

АЛЖИР: «РИСК/ДОХОДНОСТЬ» ДЛЯ ИНВЕСТОРА

В.В. СЕНЬКОВИЧ

Аспирант Института Африки РАН

Ключевые слова: Алжир, углеводороды, инвестиционные возможности

Еще до мирового финансово-экономического кризиса будущее Алжира эксперты расценивали как многообещающее. В интервью журналу *Oil&Gas Middle East* старший пресс-секретарь МВФ Люси Мбото Фуда выделяла две важные составляющие экономического роста страны - производительность углеводородного сектора и большую предпринимательскую активность в несырьевом секторе¹.

ЧТО ПРИВЛЕКАЕТ ИНВЕСТОРОВ?

Самым приоритетным направлением для инвесторов на ближайшее десятилетие останется энергетический сектор Алжира благодаря имеющейся в стране довольно обширной ресурсной базе. По данным Национального бюро статистики, при общем росте ВВП, составившем 4% в 2010 г., в энергетическом секторе он достиг 5,6%².

Алжир является одним из наиболее влиятельных членов ОПЕК и крупнейшим производителем и поставщиком углеводородов в Средиземноморье³. Алжирский природный газ поступает во Францию, Италию, Испанию и Португалию, а в сжиженном виде доставляется в Великобританию, Нидерланды, Турцию, Грецию и др. страны.

По данным ОАО «Газпром», в энергобалансе Алжира природный газ занимает 62,5%, нефть - 34,5, уголь - 2,5, гидроэнергетика - 0,5%⁴.

Энергетический сектор не только составляет основу алжирской экономики, но и служит своего рода ротором для ее развития. Алжирская нефтегазовая госкомпания *Sonatrach*, занимающая доминирующее поло-

жение в энергетическом секторе страны, обеспечивает 95% экспортной выручки и 77% бюджетных государственных доходов страны⁵. Помимо нее, в секторе работают и другие государственные нефтедобывающие и нефтеперерабатывающие компании - *NAFTAL*, *NAFTEC*, *ENIP*. С целью повышения эффективности нефтегазового сектора используются и дочерние компании *Sonatrach* - *ENGTP* (нефтехимия), *ENAFOR*, *ENAGEO*, *ENTP* и *ENSP* (бурение и геологоразведка)⁶.

В энергетическом секторе Алжира работают такие иностранные компании, как *Anadarko*, *BP Algeria*, *GDF SVEZ*, *Repsol*, *Cepsa*, *Statoil*, *Total*, *Shell*, *Schlumberger*, *ENI*, *Petrofac*, *Enel*. В апреле 2011 г. британская нефтегазовая сервисная группа *Petrofac* заключила соглашение на разработку газовых месторождений на территории алжирской Сахары с *InSalahGasCompany* - дочерней компанией консорциума *Sonatrach*, *British Petroleum (BP)* и норвежской *Statoil* - на сумму \$1,185 млрд⁷.

Активное участие в нефтегазодобыче на территории Алжира принимают компании из развивающихся стран. Так, в сентябре 2003 г. бразильская *Petrobras* заключила соглашение с *Sonatrach* о разведке углеводородов в Алжире. В декабре 2003 г. аналогичное соглашение подписала китайская *CNPC*. Из китайских компаний определенного успеха добилась *Sinopec*, заключившая контракт на сумму \$525 млн на модернизацию нефтедобывающей инфраструктуры месторождения Зарзатина, недалеко от Хасси-Мессауд⁸.

Работают и российские *Gazprom EP International* и «Роснефть-Стройтрансгаз Лтд.».

Все иностранные компании осуществляют свою деятельность в Алжире в соответствии с соглашениями о разделе продукции, заключенными с *Sonatrach*. Согласно Закону об углеводородах, принятому в 2006 г., *Sonatrach* имеет право владеть не менее 51% акций, а также осуществлять контроль над работой совместных с зарубежными партнерами предприятий.

Принимая во внимание готовность *Sonatrach* реализовывать проект по добыче сланцевого газа и учитывая сложность этого процесса, есть основания полагать, что алжирская сторона обратится за помощью к лидерам в указанной области - к американским и канадским компаниям. Вероятно, что это усилит конкуренцию между иностранными сырьевыми компаниями на алжирском рынке.

