



МАГРИБ: УРОКИ ГЛОБАЛЬНОГО КРИЗИСА

К.А. ТКАЧЕНКО

Аспирант Института Африки РАН

Ключевые слова: Северная Африка, африканский ренессанс, глобальный кризис, «Большая арабская революция», реформы

С начала 2000-х гг. в странах Северной Африки (СА) в условиях стремительного взлета мировых цен на нефть и другие энергоносители отмечался продолжительный экономический подъем. Он выразился в ускоренном развитии таких отраслей, как нефтегазовая и обрабатывающая промышленность, туристический сектор, производственная инфраструктура, ряда других и стал следствием стремления в странах региона модернизировать свои экономики. Среднегодовые темпы роста ВВП в государствах Магриба в 2000-2005 гг. составили 3,2%. В последующие годы они продолжали увеличиваться, достигнув в предкризисном 2007 г. своего пика (ок. 5% и выше).

Рост был прерван глобальным финансово-экономическим кризисом, который разразился во второй половине 2008 г. К середине - концу 2009 г. появились признаки того, что он пошел на спад.

Статья подготовлена при финансовой поддержке РФНФ. Грант № 09-02-00551 а/р «Роль человеческого капитала в формировании образа страны в многополярном мире: сравнение российских и африканских реалий».

Однако затем, с конца 2010 г., последовали потрясения, которые в истории стран Северной Африки и Ближнего Востока оказались беспрецедентными по своим масштабам, глубине и последствиям. Способен ли регион оправиться от понесенного в ходе волнений ущерба, вернуться к нормальной жизни?

ТЕНДЕНЦИИ ПЕРВОГО ДЕСЯТИЛЕТИЯ

Основные макроэкономические показатели в большинстве стран Магриба в период 2000 - первая половина 2008 гг. отличались устойчивой тенденцией к росту. В 1998 г. поступления от вывоза нефти крупнейших экспортеров «черного золота» СА составили: в Алжире - \$5,68 млрд, Ливии - \$5,98 млрд, спустя 10 лет они выросли в 8-9 раз (!) и достигли, соответственно, \$50,0 млрд и \$41,0 млрд¹. Ощутимо возрос и показатель годового дохода на душу населения, который в 2010 г. в Ливии составил \$13,8 тыс., в Алжире - \$7,4 тыс., Тунисе и Марокко, соответственно, - \$9,5 тыс. и \$4,9 тыс.

Несмотря на многие объективные трудности социального,

политического и экономического характера, препятствовавшие интеграционным процессам, с начала 2000-х гг. североафриканские страны активно стремились подключаться к региональным и межрегиональным торгово-экономическим союзам и альянсам. Среди них, в частности, Средиземноморская зона свободной торговли, создание которой ожидалось к 2012 г.; участие в амбициозном энергетическом проекте *DESERTEC*², предусматривающем размещение в пустыне Сахара солнечных батарей с целью обеспечения электроэнергией Северной Африки, а в дальнейшем и стран Европы.

В странах региона наметились некоторое укрепление национальных экономик, рост деловой активности, существенно увеличились золотовалютные резервы. Получили развитие совместные проекты по строительству предприятий-смежников, в том числе крупных компаний. Среди последних такие гиганты, как Airbus³, Daimler Benz, Pfizer, Procter & Gamble, BASF Hoechst, Heinz (авиационная, автомобильная промышленность, производство продуктов питания, строительство, фармацевтика, нефтега-

зовая индустрия и др.). Эксперты начали поговаривать о возможном «африканском ренессансе» в третьем тысячелетии⁴.

Казалось, увеличившийся приток внешних ресурсов - иностранных инвестиций, экспортных доходов, переводов рабочих-мигрантов, поступлений от иностранного туризма, эффект проводимых прорывных реформ, включая крупные поступления в госбюджет от продажи части госкомпаний, углубление диверсификации отраслевой структуры национальных экономик позволят переломить застойные, кризисные тенденции в экономике и социальной сфере стран СА, характерные для 80-х - 90-х гг. XX в.

Однако разразившийся в 2008 г. глобальный финансово-экономический кризис поставил под сомнение большинство прежних оценок и прогнозов относительно ближайшего экономического будущего Северной Африки.

