

ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫЕ БАНКИ В АФРИКЕ

С.А. МАЦЕНКО

Ключевые слова: Африка, транснациональные банки, финансы, экономический кризис

Для участия иностранных банков в финансовом секторе стран Африки чрезвычайно высока. По оценкам МВФ, 45% всех коммерческих банков в Африке принадлежат иностранному капиталу. В других развивающихся регионах этот показатель составляет 30%¹. Однако так было не всегда. Последние полвека роль иностранных банков в развитии стран континента, как и отношение к ним со стороны национальных правительств, неоднократно менялась. В первые постколониальные годы европейские банки доминировали почти во всех освободившихся странах. Прежде всего, это относилось к британским «Барклайз» и «Стандард Чартеред» и французским - «Сосьете Женераль» и «Креди Лионе».

НЕМНОГО ИСТОРИИ

В 1960-е - 1970-е годы во многих странах континента прошла волна массовых национализаций иностранной собственности в различных сферах экономики, в том числе финансовой. Причины были различные: в одних случаях - это следование этатистской концепции развития (в так называемых странах «социалистической ориентации» - Египте, Гвинее, Мозамбике, Танзании и др.); в других - проведение политики

африканизации иностранной собственности (в большинстве стран зоны франка КФА*, а также в Кении и Нигерии); в третьих - собственная инициатива правительств (Гана, Лесото и Уганда); в четвертых - банкротства некоторых иностранных банков (к примеру, Международный банк кредита и коммерции (БККИ) и «Меридиан Биао»).

Позже разочарование в деятельности государственных банков (низкая эффективность, несовершенство структуры управления и т.д.) в условиях глубокого экономического спада 80-х годов побудило многие африканские правительства (не без усилий западных доноров) встать на путь их приватизации, открыв дорогу новым игрокам. Как показала практика, в отсутствие необходимых внутренних ресурсов и подготовленных национальных кадров этими игроками в большинстве случаев оказались банки

бывших метрополий, по масштабам и характеру своих операций превратившиеся в транснациональные банки (ТНБ).

С начала 1990-х годов в Африке все отчетливее прослеживается существенное изменение структуры собственности кредитно-банковского сектора в пользу иностранного сегмента. Начало этому процессу положили массовые банкротства в ряде африканских стран местных банков, в т.ч. и государственных. Следуя настоятельным рекомендациям международных финансовых организаций - Международного валютного фонда (МВФ) и Всемирного банка (ВБ), многие страны континента приступили к постепенному проведению структурных реформ в кредитно-банковской сфере, направленных на ее либе-

Южноафриканский «Стандард Бэнк».



* Франк КФА (в обиходе африканский франк) - денежная единица 14 африканских стран, входящих в валютную зону французского франка. При его введении в 1960-х гг. аббревиатура складывалась из начальных букв французских слов, означающих Французские Африканские Колонии. Страны, входящие в зону: Бенин, Буркина-Фасо, Гвинея-Бисау, Кот-д'Ивуар, Мали, Нигер, Сенегал, Того, Габон, Камерун, Республика Конго, Центральноафриканская Республика, Чад и с 1984 г. Экваториальная Гвинея.



Филиалы «Стандард Чартеред Бэнк» действуют в 14 африканских странах.

рализацию. В первую очередь они касались снятия действовавших ограничений на иностранное участие в акционерном капитале местных коммерческих банков, а также банков развития, и устранения прочих препятствий для деятельности иностранного банковского капитала.

Бывшие колониальные банки не замедлили воспользоваться новой обстановкой и активно начали возвращаться на местные финансовые рынки. Так, в зоне франка КФА главными иностранными участниками в банковской сфере снова стали «Сосьете Женераль», «Креди Агриколь» и «БНП-Париба» (последние два являются преемниками «Креди Лионе» и консорциума БСИ). В бывших англоязычных странах - это «Барклайз» и «Стандард Чартеред». В бывшие свои колонии - Анголу и Мозамбик вернулись португальские банки².

Итак, в результате волны приватизации и реструктуризации банков, включая государственные, масштабы иностранного участия в кредитно-банковском секторе африканских стран в последние два десятилетия заметно выросли. Если в середине 1990-х годов менее одной четверти банковских активов в Африке принадлежало иностранным банкам, а во многих странах все еще преобладали государственные банковские системы, то к 2005 г. более половины стран региона имели банковский сектор либо с доми-

нирующей, либо со значительной долей иностранных активов³.