Вплоть до настоящего времени на *Sonatrach* были возложены функции как коммерческой структуры, так и правительственного агентства. Однако после принятия Закона об углеводородах (2006) функции регулирования, проведения тендеров и предоставления лицензий переданы специально созданному правительственному агентству. Более того, с целью повышения конкуренции в нефтегазовом секторе *Sonatrach* де-юре лишается льготных условий для участия в тендерах.

При этом в планы правительства не входит приватизация *Sonatrach*, на которой настаивает Запад. МВФ регулярно рекомендует Алжиру сократить долю госсектора в экономике, активнее проводить реформы в банковском секторе и снизить протекционистские налоги. Тем не менее, в самом Алжире по-прежнему сильны позиции противников

разделения и приватизации *Sonatrach*, активы которой позволяют выступать независимым игроком на мировом рынке углеводородов⁹.

Алжирское руководство намерено продолжить развитие нефтегазового комплекса страны. В частности, значительное внимание уделяется инфраструктуре. Современная трубопроводная система Алжира состоит из более чем 30 нефте- и газопроводов общей длиной около 17 тыс. км. Особое значение имеют 3 международных газопровода:

- *TransMed (Enrico Mattei gas pipeline)*, запущенный в 1983 г. Газ из Алжира (Хасси-Рмель) поступает в Италию через Тунис. Снабжает газом Тунис, Италию, Словению;

- *Maghreb-Europe Gas Pipeline (Pedro Duran Farell pipeline)*, запущенный в 1996 г. Газ из Хасси-Рмель поставляется в Испанию через Марокко;

- *Medgaz*, запущенный в марте 2011 г., соединяет напрямую Алжир и Испанию.

Для обеспечения экспортных поставок нефти и нефтепродуктов используются мощности нефтеналивных портов в гг. Беджае, Скикде и Арзеве.

Власти Алжира ожидают увеличения экспорта природного газа с нынешних 62 млрд куб. м в год до 100 млрд к 2015 г. благодаря имеющейся инфраструктуре, а также реализации проекта по прокладке газопровода *Galsi*, который соединит Алжир и континентальную Италию через Сардинию. В дополнение к этому национальный гигант *Sonatrach* принимает активное участие в проекте газопровода, который соединит Нигерию со средиземноморским регионом. Стоимость проекта оценивается в \$12 млрд¹⁰.

Большой интерес проявляют иностранные инвесторы к приобретению акций объектов энергетической инфраструктуры Алжира. Так, 36% акций трубопровода *Medgaz* принадлежит *Sonatrach*, по 20% у *CEPSA* и *Iberdrola*, а также по 12% у *Gaz de France* и *Endesa*¹¹.

Вследствие изменений в Законе об углеводородах иностранным инвесторам разрешен доступ

к эксплуатации месторождений. Если в 1995 г. на иностранные компании в партнерстве с *Sonatrach* приходилось менее 1% от общей добычи нефти в Алжире, в 2006 г. этот показатель увеличился почти до 30%.

При этом для иностранных компаний сохраняется риск пересмотра руководством Алжира уже подписанных контрактов. В частности, в сентябре 2007 г. правительство Алжира решило отказать испанским компаниям - газовой *Gas Natural* и нефтегазовой *Repsol YPF* - в разработке гигантского газового месторождения Гасси-Туиль на востоке страны. Обе компании получили возможность участвовать в проекте еще в 2004 г. *Repsol* имела долю в 48%, *Gas Natural* - 32%, а алжирская нефтегазовая госкомпания *Sonatrach* - оставшиеся 20%. Правительство Алжира решило передать все месторождения своей компании¹².

За 2010 г. в Алжире было разведано 29 нефтегазовых месторождений, из которых только два - с помощью иностранных компаний. Всего за период 2000-2010 гг. было разведано 123 нефтегазовых месторождения¹³.

С 2001 г. Алжир предоставил более 40 контрактов по разведке и разработке своих месторождений, и общий объем инвестиций достиг \$3,5 млрд, из них \$2 млрд были вложены иностранными нефтяными компаниями.