Впрочем, длительный экономический подъем 2000-х в условиях относительной стабильности внутривалютной ситуации не только при появлении первых признаков, но и при последующем их нарастании, не слишком встревожил, и многим казалось - дело обойдется лишь очередной корректировкой проводимого курса...

ПРОГНОЗЫ ПОСЛЕДСТВИЙ ГЛОБАЛЬНОГО КРИЗИСА

На первом витке кризиса эксперты и международные инвесторы задавались вопросом, не будут ли нарушены тенденции последних докризисных лет, во многом связанные с возросшим притоком иностранных инвестиций, и не превратится ли приток капитала в его отток.

Тем не менее, начальный период развития кризиса прошёл для североафриканских экономик относительно спокойно. В то время как банки по всему миру втягивались в водоворот операций на ипотечном рынке США, оказавшегося в эпицентре глобального финансового кризиса, финансовый сектор в странах Северной Африки оставался от-

носительно стабильным. Во многом это произошло благодаря ряду превентивных мер, реализация которых была начата ещё в докризисное время (реформирование финансового сектора, форсированная либерализация торговли, поддержка интеграционных процессов в хозяйственной сфере)⁵.

Однако возник резонный вопрос - насколько эта стабильность выдержит проверку временем? Одни эксперты полагали, что такие факторы, как незрелость финансового сегмента североафриканских государств, незавершенность процесса формирования рынка капиталов, сохраняющиеся очаги конфликтов, а также неизбежная рецессия, вызванная мировым экономическим кризисом, подвергнут значительной эрозии имидж «тихой гавани» африканской экономики. Аналитики американского инвестиционного банка Морган Стэнли⁶ ожидали масштабного (до 25%) сокращения потока капитала в североафриканские страны⁷, так как в трудные времена для европейской финансовой системы риски инвестирования в страны «третьего мира» могли легко отпугнуть вкладчиков.

ЭКОНОМИКА МАРОККО ПОД ДАВЛЕНИЕМ КРИЗИСА

В Марокко влияние мирового кризиса на экономику страны изначально оценивалось сдержанно. «Мировой кризис не затронул Марокко», - сообщил директор центрального банка Марокко Аль-Магриб Абделлатиф Джуахри. Действительно, банковская система страны только начинала выходить на международные финансовые рынки, и лишь около 4% активов марокканских банков были вложены за рубежом. По словам Джуахри, активы сектора недвижимости (в стоимостном выражении они соответствовали примерно 14% валового национального продукта Марокко) относились в основном к сектору муниципального жилищного строительства, а потому были застрахованы государством⁸.

Тем не менее, полностью отго-

родиться от кризиса марокканцам не удалось. Падение потребительского спроса в развитых странах, главным образом на европейских рынках, оказало ощутимое влияние на экономику страны. В 2009 г. объём марокканского экспорта сократился до \$14,75 млрд - более чем на 5 млрд меньше объёма 2008 г., импорт составил около \$31 млрд (40 млрд в 2008 г.). Реальный рост ВВП также снизился - до 4,9% (5,6% в 2008 г.). Ослабление марокканского дирхама к началу 2009 г. отрицательно сказалось на золотовалютных резервах страны, их объём к началу 2009 г. сократился с \$22,7 до \$21,5 млрд.

Незавидная участь предрекалась важнейшему сектору реальной экономики Марокко - индустрии туризма. Согласно официальным данным, опубликованным министерством туризма Марокко, уже в период с января по май 2009 г. количество выкупленных номеров в отелях страны было на 3% ниже, чем в том же периоде 2008 г. Доходы туристического бизнеса в иностранной валюте в I квартале 2009 г. оказались на 19% меньше аналогичного показателя I квартала 2008 г.⁹

Туристический сектор является приоритетным для Марокко. Правительство страны поставило цель достичь к 2010 г. ежегодного притока отдыхающих в 10 млн человек и, таким образом, увеличить долю индустрии туризма и смежных с ней отраслей в ВВП до 20%¹⁰. Для решения этой задачи было намечено реализовать ряд проектов по развитию туризма в городах по всей стране. В частности, *Plan Azur*¹¹ предусматривал создание шести новых курортов в таких районах, как Пляж-Бланш и Ликсус, а также серьёзную модернизацию транспортной инфраструктуры¹².

