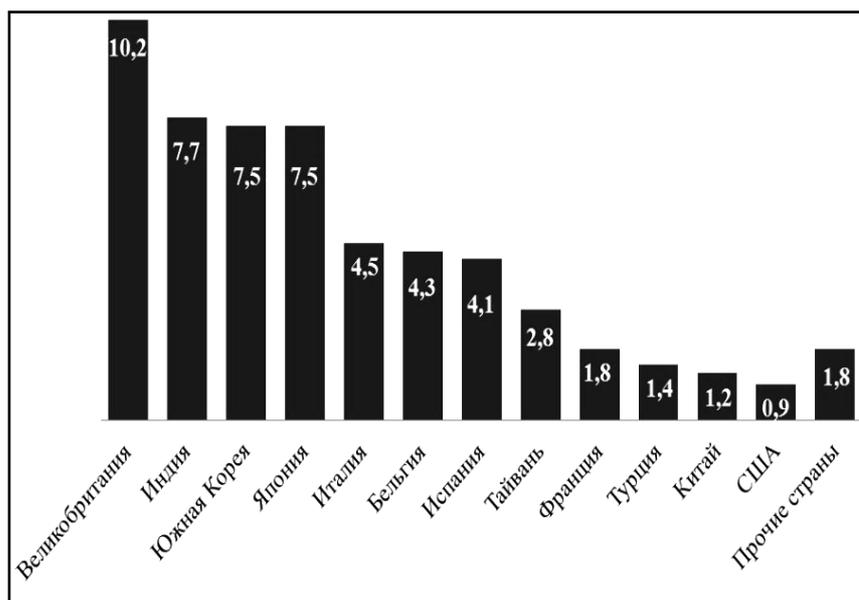


Диаграмма 2. Основные направления экспорта катарского СПГ в 2010 г. (млн т).

Источник: QNB Capital.

тарского сырья), Италию, Францию, Бельгию (см. диаграмму 2).

Более четверти потребляемого в странах ЕС сжиженного газа доставляется из Катара<sup>9</sup>. Началось строительство СПГ-терминала в Польше, куда с 2014 г. компания «Катаргаз» будет ежегодно поставлять 1 млн т<sup>10</sup> газа с перспективой дальнейшего увеличения

объема экспорта. Ведутся переговоры о поставках катарского СПГ в страны Балтии.

В числе перспективных долгосрочных рынков сбыта - страны Северной и Латинской Америки. Причем добыча сланцевого газа в США не повлияет негативно на экспорт катарского СПГ, поскольку американцы еще не готовы обеспечить функционирование экономики за счет собственных углеводородов и снизить объемы импорта.

В Катаре началось строительство нескольких крупных заводов по сжижению газа<sup>11</sup>.

Ведущая роль в газо- и нефтедобыче страны принадлежит государственной компании «Катар петролеум». Экспортом СПГ занимаются две специально учрежденные госкомпании - «Катаргаз» и «Расгаз»<sup>12</sup>.

Катар поставляет и обычный природный газ. К примеру, не так давно эмират стал участником проекта «Долфин»\*\*, который

позволяет осуществлять поставки сырья в ОАЭ посредством газотрубопровода, проходящего че-

\*\* Проект реализует компания «Долфин Энерджи», в которой 51% принадлежит правительственной фирме Абу-Даби «Мубадала Девелопмент Компани», по 24,5% - французской «Тоталь» и американской «Окспидентал петролеум».

рез Оман. Пробные прокачки газа состоялись еще в 2007 г. Ожидается, что мощность магистрали составит 90 млн куб. м в сутки<sup>13</sup>. Заинтересованность в получении катарского газа проявили также Кувейт и Бахрейн.

Катар осваивает новые технологии переработки газа. Так, в стране запущен завод «Орикс», на котором, впервые на Ближнем Востоке, газ стали преобразовывать в жидкое состояние с помощью катализаторов (а не по традиционной технологии - в результате охлаждения).

Возможности Катара позволяют запустить другой, еще более масштабный проект - крупнейший в мире завод «Перл», работающий на основе ультрановейшей технологии «газ - в жидкость» («Катар петролеум» - 51% и «Роял Датч-Шелл» - 49%), который был введен в эксплуатацию в 2011 г. Ожидается, что он выйдет на проектную мощность в 140 тыс. барр./сутки топлива из газа в 2013 г. Кроме того, завод будет производить 120 тыс. барр./сутки нефтяного эквивалента газоконденсатных жидкостей и этана. Правда, сметная стоимость «Перла» вместо первоначально продекларированных \$4 млрд может возрасти до \$18-19 млрд<sup>14</sup>.