Помимо энергетического потенциала, народное хозяйство Алжира привлекательно своими перспективами развития, а также относительно слабой конкуренцией среди производителей на местном рынке. Перспективными направлениями для ведения бизнеса являются гражданское и промышленное строительство, развитие водного хозяйства, воздушной, железнодорожной и городской транспортной инфраструктуры, включая метрополитен, телекоммуникации, банковский и финансовый секторы, туризм и др.

В последние годы общая обстановка в стране оставалась относительно благополучной. Между тем, еще в 2006 и 2007 гг. в стране совершались террористические акты, что негативно отра-

жалось на инвестиционной привлекательности Алжира. Как отмечал в середине 2010 г. торговый представитель РФ в Алжире А.Ю.Шатилов, «к 2008 г. в стране был более-менее наведен порядок с терроризмом, криминальная обстановка значительно улучшилась, и теперь Алжир представляет собой перспективную и невероятно интересную для бизнеса страну. Зарубежные компании, понимая это, начинают активно возвращаться»¹⁴.

После государственного переворота в Тунисе обстановка в Алжире значительно обострилась. В январе 2011 г. тысячи граждан выходили на улицы в знак протеста против повышения цен на продовольствие¹⁵. В марте президент Алжира А.Бутефлика объявил о начале широкомасштабной политической реформы. Первым шагом на пути к политическому преобразованию стала отмена режима чрезвычайного положения, действовавшего в стране на протяжении 19 лет¹⁶.

ФИНАНСОВЫЙ И БАНКОВСКИЙ СЕКТОРЫ АЛЖИРА

Страна, располагающая столь широким спектром возможностей для инвестирования - от нефтегазового комплекса до туристического сектора, - могла бы привлекать больше средств из-за рубежа.

Возможно, препятствуют этому сохраняющиеся низкие показатели ведения бизнеса в стране. Согласно страновому рейтингу «Ведение бизнеса», составляемому Всемирным банком и Международным валютным фондом, в 2011 г. Алжир занимает 136-е место из 183 возможных. По ряду показателей Алжир ухудшил свои позиции: он находится на 165-м месте по процедуре регистрации собственности (в 2010 г. занимал 159-ю позицию), по доступу к кредитам потерял сразу 3 позиции, оказавшись в итоге на 138-м месте. По другим критериям - регистрация предприятий, получение разрешения на строительство, международная торговля, обеспечение исполнения контрактов - позиции Алжира также ослабли¹⁷.

Зачастую уровень развития банковского и финансового секторов отождествляет возможности страны по обслуживанию операций инвестора. Чем выше их уровень, тем привлекательнее выглядит страна для капиталовложений.

Рассматривая влияние мирового финансово-экономического кризиса на экономику Алжира, отечественные исследователи Н.В.Мохов и И.М.Мохова справедливо отмечают: «В стране действует строгий валютный контроль, в связи с этим ни предприятия, ни частные лица не имеют доступа на внешний финансовый рынок. Банки, 90% которых принадлежит государству, также не имеют свободного доступа на международный финансовый рынок для размещения своих активов или для рефинансирования операций. Таким образом, в распоряжении алжирских банков не могло оказаться «токсичных» активов, причинивших немалый ущерб экономикам с более развитым финансовым сектором. Поэтому Алжиру не грозит разорение частных банков и финансовых учреждений, не выдержавших натиска мирового финансового шторма»¹⁸.

В Алжире операции с бюджетными средствами осуществляют только государственные банки, на которые также возлагается финансирование инвестиционных проектов и обслуживание национальных предприятий. Необходимо подчеркнуть, что частных банков в Алжире нет, имеются только отделения иностранных банков, которые работают в основном с частными лицами, и их деятельность строго регламентирована алжирским законодательством. При этом иностранные банки применяют различные стратегии в Алжире. Например, одна из крупнейших банковских групп в мире *HSBC Holdings plc*¹⁹ намерена присутствовать на алжирском рынке в качестве универсальной кредитной организации, а *Deutsche Bank* - как инвестиционный банк. Примечательно, что с осени 2009 г. банкам запрещено выдавать потребительские кредиты, кроме ипотечных²⁰.