Хотя подобные тенденции наблюдаются и в других регионах мира, в Африке этот процесс отличается особой интенсивностью. По оценкам ВБ, в 21 африканской стране более 60% всех банковских активов находятся в иностранных банках (а в Ботсване - 100%, Мозамбике - 99%, Замбии - 76%, Танзании - 70%), еще в девяти - в смешанных (иностранно-государственных) и только в трех странах региона (Эфиопия, Эритрея и Того) банки остаются преимущественно государственными⁴.

Не последнюю роль в столь активном проникновении в Африку иностранных, в т.ч. бывших колониальных, банков играет их высокая рентабельность, превышающая в несколько раз аналогичные показатели в других развивающихся регионах. Иностранные банки в Африке также более прибыльны, чем местные. По мнению специалистов МВФ, нигде в мире нет такого разрыва в прибыльности банков с различной формой собственности.

По имеющимся данным, в Африке устойчиво функционируют 215 основных отделений ТНБ, из них только 35 учреждений контролируются банками США, а 180 полностью принадлежат либо контролируются ведущими ТНБ ряда стран Западной Европы. Речь идет в первую очередь о ТНБ Франции и Великобритании, располагающими разветвленной сетью отделений. При этом до 80% дочерних предприятий ТНБ Великобритании размещены в бывших английских колониях, почти 70% аналогичных

структур ТНБ Франции сконцентрированы во франкоязычных странах Африки - членах зоны франка КФА. На долю ТНБ этих двух стран приходится не менее 85% иностранных банковских учреждений в Африке, им принадлежит около 80% совокупного объема их акционерного капитала и активов⁵.

ЗАПАДНЫЕ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫЕ БАНКИ

Из французских банков наиболее активны в Африке «Сосьете Женераль» (СЖ), «Креди Агриколь», поглотивший в 2003 г. «Креди Лионе», и «БНП-Париба» (по данным на 2010 г., все они входят в первую десятку крупнейших банков мира по консолидированным активам⁶).

Старейший банк «Сосьете Женераль» (учрежден в 1864 г.) в настоящее время присутствует в 12 странах Тропической Африки - Бенине, Буркина-Фасо, Камеруне, Кот-д'Ивуаре, Гвинее, Гане, Экваториальной Гвинее, Сенегале, Чаде, Мавритании и на Мадагаскаре (все бывшие французские колонии, за исключением Ганы и Экваториальной Гвинеи). В Северной Африке отделения «СЖ» расположены в Алжире, Египте, Марокко и Тунисе, в Южной - в ЮАР. Масштабами деятельности в странах Африки «СЖ» превосходит объем своих операций в других регионах развивающегося мира. Это касается как совокупного объема кредитно-ссудных и инвестиционных операций, так и размера акционерного капитала зарубежных отделений банка⁷.

Банк «Креди Агриколь» (образован в 1920 г.) действует в Алжире, Марокко, Египте, ЮАР, Джибути и на Мадагаскаре. После поглощения «Креди Лионе» (2003 г.), имевшего свои отделения во многих странах континента (Камерун, Кот-д'Ивуар, Республика Конго (РК), Габон, Сенегал, Тунис, Ливия и др.), масштабы деятельности банковской группы существенно расширились. С 2004 г. в состав группы входит новое подразделение - «Кальон» - с широкими полномочиями в области инвестиционно-банковской и финансовой деятельности в зарубежных странах (имеет отделения в 8 странах Африки - Габоне, Камеруне, РК, Сенегале, Кот-д'Ивуаре, ЮАР,

Джибути и на Мадагаскаре). В феврале 2010 г. «Кальон» переименован в «Креди Агриколь СИБ» (корпоративно-инвестиционный банк «Креди Агриколь»)⁸.

Банк «БНП-Париба» (основан в 2000 г.) имеет отделения в 6 странах зоны франка КФА - Сенегал, Кот-д'Ивуар, Буркина-Фасо, Габон, Гвинея и Мали, а также в Мавритании, Джибути, на Мадагаскаре и Коморских островах. Кроме того, «БНП-Париба» действует в ЮАР и в странах Северной Африки (Марокко, Алжир, Тунис, Ливия и Египет)⁹.