Однако мировой конъюнктурный спад поставил под сомнение осуществление намеченных проектов. В этой связи министерство туризма Марокко приняло решение создать рабочую группу для разработки гибкой и эффективной антикризисной стратегии, включавшей ряд мер, направленных на поддержку развития тури-

стической индустрии¹³. Суть этой стратегии заключалась в проведении PR-кампаний, рассчитанных на привлечение туристов в страну. Особый акцент был сделан на проведение в самом Королевстве выставок достижений туристической отрасли экономики Марокко и на участие страны в международных выставках туризма. Значительное внимание уделялось также расширению туристическим бизнесом своего пространства в Интернете.

Тем не менее, сроки достижения отдельных намеченных целей пришлось несколько сдвинуть на более поздний период, число иностранных туристов, посетивших Марокко в 2010 г., составило, по предварительной оценке, 9,2 млн человек, полученные в отрасли доходы оценивались в \$7,6 млрд¹⁴.

Что касается лидера марокканской добывающей промышленности - фосфатной индустрии, то, несмотря на некоторое снижение цен на сырье, ее позиции представлялись достаточно устойчивыми, а перспективы дальнейшего развития выглядели относительно безоблачными: предприятия фосфатной индустрии, являясь государственно-частными, гарантировано обеспечены государственным финансированием. Более того, в условиях мирового продовольственного кризиса формировалась тенденция роста спроса на их продукцию.

К тому же, снижение цен на энергоносители в 2008-2009 гг. оказалось позитивным для национальной экономики Марокко, обладающего весьма скромными запасами энергоресурсов: падение цен на нефть ощутимо уменьшило нагрузку на торговый баланс.

Наряду с этим, принятые в ведущих центрах мирового хозяйства, да и в самом Марокко антикризисные меры позволили несколько выправить начавшуюся было принимать угрожающий характер ситуацию. Одним из признаков этого явилась обозначившаяся во второй половине 2009 г. тенденция роста золотовалютных резервов Королевства и сниже-

ние уровня безработицы (9,1% в 2009 г. против 9,6% в 2008 г.).

АЛЖИР: «НЕФТЕГАЗОВАЯ ЭКОНОМИКА» В УСЛОВИЯХ ВОЛАТИЛЬНОСТИ МИРОВЫХ РЫНКОВ

В Алжире вопрос о последствиях финансового кризиса для экономики страны выглядел иначе, чем в соседнем Марокко. Государство связано с мировой экономикой поставками своих нефтегазовых ресурсов: 98% экспорта страны приходится на углеводороды. Вследствие этого возможное значительное снижение мировых цен на нефть в условиях глобального кризиса, безусловно, способно ощутимо ухудшить экономическую ситуацию в Алжире. По оценкам специалистов, рецессия национальной экономики могла стать критической при цене за баррель в \$80 и ниже.

Вследствие снижения цен на жидкие и газообразные углеводороды в 2008-2009 гг. реальный рост ВВП Алжира сократился с 3,1% в 2007 г. до 2,2% в 2009 г. Сохранять экономику на плаву в условиях кризиса помогли невиданные в истории страны накопленные золотовалютные резервы в размере около \$150 млрд, что на сегодняшний день способно покрывать импортные потребности Алжира в течение примерно трех-четырех лет. Тем не менее, рост золотовалютных резервов Алжира под влиянием уменьшения спроса на нефть замедлился. Если в 2005-2007 гг. резервы пополнились на \$77,5 млрд, то с 2008 по 2009 гг. они увеличились лишь на 6 млрд¹⁵. Существенно сократился и объем экспорта - \$78 млрд в 2008 г. и \$43 млрд в 2009 г. (около \$53 млрд в 2010 г.), что подтвердило уязвимость экономики вследствие колебаний европейского спроса на «черное золото». В этих условиях страна вынуждена была сдерживать быстрый рост импорта, который за тот же период времени умеренно возрос - с \$38 до \$39 млрд.