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

В настоящее время в Алжире наблюдается тенденция к улучшению экономической ситуации. Так, внешний долг Алжира к декабрю 2010 г. сократился до \$4 млрд с \$30 млрд в конце 1990-х гг.²¹ Урегулирование проблемы внешней задолженности является большим достижением, но решение этого вопроса стало возможным не столько за счет производственных возможностей страны, сколько за счет благоприятных условий для производителей и экспортеров углеводородов на мировом рынке. Огромные поступления нефтедолларов в государственный бюджет позволили повысить профицит торгового баланса и увеличить алжирский золотовалютный запас (до \$150 млрд по состоянию на декабрь 2010 г.²²). Несколько сократилась и инфляция - с 4% в 2001 г. до 3,5% в 2009 г.²³, в марте 2011 г. была равна 3,4%²⁴.

С целью уменьшения зависимости от экспорта углеводородов власти Алжира приняли новую 5-летнюю программу социально-экономического развития страны на 2010-2014 гг., на которую запланировано выделить \$286 млрд. Предусматривается осуществление диверсификации экономики, развитие промышленности и инфраструктуры, создание новых рабочих мест, улучшение качества жизни населения²⁵. Основная часть проектов приходится на железнодорожное и автодорожное строительство, гидропроекты.

Несмотря на огромный объем государственных средств, предназначенных на реализацию 5-летней программы, правительство намерено привлекать и иностранные инвестиции. Однако, по словам президента А.Бутефлики, «в ближайшие несколько лет страна не будет прибегать к заимствованиям из международных финансовых организаций»²⁶.

Для эффективной работы с инвесторами созданы 3 государственные структуры - министерство промышленности и продвижения инвестиций, разрабатывающее на государственном уровне

инвестиционную политику и проводящее кампанию по приватизации госсобственности; Национальный совет по инвестициям, определяющий инвестиционную стратегию и приоритетные направления для инвестирования; Агентство по развитию инвестиций, ответственное за облегчение инвестиционного режима и освобождение от налогообложения.

По мнению министра финансов Карима Джуди, иностранные компании, желающие обосноваться в Алжире, должны, в первую очередь, ориентироваться на производство, а не на торговлю: «Нам (алжирскому правительству) необходимо сделать больше для модернизации производства на местах с целью повышения ее конкурентоспособности, в частности, направить прямые иностранные инвестиции на развитие производств разнообразной экспортной или импортзамещающей продукции»²⁷.

ИЗМЕНЕНИЯ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

Либерализация экономики не позволила достичь желаемых результатов. В июле 2008 г. президент А.Бутефлика подверг правительство критике за итоги приватизации и подход к работе с иностранными инвесторами. Вследствие пробелов в законодательстве прибыли иностранных компаний, не облагаемые налогами по причине предоставления им льгот, переводились на счета зарубежных банков, и эти средства, как правило, не реинвестировались в экономику Алжира.

В июле 2010 г. было объявлено о введении ряда протекционистских мер, предоставляющих определенные преимущества местным компаниям и фирмам с целью повышения роли национальных производителей в экономике Алжира. Так, на первом этапе контракты должны быть выставлены на тендере, в котором смогут принять участие только алжирские компании. В случае если не удастся реализовать контракт среди местных участников, будут приглашены иностранные компании.

По заявлению А.Бутефлики, «иностранные компании играют

заметную роль в алжирской экономике, потому существовала необходимость в принятии новых правил, которые позволят национальным компаниям улучшить свое положение, снизить уровень безработицы среди молодежи, а также бороться с коррупцией»²⁸.

С целью дополнительной защиты национальных интересов, в т.ч. от недобросовестных исполнителей 5-летней национальной программы, под председательством президента А.Бутефлики в августе 2010 г. состоялось заседание правительства, на котором были приняты поправки в инвестиционное законодательство страны. В частности, в одобренном проекте дополнительного закона о бюджете на 2010 г. отмечалось, что государство имеет право вернуть себе приватизированное предприятие в случае несоблюдения собственником договоренностей, предусмотренных соглашением о приватизации²⁹.