Важную роль французские банки по-прежнему играют в африканских странах - бывших французских колониях, входящих в зону франка КФА. Несмотря на некоторые поэтапные реформы, нацеленные на предо-

крупнейших английских банков - «Барклайз Бэнк» и «Стандард Чартеред Бэнк»¹⁰. Один из старейших банков мира «Барклайз» (3-е место в мировой классификации) представлен в Африке почти 100 лет. Банк имеет отделения в 12 странах континента - в Ботсване, Египте, Гане, Кении, Нигерии, ЮАР, Танзании, Уганде, Замбии, Зимбабве, на Маврикии и Сейшельских островах.

«Стандард Чартеред» присутствует на Африканском континенте с 1863 г., когда было открыто его первое отделение в Порт-Элизабет (ЮАР). В настоящее время банк имеет отделения в 14 африканских странах - в т.ч. в Ботсване, Камеруне, Кот-д'Ивуаре, Гамбии, Гане, Кении, Нигерии, Сьерра-Леоне, Танзании, Уганде, Замбии, Зимбабве, ЮАР и Египте.

В текущей операционной деятельности английские ТНБ придерживаются взвешенного, прагматичного, основанного на комплексном анализе экономической и кредитно-банковской обстановке, подхода в отношении расширения объемов своих текущих кредитно-ссудных и инвестиционных операций в принимающих странах.

Несмотря на то, что в силу исторически сложившихся связей с африканскими странами банки Англии и особенно Франции продолжают удерживать сферы своего традиционного влияния на континенте, в последние два десятилетия все заметнее тенденция к раздвижению территориальных границ периферийной экспансии ТНБ. Так, французские банки стремятся внедряться в англоязычные страны - Нигерию, Гану, Кению, Зимбабве и др., а также в ДРК, Египет, в бывшие португальские колонии. Равным образом усиливается проникновение банковского капитала Англии в страны зоны франка (в частности, в Камерун, Кот-д'Ивуар, Габон и Сенегал) и другие территории континента. Таким образом, постепенно стираются существовавшие здесь прежде жесткие границы между

сферами влияния бывших колониальных держав.

К старейшим европейским банкам, действующим на континенте, относился до недавнего времени и бельгийский банк «Бельголэз» (образован в 1909 г.). Банк имел дочерние структуры в 16 странах Тропической Африки (в Бурунди, Кот-д'Ивуаре, РК, Гане, Танзании, Того, Уганде, Нигере, Нигерии, Руанде, Мавритании и др.). В 2000 г. бельгийский «Фортис банк» (основан в 1990 г.) приобретает 100% акций «Бельголэз», и последний становится его дочерним подразделением. В 2005 г. «Фортис» объявил о прекращении банковской деятельности «Бельголэз» и передачи его активов другому банку, а в мае 2009 г. в условиях мирового финансового кризиса произошло слияние банка «Фортис» с французским банком «БНП-Париба» и образование финансовой группы «БНП - Париба Фортис»¹¹.

Относительно новыми, нетрадиционными для Африки западными ТНБ, закрепившимися в странах региона в последней четверти прошлого века, являются «Ситибэнк» (США), «Гонконг Шанхай Бэнк Корпорэйшн» (Англия), «Ново Банко (Прокредит)» (Германия) и «Миллениум БСП» (Португалия).

Один из крупнейших банков мира «Ситибэнк» (21-е место в мировой классификации), начав свою деятельность в Африке в 1958 г. (ЮАС), в настоящее время имеет дочерние отделения в 16 африканских странах, в т.ч. в Египте, Алжире, Марокко, Тунисе, Нигерии, Гане, Кении, Камеруне, Сенегале, ЮАР и др.¹² Из других ТНБ США, представленных в Африке, можно назвать «Фёрст Нэшнл Ситибэнк», «Джипи Морган Бэнк», «Бэнк оф Америка», однако по масштабам своей деятельности в регионе они заметно уступают международному финансовому гиганту «Ситибэнк».

«Гонконг Шанхай Бэнк Корпорэйшн» (ГШБК) (17-е место в мировой классификации) создан в Гонконге в 1865 г. На сегодняшний день является одной из наиболее развитых международных банковских структур, имеющей разветвленную сеть отделений (более 9 тыс.) в 85 странах мира. С 80-х гг. действует в Африке (Египет и Нигерия), с 1995 г. - в ЮАР и с 2008 г. - в Алжире¹³.



«Барклайз» - один из старейших банков мира, имеет отделения в 12 странах Африки.