На долгосрочную перспективу у Алжира запланирован целый ряд проектов¹⁶ с целью вы-

строить в стране эффективную промышленность. Они включают развитие таких отраслей, как нефтехимия, добыча фосфатов, производство минеральных удобрений, стали и алюминия. Эти проекты проходят стадию подготовки и начала их практической реализации. Несмотря на указ об ограничении доли иностранных инвесторов в подобных проектах 50%, участие зарубежных предпринимателей, безусловно, остается необходимым условием их успешного продвижения. Однако привлечение капиталов из-за рубежа может оказаться под угрозой в результате обвала рынков капитала. В последний период международными специалистами производилась первая за много лет оценка запасов нефти и газа в Алжире, результаты данной оценки отразят инвестиционную привлекательность страны для зарубежных вкладчиков¹⁷.

ТУНИССКАЯ ЭКОНОМИКА ПОД ПРЕССОМ КРИЗИСА

Структура экономики Туниса в ряде черт схожа с марокканской. Здесь сравнительно высока доля отраслей обрабатывающей промышленности. Внешнеэкономические связи в значительной мере ориентированы на страны - члены Европейского Союза. Объемы добычи нефти и газа весьма скромны, и Тунис в отдельные годы даже вынужден был прибегать к импорту нефти, однако в 2000-е гг. обе страны почти полностью удовлетворяют внутренние потребности страны.

Со времени обретения независимости (1956 г.) правительство Туниса придерживалось политики диверсификации отраслевой структуры национальной экономики с акцентом на поддержку экспортных отраслей. Такая политика принесла немалые плоды: промышленный экспорт, доходы от индустрии туризма, поступления иностранной валюты от вывоза продукции сельского хозяйства в Европу, трансферты тунисских рабочих, работающих за рубежом в течение длительного времени,

служили источником крупных поступлений в твердой валюте.

И все же, обеспокоенность, и оправданная, проявилась и в этой, наиболее экономически развитой стране региона. 9 октября 2008 г. в Тунисе было объявлено о создании государственного органа для мониторинга глобальной экономической и финансовой ситуации, выработке мер по стимулированию развития экономики страны, преодолению негативных последствий кризиса.

Принятое решение стало реакцией на негативные тенденции, проявившиеся в хозяйственной жизни. Хотя открытие рынка недвижимости международным инвесторам здесь находилось в самом начале, так что даже при росте цен на недвижимость в последнее время говорить о каком-либо перегреве данного сектора экономики не приходится, тем не менее, с 2008 г. макроэкономические показатели здесь снизились. В 2009 г. - в наиболее активный период кризиса - темпы роста экономики Туниса сократились до 3% (по другим данным - до 0,3%). Это, в свою очередь, повлекло за собой рост безработицы, давно превысившей критически опасный уровень (в 2010 г. 13,3%, в 2007 г. аналогичный показатель составил 12,4%). Золотовалютные резервы страны при этом выросли к концу 2009 г. с \$8,8 до \$11,1 млрд¹⁸. В 2010 г. в экономике страны наметились признаки стабилизации и начала роста: согласно оценкам МВФ, ВВП увеличился на 3,8%¹⁹. При условии адекватной реализации проводившихся в хозяйственной сфере реформ страна имела шансы возобновить активный рост экономики, как было в докризисные годы.

Более проблематичным было положение в одном из ключевых секторов тунисской экономики - обрабатывающей промышленности, в которой доминируют текстильная отрасль, производство электрических кабелей, автомобильных узлов и агрегатов. Все эти сектора напрямую зависят от спроса на рынках европейских стран, который вследствие кризиса сократился. В результате

экспорт тунисской продукции к 2010 г. снизился с 12,5 до 8,5 млрд евро, т.е. более чем на 30%²⁰. Более остальных был затронут текстильный сектор, на который приходится около четверти экспорта страны: к концу 2009 г. экспорт текстильной продукции снизился на 20%. Постепенное оживление данной отрасли началось в первом квартале 2010 г. (экспорт ее продукции вырос на 3%), что дало основание говорить о преодолении одним из ведущих секторов экономики Туниса глобального конъюнктурного спада. Закреплению данной тенденции должна была содействовать программа модернизации промышленных мощностей, разработанная с учетом последствий кризиса.