Особое внимание иностранным инвесторам следует уделить ст. 55 Ордонанса № 10-01 от 26 августа 2010 г., в которой иностранного подрядчика обязывают инвестировать средства в экономику Алжира. Более того, иностранный участник должен быть в партнерстве с зарегистрированной в Алжире компанией, в которой большинство акционеров являются гражданами Алжира³⁰. А в случае намерения продать часть активов алжирской компании за границей, необходимо заранее проконсультироваться с правительством Алжира, которое имеет приоритетное право на выкуп активов алжирских компаний³¹. Согласно ст. 22 государство облагает налогом свехприбыль компаний во всех секторах экономики в размере от 30 до 80%.

По мнению автора, инвесторы могут рассматривать как негативные постановления правительства, согласно которым участие алжирской стороны в инвестиционных проектах не может быть меньше 51%, а во вновь образованных компаниях, занимающихся импортом, не менее 30%, а также новые поправки, касающиеся перевода прибыли и налогообложения.

Произошедшие изменения направлены на достижение как минимум двух целей:

- создать условия для укрепления позиций алжирских компаний на национальном рынке;

- определить наиболее надежных инвесторов из большого числа потенциальных партнеров.

При этом алжирская сторона стремится устанавливать длительные деловые отношения со своими партнерами.

Вне всякого сомнения, инвесторы положительно оценивают меры, принимаемые правительством Алжира, по предотвращению коррупции и борьбы с ней, в частности принятие решения учредить Центральное бюро по борьбе с коррупцией³². Согласно исследованию «Барометр мировой коррупции», проведенному *Transparency International*, Кэмбриджским университетом и американской аудиторской компанией *Ernst&Young*, индекс восприятия коррупции в Алжире достаточно высок. В общем рейтинге Алжир занимает 92-е место из 180 возможных³³.

Требование заключать сделки на тендерной основе, хотя и направлено на предотвращение коррупции, в действительности приводит к дополнительным трудностям для бизнеса. По словам А.В.Шаблина, «компаниям приходится объявлять тендер на закупку любой мелочи, например, двух бочек краски, ста литров смазочного масла, одной машины и т.п. И таких мелких тендеров - до 80% от общего количества»³⁴.

Государство контролирует деятельность инвесторов повсеместно. Например, иностранный инвестор имеет ограниченное право участвовать в капитале банка, зарегистрированного на территории Алжира, поскольку, во-первых, он должен быть в партнерстве с гражданами Алжира, а во-вторых, доля иностранного партнера не может превышать 49%³⁵.

Примечательно, что даже в случае, когда банк или иное финансовое учреждение является полностью частным, государству должна быть предоставлена особая акция, правда, она не обеспечивает право голоса. Более того,

любая сделка, связанная с акциями банков или других финансовых учреждений, должна быть одобрена в Центробанке Алжира.

Предусмотрено и наказание для правонарушителей. В частности, дополнение в Ордонанс № 96-22 от 9 июля 1996 г. о борьбе с нарушением законодательства о валютных курсах и перемещением капиталов за границу и из-за границы подразумевает запрет на покупку, продажу, экспорт и импорт любых платежных средств, ценных бумаг или долговых документов в иностранной или национальной валюте³⁶. В качестве наказания может применяться тюремное заключение от 2 до 7 лет, штраф, равный 200% ущерба, и конфискация суммы, «в отношении которой совершено преступление»³⁷.

Наиболее тяжкими правонарушениями считаются преступления, связанные с отмыыванием денег, наркоторговлей, коррупцией, оргпреступностью, а также финансированием терроризма³⁸.

Следствием принятых поправок в инвестиционном законодательстве стало снижение по итогам 2010 г. объема привлекаемых ПИИ на 74% в сравнении с аналогичными показателями 2009 г.³⁹

НЕСЫРЬЕВЫЕ ИНОСТРАННЫЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ АЛЖИРА

В осуществлении модернизации национальной экономики Алжир намерен опираться, прежде всего, на собственный потенциал. Иностранные инвестиции приветствуются, но если их привлечение будет связано с ущерблением национальных интересов, инвесторам будет запрещена деятельность на территории Алжира или любая иная деятельность, связанная с алжирскими активами за рубежом.