ставление странам-членам зоны бóльшей валютно-финансовой самостоятельности, ТНБ Франции в целом удается сохранить здесь сферы своего приоритетного влияния за счет постоянного расширения сети зарубежных филиалов и отделений в наименее развитых странах Африки. Немаловажное значение при этом имеет заметное участие государства в кредитно-банковском секторе Франции (по сравнению с другими развитыми странами), что обуславливает, в частности, дополнительные финансовые возможности для развития сети.

Долгой является и история присутствия в Африке и двух

Португальский банк БСП, основанный в 1985 г., в 2004 г. переименован в «Миллениум БСП» и имеет филиалы в Анголе и Мозамбике. Немецкий банк «Ново Банко (Прокредит)» развернул операции в Гане, Кот-д'Ивуаре, Анголе и Мозамбике. В странах Африки действуют транснациональные банки и из других развитых стран (Японии, Нидерландов, Люксембурга и т.д.), но пока они слабо представлены.

НОВЫЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИГРОКИ

Помимо бывших колониальных банков и других западных ТНБ, новыми игроками на рынке банковских услуг в странах Африки стали банки ЮАР и Нигерии, а также ряд банков из стран Персидского залива и Южной Азии. В последнее время к ним добавились некоторые региональные банки, демонстрирующие стремительный рост банковской активности (такие, как «Стандард Бэнк Групп» (СБГ), «Бэнк оф Африка» и «Экобэнк Транснэшнл»).

«Стандард Бэнк Групп» (ЮАР) - один из 30 крупнейших банков мира и первый банк в Африке (с суммой активов в \$134 млрд, 2008 г.). Основан в 1862 г. в Кейптауне. Имеет два основных офиса: головной - в Йоханнесбурге и международный - в Лондоне, работающий на рынках многих развивающихся стран. В настоящее время банковская группа имеет более 1000 отделений в 38 странах мира, в т.ч. в 17 африканских (Нигерии, Мозамбике, Кении, ДРК, Намибии, Ботсване, Анголе, Гане, Малави, Замбии и др.). Основные акционеры «СБГ» - Промышленно-коммерческий банк Китая (крупнейший в мире банк по рыночной капитализации) в 2008 г. приобрел 20% акций группы примерно за 5,6 млрд долл.); южноафриканские «Паблик Инвестмент Корпорэйшн» (12%) и «Олд Мьючиэл Инвестмент Групп» (4%). География зарубежной деятельности банка весьма обширна - от Бразилии и Аргентины до Турции, России и Китая. Банк имеет в России дочернее отделение - ЗАО «Стандард Бэнк», специализирующееся в основном на предоставлении инвест-консалтинговых услуг в горнорудной, нефтяной и судостроительной отраслях промышленности. В 2009 г. банк приобрел

33% акций в одном из ведущих российских инвестиционных банков «Тройка-Диалог» за \$200 млн¹⁴.

Группа «Бэнк оф Африка» («БОА Групп») была создана в 1982 г. в Мали. Фактический ее рост начался в 1989 г. после появления ее первого филиала в Котону (Бенин). Сегодня 230 отделений группы работают в Бенине, Буркина-Фасо, Кот-д'Ивуаре, Мали, Нигере, Сенегале, ДРК, Бурунди, Кении, Танзании, Уганде и на Мадагаскаре. Имеется представительство во Франции. Долгосрочная стратегия «БОА Групп» - расширение присутствия в Африке, в частности путем укрепления позиций в Восточной Африке и Индийском океане, где уже имеются отделения в пяти странах, а также в Северной Африке. В 2008 г. «БОА Групп» заключила альянс с крупнейшим марокканским внешнеторговым банком БМКЕ - своим основным акционером. Данный альянс был создан в первую очередь для значительного увеличения финансирования деятельности «БОА Групп», направленной на развитие сети филиалов и отделений, а также на укрепление позиций группы в странах Африки. Одной из последних сделок (август 2010 г.) стало приобретение группой филиала банка «Креди Агриколь» в Джибути¹⁵.

Группа «Экобэнк Транснэшнл» (зарегистрирована в Того) была создана в 1985 г. по инициативе Федерации торгово-промышленных палат стран Западной Африки при поддержке Экономического сообщества стран Западной Африки (ЭКОВАС). Первый филиал был открыт в 1988 г. в Ломе (Того). Сегодня группа имеет 750 отделений в 31 африканской стране (последней в этом списке стала в августе 2010 г. Ангола). По количеству стран-участниц это - самая большая региональная банковская группа в Африке, а по масштабам операций - ведущая банковская группа в странах зоны франка КФА и ЭКОВАС. «Экобэнк» действует не только в Западной и Центральной Африке, но и в других регионах континента. Имеет отделение во Франции и представительства в Дубаи (ОАЭ) и Йоханнесбурге (ЮАР). В 2010 г. заключено соглашение о сотрудничестве с южноафриканской страховой компанией «Олд Мьючиэл», а также с Банком Китая.