Проверкой экономики Туниса на прочность перед лицом кризиса было продолжение - в условиях снижения потока иностранных инвестиций - строительства в городе Энфида нового аэропорта, призванного благодаря его близости к основным курортным зонам страны принимать значительную часть отдыхающих со всего мира. В связи с кризисом строительство этого объекта, начатое в 2007 г., могло быть заморожено на неопределенный срок; однако проект был все же реализован и открыт в октябре 2009 г.²¹

2009 г. показал относительную устойчивость туристической отрасли Туниса к конъюнктурным колебаниям в мировой экономике. Преимущество Туниса - в весьма привлекательных ценах на отдых и уровне сервиса. С января по июнь 2009 г. страну посетили около 2,2 млн человек, из которых 1 млн - европейцы. За первые пять месяцев 2009 г. доходы туристического бизнеса Туниса выросли на 3%.

Несомненно, одной из причин, породивших массовое протестное движение в стране, стали кризисные тенденции в хозяйственной жизни конца первого десятилетия XXI в. Однако в основе политического кризиса, приведшего к падению режима Бен Али, лежала не одна, а комплекс причин.

Тунисская революция, прежде всего и главным образом, стала

следствием кризиса авторитарной системы правления, жесткого подавления оппозиции, пагубного влияния на общество коррупции, поразившей правящую верхушку, и других, не менее острых застарелых социальных болезней, плохо поддающихся оперативным методам лечения, прежде всего высокого уровня безработицы среди молодежи, который по отдельным группам варьировал от 30 до 60%, многократно превысив критические отметки.

ИТОГИ АНТИКРИЗИСНОЙ ПОЛИТИКИ, ПОСЛЕДСТВИЯ ПОТРЯСЕНИЙ

Итак, страны Северной Африки не избежали спада в своих экономиках, вызванного мировым финансово-экономическим кризисом. Программы развития экономики нефтедобывающих стран Магриба оказались под негативным, хотя и непродолжительным, воздействием снижения мировых цен на углеводороды. Среднемировая цена на нефть, составлявшая в середине июля 2008 г. порядка \$159 за баррель, к концу октября 2008 г. упала до \$60, эта тенденция сохранилась в начале 2009 г. (\$40-45). Значительное снижение цены на нефть и на газ в течение 2008 г. в особенности болезненно ударило по экономике Алжира - крупнейшего экспортера газа среди стран Ближнего Востока и Северной Африки. Лишь с октября 2009 г. наметилась тенденция роста цены на нефть, которая впервые с октября 2008 г.²² превысила \$75 за баррель, год спустя - к октябрю 2010 г. - достигла отметки в \$81 (св. \$120 в начале II квартала 2011 г.)²³.

5 декабря 2008 г. в Тунисе прошел бизнес-форум. На нем представители торговых организаций стран Союза Арабского Магриба* приняли решение об организации подобных встреч каждые три месяца в целях об-

* Союз арабского Магриба (Union du Maghreb Arabe UMA). Создан в 1989 г. для достижения экономической и политической интеграции стран Северной Африки. Членами САМ являются Алжир, Ливия, Мавритания, Марокко, Тунис.

суждения координации действий по экономической интеграции Магриба и рыночной ситуации в странах региона, были исследованы перспективы развития регионального рынка. Форум проводился тунисским Союзом промышленности, торговли и традиционных производств совместно с германским Фондом имени Конрада Аденауэра²⁴.

Генеральный секретарь Союза Хабиб Бен Яхья отметил на встрече, что активизация объединённого рынка Магриба будет наилучшим ответом возрастающему интересу к Союзу со стороны региональных торгово-экономических союзов и альянсов, в частности, ЕС, а также международных фондов и организаций, таких как МВФ и Всемирный банк. «Все эти объединения, - подчеркнул он, - считают формирование Союза Магриба (который в течение нескольких десятилетий оставался лишь «на бумаге» - *прим. авт.*) необходимым шагом как к сохранению безопасности и стабильности в регионе, так и для открытия горизонтов инвестирования в перспективный рынок Магриба»²⁵.

В настоящее время рынок Магриба обслуживает около 85 млн потребителей, к 2020 г. их число достигнет 120 млн. Между тем, страны Магриба на сегодняшний день экспортируют на рынки государств-членов ЕС больше товаров, чем своим региональным соседям. Несмотря на попытки, предпринимаемые странами Магриба для развития двусторонних

торгово-экономических отношений, их объём составляет лишь около 3% от внешнеторгового оборота стран региона.