## НЕФТЬ И НЕФТЕПРОДУКТЫ

Доказанные запасы нефти в эмирате составляют около 25,4 млрд барр.<sup>15</sup>, и по этому показателю Катар занимает 12-ю строчку в мировом рейтинге<sup>16</sup>. Крупнейшим в стране нефтяным месторождением является «Духан», залежи которого содержат почти 60% катарского «черного золота». Остальная часть залегаёт в 6 шельфовых участках. Суточная добыча - около 1,4 млн барр.<sup>17</sup>

Под занавес 2011 г. ОПЕК приняла решение об увеличении квот на добычу (впервые с 2009 г.), которое, по мнению ряда экспертов, может «обрушить» нефтяные цены. Катарский министр энергетики и промышленности М.Ас-Сада отметил, что сегодня наиболее справедливой и оптимальной стоимостью барреля, которая не отражалась бы пагубно на уровне добычи производителей и не «ударяла» по экономикам потребителей, является \$80<sup>18</sup>. Выступая на XX Всемир-



Вид на Доху, столицу Катара.

ном нефтяном конгрессе в Дохе<sup>19</sup>, генеральный секретарь ОПЕК А.Аль-Бадри назвал «удобной ценой для экспортеров и импортеров» \$100 за барр.<sup>20</sup> Нынешние же ценовые показатели, как известно, выше.

Пытаясь сдержать рост стоимости нефти, ОПЕК объявила о новом решении по квотам. Это, конечно, добавит региональным рынкам турбулентности, но мировой рынок вряд ли пострадает. Дело в том, что некоторые участники организации (в частности, Саудовская Аравия\*) весьма скептически относятся к допустимым квотам.

Что касается Катара, он не собирается в будущем заполнить мировой рынок собственной нефтью, но планирует постепенно увеличивать поставки в СНГ: с 10 млн т в 2011 г. до 11 и 12 млн т в 2012 и 2013 гг., соответственно<sup>21</sup>.

Получит развитие и нефтехимическая отрасль Катара, продукция которой поставляется более чем в 145 государств мира<sup>22</sup>. С 2010 г. в Месаиде действует нефтехимический завод «Кью-Чем 2», мощностью 350 тыс. т легкого полиэтилена высокой плотности (ЛПВП) и, впервые в регионе, 345 тыс. т нормальных альфа-олефинов (НАО) в год<sup>23</sup>. Здесь используются новейшие техноло-

\* Ходят слухи, что решение картеля было пролоббировано Эр-Риядом во многом для оказания давления на Россию. На наш взгляд, это не отвечает действительности, поскольку многие члены ОПЕК (особенно Ливия, Алжир, Ирак, Иран) в большей степени заинтересованы в наращивании собственных «энергетических мышц» после временного спада, а не в ослаблении российских.

гии, разработанные компанией «Шеврон Филлипс Кемикал», которой принадлежит 49% акций; 51% акций владеет «Катар петролеум».

В декабре 2011 г. «Катар петролеум» (80%) и «Роял Датч-Шелл» (20%) подписали предварительный договор о совместном строительстве в Рас Лаффане нефтехимического комплекса примерной стоимостью \$6,4 млрд<sup>24</sup>. Как ожидается, завод введут в промышленную эксплуатацию в 2017 г. Он будет ежегодно производить 1,5 млн т моноэтиленгликоля и 300 тыс. т НАО<sup>25</sup>, основная часть которых будет направляться на азиатские рынки.

Кроме названных предприятий, правительство Катара при содействии зарубежных фирм намерено построить еще несколько нефтеперерабатывающих комплексов. Запланировано увеличить производство продуктов нефтехимии с 9,2 млн т в 2011 г. до 23 млн т в 2020 г. На эти цели будет направлено \$25 млрд<sup>26</sup>.

Учитывая стремление Катара расширить указанную сферу, а также имеющиеся в его распоряжении крупные финансовые возможности, можно ожидать, что Доха обретет новые рынки реализации данной продукции.