Группа «Экобэнк» зарегистрирована на фондовых биржах Лагоса, Аккры и Абиджана¹⁶.

Таким образом, на сегодняшний день для банковского сектора Африки характерно усиление транснационализации не только за счет расширения сети филиалов крупнейших ТНБ мира, но и путем быстрого роста местных банковских групп. Как считают аналитики, западные транснациональные группы стоят перед лицом усиливающейся конкурентной борьбы за наиболее привлекательные банковские рынки в Африке с амбициозными региональными и panaфриканскими игроками¹⁷.

СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ

Одна из особенностей экспансии иностранного банковского капитала в Африку заключается в том, что ныне международные банки и банковские группы проникают, а затем расширяют свое присутствие и масштабы инвестиционной деятельности в кредитно-банковских структурах принимающих стран (местные коммерческие банки и инвестиционные банки развития). Если в 1990-е годы иностранные банки в основном практиковали создание в странах Африки дочерних предприятий, то относительно недавно они начали осуществлять слияния (и поглощения) своих дочерних отделений с местными подконтрольными банками, действуя в русле тенденции к глобальной консолидации. Так, в 2007 г. «Барклайз» приобрел 100% акций угандийского банка «Найл Бэнк» (седьмой по величине банк Уганды). В 2006 г. «Стандард Чартеред Бэнк» выкупил 25% акций, а в 2009 г. - уже 75% акционерного капитала крупного инвестиционного холдинга «Фёрст Африка Групп Холдингс Лтд» (ЮАР) с отделениями в 14 странах Африки.

Сильные региональные игроки также пытаются усилить зоны своего присутствия, включая «Стандард Бэнк оф Саут Африка», который приобрел контрольный пакет акций крупного инвестиционного банка Нигерии «ИБТК Бэнк» в 2007 г. В том же году «Стандард Бэнк» приобрел контроль (60% акций) над банком «КФК Бэнк» (Кения), объединив его со своим местным филиалом «Стэнбик», а еще ранее выкупил 100% акций крупнейше-

го Коммерческого банка Уганды (после его первой неудачной приватизации и последующей национализации). За прошедшие годы «Стандард Бэнк» не только выполнил свои обязательства не закрывать существующие отделения банка, но и открыл новые, увеличив кредитование сельскохозяйственного сектора¹⁸.

Одно из самых заметных событий последних лет на региональном банковском рынке слияний и поглощений - приобретение «Экобэнком» в 2008 г. контрольного пакета акций кенийского банка «ИАБС Бэнк» (75%) и банка Малави «Лолта Бэнк» (73%), а в 2007 г. - международного банка ЦАР (75%) и руандийского банка торговли, развития и промышленности (90%). «Экобэнк», который традиционно активен в странах Западной и Центральной Африки, все более позиционирует себя как panaфриканский банк. В декабре 2009 г. было подписано соглашение о партнерстве с южноафриканским банком «Недбэнк». По словам представителя «Экобэнка», «африканский банковский пейзаж претерпевает изменения, и только банки с panaфриканским охватом останутся конкурентоспособными»¹⁹.

ВЛИЯНИЕ ГЛОБАЛЬНОГО КРИЗИСА НА ИНОСТРАННЫЕ БАНКИ

Вопрос о влиянии глобального финансово-экономического кризиса на страны Африки обстоятельно освещен в отечественной литературе²⁰, но пока мало известно о его воздействии на банковскую сферу африканских стран, в частности на филиалы и отделения транснациональных банков. Между тем мировой финансовый кризис, докатившись до Африки, поставил вопрос о будущем дочерних иностранных банков в регионе следующим образом: стоит ли ожидать сворачивания их деятельности в свете проблем головных организаций или, напротив, они смогут расширить свое присутствие на кредитно-банковских рынках, относительно слабо пострадавших от финансовой нестабильности?