На встрече представителей торговых организаций стран Магриба (Тунис, ноябрь 2008 г.) управляющий директор МВФ Доминик Стросс-Кан подчеркнул, что в условиях мирового финансово-экономического кризиса для государств региона, как никогда прежде, важно интенсифицировать усилия по развитию межмагрибинской экономической интеграции²⁶.

Экспертное сообщество рассматривает ее и как ключевой фактор стабильности в условиях сохранения кризисных тенденций, и как необходимое условие для решения самой важной региональной экономической задачи XXI века - создания благоприятного инвестиционного климата в странах Северной Африки, позволяющего мобилизовать имеющиеся разнообразные внутренние ресурсы - человеческие, агроклиматические, сырьевые и, что особо необходимо подчеркнуть - внешние, прежде всего иностранные инвестиции.

На их основе появляется возможность реализовать крупные инвестиционные мегапроекты регионального и межрегионального масштаба. Среди них - проекты в области энергетики (строительство новых и повышение пропускной способности действующих транссевероафриканских-южноевропейских нефте- и газопроводов, единой энергетической сис-

темы Северной Африки, ее подключение к энергосистемам Европы и Тропической Африки и др.), производственной инфраструктуры (транссевероафриканские шоссе и железная дорога), в сфере индустрии туризма, динамично выдвинувшейся в число приоритетных направлений экономического и социального развития и др.

Наряду с другими мерами они открывают реальную возможность переломить к лучшему экономическую ситуацию в странах Арабского Магриба, несмотря на значительный ущерб, который был нанесен экономике вследствие паралича нормальной экономической жизни (по разным оценкам, только в Тунисе прямые экономические потери составили от \$1,5-2 до \$3-5 млрд). Однако эти задачи могут быть решены лишь в условиях внутривнутриполитической стабильности и успешной реализации реформ, о которых объявлено в ряде стран региона после потрясений конца 2010 - начала 2011 гг.

¹ Chapman S. Oil in the Middle East and North Africa. Based on the original essay by Richard Johns - in: The Middle East and North Africa. 2009. L., 2009. P. 160.

² <http://www.desertec.org/en/concept/>

³ http://www.businessweek.com/magazine/content/09_11/b4123038640646.htm, http://www.africanews.com/site/list_messages/20435

⁴ БИКИ. М., № 55, 20.05.2008. С. 1; № 122, 26.11.2010. С. 1, 4.

⁵ http://www.yacout.info/Middle-East-and-North-Africa-driving-out-of-the-financial-crisis_a1402.html

⁶ <http://www.morganstanley.com>

⁷ <http://www.neues-deutschland.de/artikel/138152.finanzkrisereicht-afrika.html>

⁸ http://www.magharebia.com/cocoon/awi/xhtml1/en_GB/features/2008/09/30/feature-01

⁹ http://www.magharebia.com/cocoon/awi/xhtml1/en_GB/features/2009/06/22/feature-03

¹⁰ <http://www.tourisme.gov.ma/english/2-Vision2010-Avenir/1-en-bref/enbref.htm#>

¹¹ <http://www.propertyborders.co.uk/planazur.asp>

¹² http://en.wikipedia.org/wiki/Tourism_in_Morocco

¹³ http://www.magharebia.com/cocoon/awi/xhtml1/en_GB/features/2008/12/30/feature-01

¹⁴ <http://moroccanfinance.blogspot.com/2011/01/85-million-tourists-visited-morocco-in.html>

¹⁵ The Middle East North Africa. 2009. L., 2009. P. 228.

¹⁶ <http://www.gtz.de/de/weltweit/maghreb-naher-osten/4074.htm>

¹⁷ <http://www.gtai.de/fdb-SE,MKT200810168007,Google.html>

¹⁸ <http://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/ts.html>

¹⁹ <http://www.imf.org/external/pubs/ft/survey/so/2010/car091010a.htm>

²⁰ <http://www.english.globalarabnetwork.com/201002014628/Industry/tunisia-diversifying-trading-partners-shifting-towards-technology-intensive.html>

²¹ <http://www.airport-technology.com/projects/enfidha/>

²² <http://www.finmarket.ru/z/nws/news.asp?id=1307899>

²³ <http://www.oil-price.net/>

²⁴ <http://www.maghrebarabe.org/en/news.cfm?type=2&id=88>

²⁵ <http://www.maghrebarabe.org>

²⁶ <http://www.maghrebarabe.org>