## 700 БОЛЬШИХ СТРОЕК

Инфраструктура остается главной темой инвестиционных программ Катара. Примерно 50% реализуемых и фигурирующих в

тендерных списках строительных проектов, по состоянию на начало второго квартала 2011 г., относились именно к категории инфраструктурных<sup>27</sup>.

На протяжении ряда последних лет в стране сохраняется «строительный бум». Ставится задача изменить сам облик Дохи. Развернулась и широкомасштабная реконструкция сети дорог. Строится авторазвязка в районе Аль-Гараффа, которая обеспечит удобный въезд в Доху из северных городов эмирата. Это - трехуровневая эстакада с тремя полосами наземного движения по каждому направлению длиной 900 м, а также с тремя полосами подземного движения такой же длины.

Наиболее крупный и амбициозный строительный проект - это возведение города-спутника Дохи Лусайла, площадь которого составит около 38 кв. км<sup>28</sup>. Лусайл растянется вдоль побережья Залива на 28 км. Для сравнения: это в семь раз длиннее береговой линии Монако. В новом городе-спутнике смогут постоянно проживать около 190 тыс. человек.

Кроме того, Лусайл будет готов вместить 170 тыс. временных приезжих (например, строительных рабочих из-за рубежа) и ежегодно порядка 90 тыс. туристов и других посетителей развлекательных центров и различных мест отдыха.

В Лусайле, «городе будущего», как его называют катарцы, планируется проложить 30-километровое шоссе, легкое метро протяженностью 22 км (4 ветки, 34 станции, включая 7 подземных), которое свяжет между собой районы Лусайла, а сам город - с международным аэропортом Дохи. К услугам жителей будет также водное такси.

Всего в Лусайле запланировано строительство 17 различных районов. Общая стоимость проекта оценивается приблизительно в \$7,4 млрд<sup>29</sup>.

Большинство зданий и сооружений города-спутника будут представлять собой конструкции из монолитного железобетона на основе стальных каркасов. В этой связи принято решение об ускоренном развитии металлургической промышленности. В соответ-

ствии с пятилетним планом, производство стали в стране всего за три года - с 2012 по 2014 гг. более чем утроится и вырастет с нынешних 700 тыс. до 2,5 млн т в год.

Многое предстоит сделать для развития производства цемента, которого тоже не хватает для реализации столь амбициозных строительных планов. Ведь в стране одновременно сооружается около 700 только крупных объектов.

Строительный комплекс Катара представляет собой механизм, который выполняет большой объем сложных работ, учитывающих достижения в диапазоне от степени защищенности экосферы до креативности инженерной мысли в области строительства, что полностью соответствует задачам, поставленным экономической стратегией долгосрочного национального развития.

*Фото автора*

<sup>1</sup> Официальный текст - [http://www2.gsdp.gov.qa/www1\\_docs/NDS\\_EN.pdf](http://www2.gsdp.gov.qa/www1_docs/NDS_EN.pdf)

<sup>2</sup> Здесь и далее данные приводятся на основе Стратегии 2011-2016.

<sup>3</sup> Qatar - Economic Insight, September 2011.

<sup>4</sup> CIA World Factbook 2012 - <http://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/qa.html>

<sup>5</sup> Ibidem.

<sup>6</sup> Ibid.

<sup>7</sup> Расчеты произведены автором на основе данных Qatar - Economic Insight, September 2011.

<sup>8</sup> CIA World Factbook 2012...

<sup>9</sup> Liquefied Natural Gas Market in Europe. RREEF Research, February 2011 - [http://www.rreef.com/content/\\_media/Research\\_Liquefied\\_Natural\\_Gas\\_Market\\_in\\_Europe\\_Februar\\_2011.pdf](http://www.rreef.com/content/_media/Research_Liquefied_Natural_Gas_Market_in_Europe_Februar_2011.pdf)

<sup>10</sup> Emir's Poland visit will cement ties: Envoy // The Peninsula, 14.10.2011.

<sup>11</sup> «Катар петролеум» (70%) и «Эксон Мобил» (30%) открыли завод «Расгаз 6&7», состоящий из двух равноценных блоков по сжижению суммарной мощностью 15,6 млн т в год. При участии «Катар петролеум» (68,5%), «Коноко Филлипс» (30%) и «Мицуи» (1,5%) начал действовать завод «Катаргаз III» мощностью 7,8 млн т в год. «Катар петролеум» (70%) и «Роял Датч Шелл» (30%) запустили завод «Катаргаз IV» такой же мощности.