Прошедшие три года с начала глобального кризиса уже позволяют сделать некоторые выводы. Наиболее серьезные последствия кризиса проявились в экономической и особенно социальной сферах африканских стран, почти не

затронув их финансовые структуры. Относительная стабильность последних отражает несколько факторов, среди которых: ограниченная, хотя и растущая, интеграция в глобальные финансовые рынки; минимальная приверженность к использованию сложных финансовых инструментов, как-то: деривативы, ипотечные бумаги и т.п.; относительно высокая банковская ликвидность; ограниченная опора на иностранные вложения и низкая платежеспособность местных финансовых институтов. Исключение составили лишь африканские страны с относительно развитыми финансовыми рынками, такие как ЮАР и Нигерия, которые были первыми, кто почувствовал удары кризиса.

Что касается иностранного сегмента кредитно-банковских систем в странах Африки, пока нет сведений (и даже признаков) о сворачивании деятельности или закрытии каких-либо дочерних отделений и филиалов ТНБ в результате кризиса даже в случаях, когда их головные организации оказались в сложном финансовом положении. Более того, некоторые ТНБ (такие, например, как «Стандард Бэнк Групп») расширили свое участие в регионе путем успешных операций по слияниям и поглощениям²¹.

Эксперты МВФ на примере 4 африканских стран с формирующимися и пограничными рынками (Гана, Кения, Нигерия и Южная Африка) проанализировали воздействие глобального кризиса на их финансовые системы, в т.ч. на положение местных филиалов ТНБ. Они пришли к выводу, что кризис оказал весьма умеренное воздействие на местные филиалы международных банков по трем причинам:

- дочерние предприятия крупных ТНБ практически не зависят от финансирования своих средств от головных банков, опираясь на солидную внутреннюю депозитную базу;

- отсутствует практика переводов (кроме обычных) капитала из дочерних в головные банки;

- в некоторых случаях кредитная политика филиалов ТНБ стала более осмотрительной в связи с ужесточением требований по регулированию нехватки капитала в родительской стране²².

Конечно, преобладание иностранных банков в той или иной стране всегда сопряжено с риска-

ми репатриации капитала в случае закрытия местных филиалов, особенно в условиях кризисной ситуации с головными банками. Однако в Африке, по мнению аналитиков, этот риск уменьшается за счет того, что многие операции иностранных банков здесь прибыльны, хотя их активы представляют лишь небольшую часть активов головных банков.

В целом, несмотря на кризис и растущую конкуренцию со стороны региональных банковских групп, западные транснациональные банки чувствуют себя стабильно в Африке, постоянно расширяя сферу своей операционной деятельности и географический охват в рамках глобальной стратегии ТНБ, направленной на дальнейшее вовлечение континента в систему мирохозяйственных связей.

¹ Honohan P., Beck Th. Making Finance Work in Africa. World Bank, Wash., 2007, p. 94.

² Подробнее см.: Десярев Д.А. «Банковский пейзаж» Африки // Азия и Африка сегодня. М., 2004, № 3; Африканские банки в начале XXI века // Мировая экономика и международные отношения. М., 2004, № 5.

³ Finance in Africa: Achievements and Challenges. World Bank, WP, 2009, p. 23.

⁴ Honohan P., Beck Th. Op.cit., p. 43.

⁵ Павлов В.В. Политика транснациональных банков в Африке. М., 2000, с. 90-91.

⁶ www.bankersalmanac.com/13.05.2010

⁷ www.socgen.com

⁸ www.credit-agricole.com/en/news/cal-yon/2010

⁹ www.bnpparibas.com

¹⁰ www.barclays.co.uk; www.standard-chartered.com

¹¹ www.fortisbank.com/20090519

¹² www.citibank.com

¹³ www.hsbc.com

¹⁴ www.standardbank.com/global/news_centre/

¹⁵ www.bank-of-africa.net; www.credit-agricole.com/en/news2/2010/aug

¹⁶ www.ecobank.com/upload/2010

¹⁷ Into Africa: Investment Prospects in the Sub-Saharan Banking Sector. L., 2009, p. 13.

¹⁸ Ibid., p. 11.

¹⁹ Ibid., p. 11,12.

²⁰ Финансово-экономический кризис: африканский вариант // Азия и Африка сегодня. 2009, № 5; Абрамова И.О. Глобальный экономический кризис и страны Африки // Мировая экономика и международные отношения. 2009, № 9; Фитун Л.Л. Место Африки в посткризисной мировой экономике // Азия и Африка сегодня. 2011, № 1, 2.

²¹ www.businessworldlmg.com/web/article s/2010-03-15

²² Regional Economic Outlook: Sub-Saharan Africa. IMF, Wash., 2009, p. 35.