Принимая во внимания законодательные и административные особенности Алжира, вряд ли стоит ожидать привлечения огромных объемов инвестиций в эту страну. Как справедливо отмечает главный эксперт компании «Технопромэкспорт» по Северной Африке А.Тымар, «сюда приходят в основном крупные

транснациональные корпорации, обладающие полным производственным циклом, которые в состоянии предоставить полный комплекс услуг и, что самое важное, готовы к долгосрочному сотрудничеству. Зарубежные торговые сети, малый и даже средний бизнес пока на рынок не выходят. Это невыгодно»⁴⁰.

Особую активность в Алжире демонстрируют китайские компании, поддерживаемые национальным правительством. В настоящее время 35-тысячный китайский рабочий контингент, сосредоточенный в столичном пригороде Баб Эззур, уже является крупнейшей иностранной рабочей силой в Алжире, что вызывает обеспокоенность у местных властей. При этом китайские партнеры Алжира, помимо контрактов в углеводородном секторе, продолжают осуществлять работы по проектам, прежде всего инфраструктурным, общая стоимость которых составляет \$20 млрд⁴¹.

Вместе с тем, нередки случаи, когда алжирская сторона остается недовольной качеством работ китайских исполнителей, что заставляет алжирцев обращать внимание на более квалифицированных, хотя и более дорогих подрядчиков из других государств.

Правительство Алжира осознает, что одной из проблем в реализации национальных проектов является подготовка местных специалистов. Так, в апреле 2010 г. Абдельхамид Теммар, будучи министром промышленности и привлечения инвестиций, а ныне министр перспективного планирования и статистики Алжира, заявил: «Мы понимаем, что у нас не хватает опыта управления компаниями в современных международных условиях. Вот почему мы тысячами отправляем национальные кадры на учебу в Южную Корею, Германию, Францию, Италию и другие страны»⁴².

РОССИЯ - АЛЖИР: ПЕРСПЕКТИВЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Вероятно, что даже после принятия новых ограничений для инвесторов крупный бизнес и

впредь будет проявлять интерес к Алжиру. И российские компании не должны оставаться в стороне. Так, министр финансов Алжира К.Джуди призвал российские компании более активно участвовать в тендерах на выполнение работ в рамках государственного плана, в частности, в развитии общей инфраструктуры, использовании гидроресурсов. По его словам, «алжирская сторона готова и к экономическому партнерству, основанному на взаимном стимулировании инвестиций, а также передаче ноу-хау и технологий российскими компаниями». Современные российско-алжирские торгово-экономические отношения развиваются по 4 традиционным направлениям - военно-техническому, нефтегазовому, электроэнергетическому и строительному.

Российско-алжирские отношения вышли на новый уровень своего развития после урегулирования проблемы задолженности Алжира перед СССР в размере \$4,7 млрд. Списание долга было связано с подписанием ряда крупных контрактов на поставку вооружения российского производства алжирской стороне. Сейчас Россия готова сделать алжирским партнерам новые предложения о сотрудничестве.

Официальный визит президента России Д.А.Медведева в Алжир в октябре 2010 г. придал дополнительный импульс российско-алжирским деловым отношениям. По итогам переговоров с участием глав государств было подчеркнуто намерение развивать сотрудничество в геолого-разведке и добыче природного газа в Алжире.

В октябре 2010 г. впервые в двусторонних отношениях состоялся Российско-Алжирский бизнес-форум и выставка российских товаров и услуг, приуроченные к визиту президента РФ в Алжир. Благодаря проведению данных мероприятий удалось подписать 10 меморандумов о сотрудничестве между российскими и алжирскими деловыми кругами.

На открытии Российско-Алжирского бизнес-форума министр энергетики России и председатель межправительственной

российско-алжирской комиссии С.И.Шматко подтвердил заинтересованность российских компаний в алжирском рынке и их желание принять участие в реализации 5-летнего плана президента Бутефлики по развитию инфраструктуры: «Мы можем помочь вам модернизировать экономику. Российские компании заинтересованы в алжирском рынке. Они на самом деле хотят привести знания и опыт»⁴³.