<sup>12</sup> Компания «Катаргаз» основана в 1984 г. и представляет собой совместное предприятие компаний «Катар петролеум» (65%), «Тоталь» (10%), «Эксон Мобил» (10%), «Мицуи» (7,5%) и «Марубени» (7,5%) (обе японские). «Катаргазу» принадлежат 15% мирового рынка сбыта СПГ. Компания «Расгаз» создана в 2001 г. компаниями «Катар петролеум» (63%), «Эксон Мобил» (25%), «Корея Газ Корпорейшн» (5%), «Итою Корпорейшн» (4%) и «Нишо Ива» (3%) (обе японские).

<sup>13</sup> По заверению зам. гендиректора катарского отделения «Долфин Энерджи» И.Аль-Кавари в ходе беседы с автором в 2011 г.

<sup>14</sup> Pearl GTL - an Overview - [http://www.shell.com/home/content/aboutshell/our\\_strategy/major\\_projects\\_2/pearl/overview/](http://www.shell.com/home/content/aboutshell/our_strategy/major_projects_2/pearl/overview/)

<sup>15</sup> CIA World Factbook 2012...

<sup>16</sup> Ibidem.

<sup>17</sup> Ibid.

<sup>18</sup> Qatar plans huge LNG investment // Gulf Times, 21.03.2011.

<sup>19</sup> Этот масштабный и престижный съезд специалистов проводится раз в 3 года, и в декабре 2011 г. он впервые за свою почти 80-летнюю историю прошел в ближневосточной стране. В работе конгресса приняли участие около 50 руководителей отраслевых министерств и ведомств разных стран мира, более 600 глав крупнейших компаний, включая российские «Газпром», «Роснефть», «Татнефть», «ТНК-ВР», «Башнефть» и «Сургутнефтегаз». В 2014 г. мероприятие пройдет в Москве.

<sup>20</sup> OPEC: Speculators are Driving Up Oil Prices // ThirdAge.com, 8.12.2011 - [http://www.thirdage.com/news/opcec-speculators-are-driving-up-oil-prices\\_12-08-2011](http://www.thirdage.com/news/opcec-speculators-are-driving-up-oil-prices_12-08-2011)

<sup>21</sup> Qatar eyes export of 11m tonnes of LPG in 2012 // ArabianBusiness.com, 22.11.2011 - <http://www.arabianbusiness.com/qatar-eyes-export-of-11m-tonnes-of-lpg-in-2012-431264.html>

<sup>22</sup> Qapco opens its new representative office in South Africa. Press release, 22.01.2012 - [http://www.industriesqatar.com.qa/IQ/IQ.nsf/0/8bab75fe90e01f7b4325798e001f3d55/\\$FILE/QAPCO%20PR%20220112%20Eng.pdf](http://www.industriesqatar.com.qa/IQ/IQ.nsf/0/8bab75fe90e01f7b4325798e001f3d55/$FILE/QAPCO%20PR%20220112%20Eng.pdf)

<sup>23</sup> [http://www.conocophillips.com/EN/about/worldwide\\_ops/chemicals/Pages/KeyProjects.aspx](http://www.conocophillips.com/EN/about/worldwide_ops/chemicals/Pages/KeyProjects.aspx)

<sup>24</sup> Qatar, Shell lay out plans for petrochemical plant // R&D, 4.12.2011 - <http://www.rdmag.com/News/FeedsAP/2011/12/energy-qatar-shell-lay-out-plans-for-petrochemical-plant/>

<sup>25</sup> Ibidem.

<sup>26</sup> Qatar to spend \$25 bn on petchem growth by 2020 // Arab News.com, 31.01.2012 - <http://arabnews.com/economy/article569081>

<sup>27</sup> Из беседы автора с советником службы коммуникаций и работы с клиентами компании «Ашгаль» М.Томсоном в марте 2011 г.

<sup>28</sup> <http://www.lusail.com/English/The-City/Master-Plan/Pages/Master-Plan.aspx>

<sup>29</sup> Work begins on first Lusail City Marina in Qatar // ConstructionWeekOnline.Com, 13.10.2010 - <http://www.construction-weekonline.com/article-9781-work-begins-on-first-lusail-city-marina-in-qatar/>