Российские компании имеют возможность получить подряды на строительство жилья, объектов социального назначения, гостиниц, плотин, систем очистки воды, станций опреснения морской воды, железных дорог, автодорог, объектов водопользования; электро- и газоснабжение; увеличение мощностей портов, аэропортов; обеспечение средств связи; охрану окружающей среды и др.⁴⁴

По словам С.И.Шматко, «в рамках работы межправительственной комиссии было принято решение на взаимной основе открыть инвестиционные бюро Алжира в России и России в Алжире»⁴⁵. Предполагается, что эти бюро будут поддерживать компании, решившие инвестировать в чужие рынки.

При выстраивании долгосрочных отношений с алжирскими партнерами необходимо четко отслеживать их настроения. В частности, министр по вопросам малого и среднего бизнеса Алжира Мухаммед бен Муради подчеркнул, что Алжир больше не желает служить прилавком для иностранных товаров, в т.ч. и российских. Правительство ожидает от российских компаний продуктивных инвестиций. Взамен, естественно, они получают доступ к рынкам⁴⁶. Следовательно, если отечественные компании примут данное условие, они смогут беспрепятственно работать в Алжире.

К настоящему времени расширена договорно-правовая основа деловых отношений благодаря подписанию меморандума о взаимопонимании по сотрудничеству в газовой сфере. Однако реальный прогресс сотрудничества станет возможным в случае активного участия российского

бизнеса в реализации алжирских проектов, для чего требуется уделение внимания даже «мелочам», таким как оформление предложений алжирской стороне не на русском или английском языках, а на французском или арабском.

Важно заметить, что в последние годы наметилась положительная тенденция укрепления позиций российских крупных компаний в Алжире. Например, «Газпром» и *Sonatrach* совместно (доля «Газпрома» в проекте составляет 49%, *Sonatrach* - 51%) открыли запасы углеводородов в бассейне Беркин. Скважина RSH-2 дала дебит из отложений ордовика в размере 60 тыс. куб. м в сутки газа и 49,38 т нефти в сутки⁴⁷.

«НК «Роснефть», «Стройтрансгаз», «Стройсистема», «Технопромэкспорт» и другие компании уже имеют свои официальные представительства и успешно работают на алжирском рынке. Но для более широкого присутствия российских деловых кругов в Алжире следует принимать активное участие в алжирских специализированных выставках и международных ярмарках, что позволит подобрать местного партнера, а также открывать филиалы и представительства, создавать совместные предприятия.

* * *

Несмотря на «жасминовую» революцию в Тунисе и продолжающийся военный конфликт в

Ливии, общественно-политическая ситуация в Алжире остается относительно стабильной. Принятые поправки в инвестиционном законодательстве позволяют предположить, что руководство Алжира способствует укреплению госсектора, опираясь на внутренние резервы, планирует развивать наиболее перспективные сектора экономики и сокращать импорт. При этом интересы иностранных инвесторов практически не принимаются во внимание.

Есть основания полагать, что сохранение действующего законодательства в текущем состоянии не позволит привлекать ПИИ в объеме, который бы отвечал потенциалу алжирской экономики.

¹ Algeria is open for business. May 30, 2007 - <http://www.arabianbusiness.com/algeria-is-open-for-business-144263.html>

² Energy sector achieved 5.6% growth in 2010. April 30, 2011 - www.aps.dz

³ Invest in Algeria. National Agency of Investment Development - <http://www.andi.dz/en/?fc=ressource>

⁴ «Газпром» и Sonatrach открыли запасы углеводородов в Алжире. 13.11.2010 - <http://www.gazprom.ru/press/news/2010/november/article105463/>

⁵ Алжир. Нефть, газ, уголь - <http://polpred.ru/?ns=6&art=19862&RHPSESSID=n18dkho6ma7iokf5jeleap97n3>

⁶ Нефть, газ, модернизация общества / Под общ. ред. Н.А.Добро-нравова, О.Л.Маргелія. СПб., Экономическая школа ГУ-ВШЭ, 2010, с. 361.

⁷ Algeria: Petrofac signed a contract worth over a billion dollars. April 12, 2011 - www.ennaharonline.com

⁸ Нефть, газ, модернизация общества., с. 368.

⁹ Там же, с. 362-363.

¹⁰ Algeria's ambition, 5 August 2009 - <http://www.arabianbusiness.com/algeria-s-ambition-15383.html>

¹¹ Work begins on Algeria-Europe gas pipeline // Downstream Today. March 07, 2008 - http://www.downstreamtoday.com/news/article.aspx?a_id=9212

¹² Завоевать Иберию // Эксперт, 2007, № 33 (574) - http://expert.ru/expert/2007/33/zavoivat_iberiyu/

¹³ По информации с официального сайта Sonatrach - <http://www.sonatrach-dz.com/>

¹⁴ Александров А. Алжир - страна перспектив // Вандербильт. 2010, № 9, с. 47.

¹⁵ Во время разгона демонстрации в Алжире пострадали более 40 человек. 23.01.2011 - <http://www.vesti.ru/doc.html?id=422511&cid=9>

¹⁶ Algerian president 'promises reforms', March 19, 2011 - www.english.aljazeera.net/news/africa/2011/03/2011319174733727477.html

¹⁷ Doing business in Algeria - <http://russian.doingbusiness.org/data/exploreconomies/algeria>

¹⁸ Мохов Н.В., Мохова И.М. Влияние мирового финансово-экономического кризиса на экономику Алжира - <http://www.iimes.ru/rus/stat/2009/13-08-09a.htm>

¹⁹ В 2010 г. в списке 50 самых надежных банков мира, публикуемом журналом Global Finance, банк помещен на 19-е место. HSBC ведет свою деятельность в странах Европы, Азиатско-Тихоокеанского региона, Северной и Южной Америки, на Ближнем Востоке и в Африке (всего 85 стран мира). Штаб-квартира банка находится в Лондоне (до 1991 г. - в Гонконге).

²⁰ Аналитический обзор мер, принимаемых Алжиром, по защите внутреннего рынка и государственной поддержке национальных про-

изводителей и экспортеров. Май 2010 г. - <http://www.ved.gov.ru/articles/71>

²¹ Algeria. The World Factbook - www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/ag.html

²² Reserves of foreign exchange and gold. The World Factbook - www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/rankorder/2188rank.html

²³ Invest in Algeria. National Agency of Investment Development - www.andi.dz

²⁴ См.: www.tradingeconomics.com/algeria/inflation-cpi

²⁵ Invest in Algeria., p. 9.

²⁶ Algeria approves Five-Year Plan...

²⁷ Инвестиционная политика Алжира - <http://www.ved.gov.ru/articles/72>

²⁸ Algeria: New law restricting foreign investment. July 13, 2010 - <http://news.egypt.com/en/2010071311943/news/middle-east/algeria-new-law-restricting-foreign-investment.html>

²⁹ Journal Officiel de la Republique Algerienne, 29 aout 2010, № 49, p. 17.

³⁰ Ibid., p. 14.

³¹ Ibid., p. 12.

³² Journal Officiel... 1 septembre 2010, № 50. Ордонанс № 10-05, 26 aout 2010, с. 14.

³³ The Global Corruption Report 2009. Table 13: Corruption Perceptions Index 2008, p. 397-400.

³⁴ Александров А. Указ. соч., с. 52.

³⁵ Journal Officiel... № 50. Ордонанс № 10-04 от 26 августа 2010 г., с. 10-11.

³⁶ Ордонанс № 10-03, 29 aout 2010, с. 8-9.

³⁷ Ст. 2, с. 8-9.

³⁸ Ст. 9, с. 9.

³⁹ Algeria: Government admits policy problem for FDI // Les Afriques, April 5, 2011 - www.lesafriques.com/en

⁴⁰ Александров А. Указ. соч., с. 52.

⁴¹ Bailey R. Algeria is North Africa's Tiger Economy. April 20, 2010 - www.bx.businessweek.com

⁴² Ibidem.

⁴³ Шерфауи З. Алжир больше не желает служить прилавком для российских товаров // El-Watan October 2010 - <http://www.inosmi.ru/politic/20101007/163437015.html>

⁴⁴ Россия и Алжир - новые перспективы торгово-экономического сотрудничества - <http://www.neftegaz.ru/news/view/96349>

⁴⁵ Шматко: Россия и Алжир договорились об открытии инвестиционных бюро. 07.10.2010 - <http://www.vz.ru/news/2010/10/7/437888.html>

⁴⁶ Шерфауи З. Указ. соч.

⁴⁷ «Газпром» и Sonatrach открыли запасы...